

Analisis Sistem Distribusi pada PT Djarum

A. Sunan P. Soleiman, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20184647&lokasi=lokal>

Abstrak

Dalam era globalisasi, perusahaan perlu mengembangkan strategi yang didukung oleh teknik-teknik manajemen manufaktur seperti MRP II, JIT, dan DRP (Distribution Resource Planning). Sistem distribusi DRP masih belum banyak dikenal di Indonesia. Untuk mengambil manfaat dari sistem ini, penulis menganalisis sistem distribusi PT Djarum untuk melihat kemungkinan penerapan sistem ini. Dalam skripsi ini, penulis melakukan studi kepustakaan untuk memahami sistem DRP ini. Kemudian studi lapangan dilakukan untuk mengetahui keadaan dan sistem distribusi PT Djarum. DRP ternyata memiliki keunggulan dibandingkan sistem distribusi dan persediaan biasa. Keunggulan DRP ini terutama dalam hal integrasi sistem dari pasar hingga ke manufaktur. PT Djarum masih menggunakan sistem distribusi biasa dengan sistem persediaan yang tidak efisien. DRP dapat meningkatkan efisiensi sehingga pelayanan dan laba perusahaan dapat ditingkatkan. Sementara itu perusahaan dapat mengembangkan dan menggunakan keunggulan DRP lebih jauh. Untuk dapat menerapkan DRP PT Djarum memiliki sejumlah kendala. Kendala-kendala ini dapat diatasi melalui langkah-langkah yang sistematis dan menyeluruh. Langkah-langkah ini membutuhkan biaya yang mahal. Selain itu untuk penerapan DRP diperlukan sumber daya manusia untuk melaksanakannya. Dan demi keberhasilan lebih lanjut, budaya perusahaan perlu disesuaikan dengan budaya DRP. Karena itu PT Djarum perlu menggunakan langkah-langkah yang disederhanakan yang diterapkan pada dua produk saja. Kalau sudah terbukti manfaatnya perusahaan dapat melakukan langkah-langkah penerapan sepenuhnya.