

Strategi keuangan RSUP Fatmawati tahun 2001-2003

Lintang Kusumawati, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20441173&lokasi=lokal>

Abstrak

Pengelolaan rumah sakit bukanlah hal yang sederhana dan cukup diselenggarakan dengan biaya yang seadanya, melainkan menentukan upaya yang strategis dengan didukung oleh sumber daya yang andal seiring dengan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi. Dan laporan analisa rasio RSUP Fatmawati dapat diperoleh Informasi mengenai rasio likuiditas, rasio rentabilitas, rasio pertumbuhan dan rasio aktivitas. Dalam analisa tersebut RSUP Fatmawati memiliki rasio likuiditas baik untuk membayar kewajiban jangka pendeknya, tetapi memiliki rentabilitas yang tidak baik karena masih minus berarti defisit dan rendah tingkat efisiensinya dalam melaksanakan kegiatan sehari-harinya. Selain itu RSUP Fatmawati telah memiliki strategi RSUP Fatmawati, maka rencana strategis keuangan ini dapat mendukung strategi RSUP Fatmawati.

Bertolak dari hal itu maka dilakukan penelitian deskriptif analitik untuk memperoleh gambaran mengenai analisa internal dan eksternal dan keuangan RSUP Fatmawati dengan analisis strategi melalui tiga tahap yaitu :

1. The input Stage terdiri dari identifikasi External Factor Evaluation Matrix dan Internal Factor Evaluation Matrix.
2. The Matching Stage menggunakan Internal Eksternal Matriks.
3. The Decision Stage , menggunakan teknik Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).

Pengumpulan data lewat observasi data sekunder dan analisa faktor lingkungan dengan intuisi terbaik dalam fokus grup serta wawancara mendalam.

Dari hasil penelitian didapatkan bahwa eksternal dibawah sedikit rerata dan internal berada diatas sedikit rerata dan dalam IE matriks tergolong dalam sel V dengan rekomendasi alternatif strateginya market penetration dan product development. Dan dipilih market penetration sebagai pilihan strateginya.

<hr>

Hospital management is not a simple management with enough financial, but they need strategic with supported on good resources side by side science and technology progress. From the RSUP Fatmawati ratio analysis report obtained information about liquidity ratios, turn over ratios, performance ratios and activity ratios. RSUP Fatmawati have a good liquidity ratios for pay a short term obligation but RSUP Fatmawati have bad turn over ratios because they still deficit and low efficient to perform they activity. Except that RSUP Fatmawati already have RSUP Fatmawati strategy so this strategic financial planning support the RSUP Fatmawati strategy.

Based on its this description analysis research to obtain illustration about internal and external analysis from RSUP Fatmawati financial is conducted through 3 stages or strategic analysis as follows :

1. The input Stage consisting of External Factor Evaluation Matrix and Internal Factor Evaluation Matrix.

2. The Matching Stage using Internal External Matrix.
3. The Decision Stage with Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).

Data collection is done by observing secondary data and analyzing environmental factor with the good Intuitive judgment in group focus and indepth interview.

Based on the research, It Is known that finance RSUP Fatmawati has a little bit internal above the average and the external is slightly lower than the average, with position on cell V in IE Matrix, with recommended alternative strategies are market penetration and product development. And finally choose market penetration as a strategic financial planning.