

Penggunaan metode analytical hierarchy process dalam menilai strategi akuisisi perusahaan

Mumajad, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20448856&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Karya akhir ini bertujuan untuk menelaah secara komprehensif latar belakang dan tujuan dilakukannya akuisisi terhadap perusahaan bermasalah dan mengkaji alternatif lain yang mungkin dilakukan agar tujuan tersebut dapat diraih, kemudian dari alternatif terbaik tersebut dikembangkan beberapa alternatif strategi yang bersifat lebih teknis serta memilih yang terbaik dan ?applied? untuk pencapaian tujuan utama.

Beberapa langkah yang dapat dilakukan oleh perusahaan apabila akan melakukan akuisisi yaitu menilai manfaat dilakukannya akuisisi, menilai SWOT (Strength, Weakness, Opportunity dan Threat) perusahaan terhadap pemilik lama dan pihak lain yang terkait, mempertimbangkan beberapa strategi yang mungkin dilakukan, mengapa memilih perusahaan bermasalah, kemudian memilih salah satu strategi akuisisi yang terbaik dan paling menguntungkan berdasarkan perhitungan ROI dan NPV untuk mendukung usaha memperkuat struktur bisnis perusahaan (corporate).

Langkah-langkah sistematis yang penulis coba kembangkan guna menelaah proses akuisisi yang lebih tepat antara lain:

- Meneliti goal (tujuan jangka panjang) dan dilakukannya akuisisi perusahaan bermasalah dan mengembangkan alternatif strategi yang lain selain akuisisi tetapi tujuan utama dapat dicapai.
- Melakukan penilalan atas beberapa alternatif tersebut baik dan segi kualitatif maupun kuantitatif dan memilih alternatif terbaik
- Mengembangkan beberapa alternatif strategi yang lebih bersifat teknis atas pilihan strategi terbaik, dan melakukan penilalan serta memilih alternatif terbaik.

Secara keseluruhan ada tiga alternatif yang memenuhi syarat dan sesuai dengan grand strategi perusahaan.

- 1.1. Alternatif pertama: Melakukan investasi baru
- 1.2. Alternatif kedua : Menciptakan aliansi strategik
- 1.3. Alternatif ketiga : Melakukan akuisisi

Dalam membandingkan di antara alternatif maka penulis menggunakan metode AHP (Analytic Hierarchy Process) dan metode QSPM (Quantitative Strategic Profile Matrix). Dengan kedua metode tersebut dapat ditetapkan bahwa ?melakukan akuisisi? merupakan alternatif strategi yang paling menguntungkan.

Dengan telah ditetapkannya akuisisi sebagai strategi terpilih, maka dikembangkan lebih lanjut teknik akuisisi yang dapat dilakukan. Tiga alternatif teknis yang paling optimal yang berhasil dikembangkan adalah

akuisi asset-asset penting, akuisisi perusahaan sendiri dan akuisisi perusahaan bersama mitra lain.

Kemudian sebagaimana proses terdahulu, maka atas ketiga alternatif tersebut dikembangkan SWOTnya, kemudian dipilih kriteria yang mewakili, akhirnya dinilai dengan menggunakan metode AHP dan QSPM untuk mendapatkan hasil yang terbaik. Ternyata dari ketiga alternatif tersebut, akuisisi bersama mitra lain merupakan pilihan terbaik yang dapat dipilih.