

Evaluasi kegiatan manajemen SDM pada PT XYZ

Panjaitan, Juniarta L., author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20343749&lokasi=lokal>

Abstrak

Sumber daya manusia di dalam perusahaan menjadi pelaku utama dalam setiap langkah perusahaan untuk menjalankan kegiatan yang mewujudkan visi, misi, tujuan dan cita-cita perusahaan. Kegiatan yang dilakukan oleh SDM dikoordinasikan oleh perusahaan untuk menghasilkan nilai atau kegunaan dari suatu barang/ jasa yang dibutuhkan oleh pelanggan. Kegiatan SDM yang terkoordinasi ini dikenal dengan kegiatan manajemen sumber daya manusia.

PPM (2001) membagi kegiatan manajemen SDM menjadi 4 bagian yaitu kegiatan pengadaan, kegiatan pengembangan dan penilaian, kegiatan pemeliharaan dan perlindungan, dan kegiatan pembinaan hubungan karyawan. Lebih lanjut Noe et al (2003) membagi kegiatan manajemen menjadi 3 bagian berdasarkan nilai strategisnya kegiatan transaksional, kegiatan tradisional dan kegiatan transformasional. Semua kegiatan ini akan bertujuan untuk mencapai visi dan misi dari perusahaan.

Selain kegiatan MSDM harus sejalan dengan visi dan misi perusahaan, kegiatan MSDM juga harus dilakukan secara efisien dan efektif untuk mencapai tujuannya. Efektivitas dari kegiatan MSDM dapat dilihat dengan cara mengevaluasi setiap kegiatannya. Terdapat 2 pendekatan dalam melakukan evaluasi yaitu pendekatan analisis dan audit.

Ada beberapa alternatif cara yang dapat dilakukan SDM untuk meningkatkan efektivitas kegiatan manajemen SDM yaitu:

1. outsourcing
2. reengineering
3. penggunaan teknologi (HRIS) Berdasarkan evaluasi pelaksanaan kegiatan manajemen SDM yang dilakukan oleh departemen SDM PT XYZ serta mempertimbangkan kendala yang dihadapi oleh departemen SDM dalam melakukan kegiatannya maka solusi terbaik yang disarankan adalah departemen SDM ini harus mengoptimalkan kegiatan transaksional agar lebih fokus melakukan 2 kegiatan lainnya. Rekomendasi yang diberikan untuk mengurangi kegiatan transaksional adalah dengan membangun suatu sistem informasi. Sistem informasi yang dapat menyimpan dan melaporkan informasi kepada penggunanya secara akurat.