

## Pelaksanaan pengendalian manajemen melalui penerapan konsep responsibility accounting pada perusahaan asuransi kerugian

Endang Sri Purnarmi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20184169&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memberikan gambaran mengenai pelaksanaan pengendalian manajemen dengan konsep responsibility accounting sebagai alat bantu di suatu perusahaan asuransi kerugian. Dan untuk membandingkan teori yang diperoleh dari kuliah dengan prakteknya di sebuah perusahaan. Metodologi penelitian yang dipakai adalah studi kepustakaan, yaitu mengumpulkan, membaca, membandingkan dan menelaah artikel dan buku yang berhubungan dengan topik skripsi. Selain itu dengan studi melakukan wawancara dengan pihak yang lapangan, yaitu berkepentingan untuk mendapatkan data. Struktur organisasi PT "X" telah membagi wewenang dan tanggung jawab dengan jehul PT "X" memperlakukan setiap bagian di kantor pusat sebagai pusat biaya, sedangkan kantor cabang sebagai pusat laba. Pengawas Intern PT "X" menyiapkan anggaran jangka pendek dan jangka panjang berdasarkan rencana kerja yang ditetapkan Direksi. Manajemen perusahaan membuat laporan-laporan yang menunjukkan kegiatan usaha selama periode tertentu. Manajemen kemudian membandingkan anggaran dengan realisasi kegiatan untuk mengetahui prestasi dari setiap pusat pertanggung jawaban. Dari evaluasi struktur organisasi, PT "X" telah memenuhi lima unsur struktur organisasi. Konsep responsibility accounting dapat diterapkan di perusahaan asuransi kerugian. Penilaian prestasi pusat biaya adalah membandingkan anggaran biaya dengan realisasinya, disini dilihat usaha pusat biaya untuk menekan biayanya. Penilaian pusat laba adalah membandingkan anggaran laba dan realisasinya. PT "X" sebaiknya membuat sistem anggaran dan pelaporan berdasarkan pusat pertanggung jawaban agar penilaian performansi setiap pusat pertanggung jawaban dapat dilakukan secara efektif .