

## Pengaruh engendalian Anggaran Terhadap Perilaku Pelaksana Anggaran (Studi Kasus pada Organisasi Perbankan)

Delvinita Dalil Hasan, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20303878&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

#### <b>ABSTRAK</b><br>

Suatu perusahaan, atau pada hakekatnya setiap organisasi, haruslah dapat dikendalikan yaitu harus ada alat-alat untuk berusaha memastikan bahwa perusahaan akan bergerak kearah yang dikehendaki oleh para pimpinannya. Untuk tujuan tersebut maka telah dikembangkan suatu sistim yang disebut sistim pengendalian manajemen. Seperti telah kita ketahui bahwa di dalam usaha saat ini telah tersedia suatu alat yang dapat dipakai untuk mengelola informasi keuangan, yang salah satunya dapat dilihat dari anggarannya. Anggaran itu sendiri sebenarnya belum mempunyai arti apa-apa bila tidak dapat dimanfaatkan oleh manajemen yang bersangkutan, terutama di dalam melaksanakan fungsi-fungsinya mulai dari perencanaan sampai dengan fungsi pengawasan/ pengendalian. Anggaran sebagai salah satu aspek dari sistim pengendalian manajemen, mempunyai peranan yang sangat penting bagi operasi perusahaan. Penerapan anggaran dalam suatu perusahaan akan melibatkan berbagai individu yang berbeda dalam suatu perusahaan, oleh karenanya masalah-masalah perilaku individu; atau perilaku kelompok dalam suatu perusahaan atau perilaku manajemen merupakan salah satu aspek yang harus diperhatikan dalam menerapkan suatu sistim anggaran dalam 'suatu perusahaan. Perilaku manajemen ini secara langsung maupun tidak langsung. dapat mempengaruhi prestasi manajemen di perusahaan yang bersangkutan. Dari uraian tersebut dapat dilihat bahwa anggaran dan sistim penerapannya mempunyai hubungan yang cukup erat dengan Prestasi manajemen dalam suatu perusahaan atau organisasi. Suatu sistim anggaran yang baik haruslah antara lain mempunyai kemampuan untuk mempengaruhi perilaku individu-individu dalam perusahaan atau manajemen, terutama para pelaksana anggaran. Pemikiran diataslah yang dijadikan titik tolak permasalahan dalam penulisan skripsi ini. Jenis penelitian skripsi ini adalah deskriptif analitis, sedangkan teknik pengumpulan data digunakan penelitian lapangan dan penelitian kepustakaan. Penelitian yang dilakukan bertujuan untuk melihat apakah terdapat perbedaan perilaku antara para manajer. sebagai pelaksana anggaran yang bekerja dibawah suatu sistim pengendalian anggaran yang ketat dengan manajer yang bekerja dibawah suatu sistim pengendalian anggaran yang lebih luwes atau longgar. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajer yang bekerja dibawah suatu sistim pengendalian anggaran yang ketat mempunyai beberapa perilaku yang berbeda dengan manajer yang bekerja dibawah suatu sistim pengendalian anggaran yang lebih luwes atau longgar.