

# Analisis pengaruh pengendalian keluarga terhadap kinerja perusahaan dengan kepemimpinan keluarga dan efektivitas dewan komisaris sebagai variabel pemoderasi = Analysis of the effect of family control on firm performance with family leadership and board of commissioner effectiveness as moderating

Mukhyar, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20402851&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

Keluarga mengendalikan hampir 60% dari total perusahaan publik yang ada di Indonesia. Oleh karena itu penelitian ini bertujuan untuk menguji dampak pengendalian keluarga terhadap kinerja perusahaan serta bagaimana kepemimpinan oleh anggota keluarga dan efektivitas dewan komisaris memoderasi dampak tersebut. Dengan menggunakan 354 data tahun perusahaan publik yang dikendalikan oleh keluarga, ditemukan bahwa pengendalian pihak keluarga baik melalui mekanisme kepemilikan langsung maupun mekanisme kepemilikan piramida berdampak positif terhadap kinerja perusahaan, sedangkan kepemimpinan keluarga akan memperlemah dampak positif tersebut. Di sisi lain efektivitas dewan komisaris tidak terbukti memoderasi dampak pengendalian keluarga terhadap kinerja. Hasil penelitian ini memberikan implikasi bagi regulator untuk mewajibkan pengungkapan pemegang saham pengendali akhir serta rangkaian kepemilikannya, sehingga aktivitas pemegang saham pengendali termasuk anggota keluarga yang menduduki posisi pimpinan utama perusahaan lebih mudah diawasi.

.....Family controls nearly about 60% of Indonesian public companies. Thus this study aims to examine the effect of family control on firm performance and also how leadership by family member and board of commissioner effectiveness moderate that effect. By utilizing 354 years firm data, we found that family control either by direct or pyramidal ownership positively influences firm performance, while family leadership weaken that influence. On the other hand, board of commissioner effectiveness is not proven to moderate the effect of family control on firm performance. The result of this study provides implication for regulator to require the disclosure of the ultimate owner of the firm and its chain of ownership, so it will be easier to monitor the activity of the ultimate owner and its member on firm.