

Redesain sistem insentif kerja (insentif produksi) di PT Supernova Flexible Packaging

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20344402&lokasi=lokal>

Abstrak

Tugas akhir ini merupakan laporan kegiatan penulis dalam upaya memberikan solusi bagi pembenahan Sistem pemberian insentif bagi karyawan pabrik di PT Supernova Flexible Packaging. Masalah yang dihadapi perusahaan adalah dengan Sistem insentif yang diberlakukan selama ini hanya memotivasi karyawan untuk menghasilkan output sebanyak mungkin karena mereka ingin mendapat insentif dari perusahaan, namun ternyata meningkatnya output mengakibatkan kenaikan tingkat waste dan retur dan juga meningkatnya complain pelanggan akibat terlambatnya pengiriman barang, yang mana secara keseluruhan bukan terjadi peningkatan profit sebaliknya terjadi penurunan profit.

Berdasarkan analisis yang dilakukan, penulis menawarkan beberapa alternatif solusi untuk mengatasi permasalahan tersebut. Alternatif solusi yang direkomendasikan yaitu perusahaan melakukan redesain sistem insentif yang diberikan, yaitu perusahaan melakukan pembenahan sistem insentif dengan memperhatikan 3 faktor dalam memberikan insentif yaitu meliputi jumlah output, waste dan retur serta delivery. Dengan memperhatikan 3 faktor tersebut diharapkan program insentif yang diberikan akan tepat sasaran.