

Analisis perbaikan sistem supply chain management (SCM) di PT. GPN dengan menggunakan tools theory of constraints (TOC)

Eduar Husaini, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20247699&lokasi=lokal>

Abstrak

Supply Chain Management (SCM) adalah suatu jaringan fasilitas dan distribusi yang menjalankan fungsi fungsi pengadaan material menjadi barang setengah jadi dan barang jadi, dan distribusi barang jadi kepada pelanggan. Istilah SCM dikembangkan dari istilah manajemen logistik, sehingga tujuan SCM sama dengan tujuan klasik dari logistik adalah untuk mendapatkan produk yang tepat dalam jumlah yang tepat, serta pada waktu dan tempat yang tepat dengan biaya yang minimum. Pada penelitian ini dilakukan analisis sistem rantai pasokan (supply chain) di PT GPN yang tujuan utamanya adalah menekan bullwhip effect yang terjadi sebagai akibat kurangnya koordinasi yang baik pada hubungan antara pemasok dan pembeli. Sebelum dilakukan analisis terhadap sistem rantai pasokan, terlebih dahulu digambarkan peta sistem rantai pasokan yang ada di PT GPN agar dapat diketahui perilaku sebenarnya yang terjadi pada pergerakan aliran material dan data dalam sistem tersebut. Setelah digambarkan peta aliran material dan data, sistem rantai pasokan dianalisis dengan menggunakan tools Theory Of Constraints (TOC), yaitu Current Reality Tree (CRT) untuk menemukan masalah utama dalam rantai pasokan. Setelah masalah ditemukan, masalah kemudian dipecahkan dengan menggunakan Conflict Resolution Diagram (CRD) sehingga dihasilkan solusi-solusi perbaikan. Solusi-solusi perbaikan tersebut kemudian diuji coba dengan Future Reality Tree (FTR) dan perhitungan matematis untuk menguji kelayakan implementasi solusi tersebut di atas.