Rencana perbaikan sistem suplai material dengan menggunakan pendekatan just-in-time di PT Gaya Motor

Tri Hastuti, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20240530&lokasi=lokal>

Abstrak

Pabrik Gaya Motor merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang perakitan kendaraan bermotor, khususnya mobil. Bahan baku yang digunakan berupa komponen lokal maupun komponen CKD (Completely Knock Down).

Komponen lokal dibagi dalam dua kategori, yaitu komponen lokal kecil dan komponen lokal besar. Pengiriman komponen lokal dari pemasok ke pabrik Gaya Motor, melalui Gudang II, yaitu gudang milik Agen Tunggal. Di sini barang-barang tersebut ditumpuk, menunggu sebelum dikirim ke gudang berikutnya. Untuk komponen lokal kecil, pengiriman berikutnya ke Gudang Transit CKD, di mana komponen lokal dan komponen CKD, yang berasal dari Gudang I, disalurkan untuk dikirim ke lini produksi sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Setelah analisa ternyata sistem suplai material dengan cara ini banyak mengandung pemborosan. Proses pemindahan barang yang berulang-ulang, proses penyimpanan dalam jumlah besar dan proses penggabungan komponen sebelum pengiriman ke lini produksi nyata merupakan proses yang tidak mempunyai nilai tambah pada produk akhir. Karena itu dilakukan perbaikan pada sistem suplai, baik pada komponen lokal, komponen CKD maupun sarana-sarana yang digunakan.

Perbaikan dilakukan dengan pendekatan Just In Time yang salah satu konsepnya adalah mengirim barang pada saat yang tepat ketika dibutuhkan, dalam jumlah yang sesuai dengan kebutuhan untuk komponen lokal digunakan Sistem Kanban pada proses suplai dari pemasok ke pabrik Gaya Motor. Sedangkan untuk komponen CKD digunakan Sistem Pemesanan Kembali dan Gudang I ke lini produksi.