

Konsep perencanaan dan pengendalian produksi dengan prinsip theory of constraints untuk produk truk di PT X

Teuku Yuri M. Zagloel, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20288766&lokasi=lokal>

Abstrak

PT X merupakan sebuah perusahaan perakitan truk. Sistem produksi yang digunakan saat ini adalah sistem push dan make to stock dengan berusaha melakukan penyeimbangan lini pada lini perakitannya. Ternyata PT X belum mampu mencapai target produksi rata-rata bulanan yang diharapkan. Hal ini diidentifikasi disebabkan terutama karena hambatan internal peralatan produksi. Peralatan yang dalam hal ini merupakan pos kerja internal dirancang utilitasnya semaksimal mungkin. Konsep dasar sistem produksi yang digunakan ialah Theory of Constraints (TOC). Dari 5 langkah-langkah implementasi TOC, maka dihasilkan sebuah jadwal bagi kendala, dan penyediaan besar buffer yang sesuai untuk menjaga utilisasi pos kendala dan koordinasi pelepasan material ke lini. Konsep ini disebut juga sebagai drum-buffer-rope. Sumbangan yang diharapkan ialah pengenalan konsep Theory of Constraints sebagai salah satu konsep sistem produksi yang makin berkembang penggunaannya selain konsep sistem produksi yang telah ada yakni JIT (Just In Time) dan MRP (Material Requirements Planning).

PT X is a truck assembling company. Its production system is push system and make to stock; with an effort to balance their line of production. Unfortunately, PT X's production department seldom achieves the target. This was already written by their marketing department. The cause is identified to be an internal constraint in production equipment. An equipment which in this case appears to be an internal workstation. The basic concept that underlying the solution is Theory of Constraints. Based on TOC's focusing steps, PT X needs a schedule for the constraint only, preparation of time buffer in front of this constraint, and a subordination for material supply to the line. This...