

## Pengaruh budaya organisasi terhadap kematangan manajemen proyek TI: studi kasus PT. PQR = The influence of organizational culture on IT project management maturity level: case study of PT. PQR

Angga Adikara Badrus, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20392998&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Tingkat kesuksesan sebuah proyek bergantung pada bagaimana organisasi mengelola proyeknya. Salah satu faktor yang dapat meningkatkan kesuksesan suatu proyek adalah tingkat kematangan manajemen proyek. Terdapat korelasi antara tingkat kematangan manajemen proyek dengan tingkat keberhasilan perusahaan dalam melakukan implementasi sebuah proyek. Diantara beberapa faktor yang mempengaruhi kematangan manajemen proyek, budaya organisasi merupakan satu faktor yang jarang dianalisa korelasinya pada literatur sebelumnya. Pada penelitian ini, penulis melakukan analisa untuk mendapatkan tingkat dominansi dimensi budaya organisasi organisasi dengan mengacu pada framework GLOBE. Kemudian berdasar framework manajemen proyek PRINCE2, penulis melakukan analisa untuk mengetahui perspektif manajemen proyek, selanjutnya melakukan pengukuran tingkat kematangan manajemen proyek berdasar teori P3M3, dan terakhir penulis melakukan analisa untuk mengidentifikasi pengaruh budaya organisasi terhadap kematangan manajemen proyek.

Penelitian dilakukan di PT. PQR dan terbatas hanya pada departemen yang terlibat langsung dalam proyek. Penulis menggunakan metode focus group discussion, wawancara, questioner, studi dokumentasi dan observasi langsung. Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa dimensi budaya organisasi PT. PQR didominasi oleh budaya organisasi humane orientation dan memiliki tingkat kematangan manajemen proyek sebesar 2.00 dari skala 5.00. Selain itu juga ditemukan bahwa budaya organisasi memberikan pengaruh yang bervariasi terhadap kematangan manajemen proyek perusahaan.

The level of success on an IT project is depend on how an organization manage its project. One of factor for its goal is the maturity level of a project management. It has founded that there is a correlation between the project management maturity level with the successful on how organization do their project implementation. Among many factors which has influenced to it, organization culture is one of factor which still rarely has been studied before. On this research, writer try to analyze to get the dominant level of cultural organization dimension based on Global framework, and then to know the project management perspective based on PRINCE2 project management framework, do some measurement of project management maturity level based on P3M3 theory, last but not least, writer also has analyzed to identify the impact of organization culture on project management maturity level.

Research has been done on P.T PQR and has only focused on some departments which get involved with the project. Writer has used FGD method, doing some interviews, make some questioners, do the documentation study and some observations. The result of this research shows that the dimension of PT.PQR culture is dominant by its humane oriental culture and has about 1.71 maturity level (from scale of 5.5 level). Through this research, it has obviously founded that the culture of an organization also give some variety impacts on the project management maturity level.