

Pembuatan technology scorecard untuk menilai aplikasi teknologi pada perusahaan manufaktur berteknologi strategis: studi kasus pada industri kereta

Ermawan Darma Setiadi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=122801&lokasi=lokal>

Abstrak

Tesis ini membahas tentang technology scorecard yang digunakan untuk menilai aplikasi aktifitas teknologi dalam suatu proses transformasi produksi di industri manufaktur. Transformasi produksi dimulai dari proses desain, produksi dan pengadaan atau logistik. Dalam menilai aplikasi teknologi tersebut, teknologi dipandang sebagai komponen yang terbagi 4 yaitu technoware, humanware, inforware dan orgaware. Teori tersebut dikenal dalam Atlas technology yang merupakan suatu pendekatan teknometrik dimana 4 komponen tersebut diurai dalam degree of sophistication (DOS), State of the art (SOA), komponen teknologi serta kontribusi komponen teknologi. DOS akan mengurai tingkat teknologi yang dimiliki oleh perusahaan, SOA akan menilai proses transformasi produksi serta kontribusi teknologi menilai sejauh mana teknologi berperan dalam proses transformasi tersebut. Idealnya semakain efisien, produktif dan efektif maka nilai komponen teknologi akan mendekati nilai 1.

Berdasarkan tingkat kepentingan dari komponen teknologi, akan diperoleh koefisien kontribusi teknologi. Nilai ini akan disebut sebagai capaian sumber daya. Capaian sumber daya akan di gabung dengan nilai balance scorecard dari perusahaan. Balance scorecard meliputi 4 perspektif yaitu keuangan, pelanggan, proses bisnis internal serta pembelajaran dan pertumbuhan. Balance scorecard dianggap sebagai nilai capaian manajemen. Jadi technology scorecard akan mengintegrasikan capaian sumber daya dan capaian manajemen.

.....This thesis will explore the pre model of technology scorecard which implement to valued technology activity in production transformation process in manufacturing company. Production transformation process started from design, production and inbound logistic. Technology has involve and embedded in all the production transformation. The theory of technology mainly based on Technology Atlas project which held on 1992. As a technometric approach, the four components will split on degree of sophistication (DOS), State of the art (SOA), technology component and technology contribution coefisient. DOS will explore level of companies technology, on the other side SOA will explore the production transformation process. Ideally teknologi contribution coeficient score will be 1 (one) for the company which succeed to adopt a proper technology strategy.

Base on the priority on the technology component, the technology contribution coefisien (TCC) will treat as the company resource performance. This performance will merge to the companies performance balance scorecard as management performance. The sum of those two performance will be apply as the pre model of Technology Scorecard.