

## Pelaksanaan anggaran di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara menghadapi perubahan kebijakan ujian saringan masuk mahasiswa tahun 2011 dan 2012 = Budget implementation in College of State Accounting facing the policy changes of admission test event in 2011 and 2012

Rizqi Haniyah, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20347644&lokasi=lokal>

---

Abstrak

**ABSTRAK**

Jurnal ini merupakan studi kasus mengenai permasalahan yang terjadi pada suatu satuan kerja pemerintah pusat di bawah Kementerian Keuangan yaitu Sekolah Tinggi Akuntansi Negara yang mengalami perubahan kebijakan pada salah satu kegiatan terbesarnya setiap tahun yaitu pelaksanaan Ujian Saringan Masuk mahasiswa tahun 2011 dan 2012. Perubahan kebijakan oleh Menteri Keuangan mengakibatkan RKA K L yang telah disusun STAN pada tahun sebelumnya tidak sesuai untuk tahun berjalan sehingga harus dilakukan revisi RKA K L. Penganggaran pemerintah telah disusun dengan Penganggaran Basis Kinerja untuk menutup kelemahan pada penganggaran tradisional. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi Penganggaran Berbasis Kinerja di STAN dapat mempermudah tercapainya tujuan output and outcome oriented dengan konsep let s manager manage yaitu dengan adanya kemudahan revisi anggaran pada kewenangan Kuasa Pengguna Anggaran. Namun penulis menemukan bahwa Penganggaraan Berbasis Kinerja belum terimplementasi dengan baik disebabkan oleh mind set dalam pelaksanaan anggaran masih beranggapan bahwa penilaian kinerja Satker diukur berdasarkan besarnya penyerapan anggaran.

---

**ABSTRACT**

This thesis is a case study of the problems that occurred in a central unit under the Ministry of Finance College of Accounting State STAN STAN has faced the policy changed on Students Admission Test USM in 2011 and 2012 STAN as a public sector organization prepared the budget with forward estimate one year before the implemented year. So if the situation changed STAN must adjust the budged in the implemented year. Public sector budgeting in Indonesia arrange with three main concepts of Performances Based Budgeting they are output and outcome oriented let s the manager manages and money follow function followed by structure. Results of this study showed that the implementation of Performance Based Budgeting concept in STAN can facilitate the output rsquo s achievement through the policy changes. The concept let s manager manage with revision procedure ease the manager for self manage the budget. However the authors found that the Performance Based Budgeting hasn rsquo t been implemented properly due to the mindset in the implementation of the budget still assumes that the performance assessment is measured by budget rsquo s absorption.