

# Strategi pemberdayaan wakaf : studi kasus pengelolaan wakaf pada Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung = Empowerment strategic of waqf waqf management : case study at Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung

Decky Mayricko Arbain, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20422825&lokasi=lokal>

---

Abstrak

**ABSTRAK**

Wakaf dalam perspektif Islam adalah instrumen pemberdayaan kesejahteraan ekonomi bagi masyarakat. Akan tetapi di Indonesia masih banyak ditemui kendala dalam pengembangan wakaf. Wakaf masih sering dipahami sebagai entitas ibadah khusus semata. Masalah wakaf yang lain adalah pengelolaan harta wakaf yang tidak produktif. Hal ini masih sering ditemui di masyarakat pada umumnya. Tetapi di antara sekian banyak persoalan wakaf di tanah air ditemukan pula beberapa institusi wakaf yang berhasil mengelola wakaf dengan produktif, yaitu Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung di Semarang. Keberhasilan pengelolaan wakaf pada Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung dapat dilihat dari dua hal, yaitu pengelolaan SDM dan pemberdayaan harta aset wakaf. Penelitian ini bertujuan untuk menggali latar belakang menganalisa keberhasilan dan hambatan yang dihadapi oleh Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung dalam mengelola harta wakaf. Metode yang digunakan dalam penelitian adalah dengan pendekatan kualitatif. Pengumpulan data dilakukan dengan observasi wawancara dan kajian pustaka. Selanjutnya data yang diperoleh dianalisis secara deskriptik analitik. Dari observasi penelitian diperoleh faktor-faktor yang menyebabkan keberhasilan Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung dalam mengelola harta wakaf, diantaranya ialah: a) Nazhir yang amanah, ahli, dan fokus dalam mengelola harta wakaf; b) Visi dan Misi lembaga yang secara konsisten dipraktikkan; c) Pemimpin lembaga adalah sosok teladan dan tegas yang sangat dihormati oleh bawahannya; d) Manajemen yang rapi, bertanggung jawab, dan berprinsipkan syariah. Hambatan dalam pengelolaan wakaf pada Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung adalah belum maksimalnya pengelolaan wakaf, yang dikarenakan ketersediaan tenaga ahli yang minim. Walaupun masih terdapat kendala-kendala dalam pengelolaan harta wakafnya, tetapi upaya dan kinerjanya yang profesional dalam menjaga amanah, keteladanan dalam kepemimpinan, dan keahlian dalam mengelola harta wakaf telah memberikan hasil yang optimal dalam pelayanan kepada umat.

**ABSTRACT**

Waqf in Islamic perspective is one of the instruments of economic empowerment for the public welfare. However in Indonesia there are still many obstacles encountered for the development of waqf. One of those obstacles is a shallow understanding, telling that waqf is only a particular religious entity. Moreover, the unproductive management of waqf endowments property found in the societies is another problem to be encountered. In spite of those problems of waqf in this country, several charitable foundations successfully managing waqf with creative and innovative ways can also be found. One of those foundations is the Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung in Semarang. This waqf foundation succeeded in creating an integrated governance through two important aspects, namely human resource management and management of property assets of waqf. This study aims to explore the background and analyze the successes as well as obstacles encountered by Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung in managing the waqf property. This research is a field study using qualitative approach. The data are collected through observations, interviews, and study

of literature Furthermore the data obtained were analyzed in descriptive analysis The findings of this study are First the success of the Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung in managing waqf property is caused by several factors namely a the trustworthiness capacity and expertise of the Management Nazhir b The vision and mission of the institution that are consistently implemented c The leadership of the institution respected as a model and decisive figure by the subordinates d well organize accountable shariah based management Second the obstacle in the management of Yayasan Badan Wakaf Sultan Agung is the management of cash wakf isn rsquo t maximal due to the minimum availability of experts Although there are still obstacles in the management wakf rsquo s assest but the effort in maintaining trust given by wakif community models in leadership and expertise in managing waqf property have yielded optimum results in giving services to the people.</i>