

## Penerapan instrumen transfer pricing dalam pengelolaan arus dana (studi kasus sekelompok usaha XYZ)

Sarfendi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20462209&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Pertumbuhan ekonomi Indonesia yang pesat, terutama sejak dekade 1970-an menciptakan peluang bagi tumbuhnya banyak kelompok usaha besar yang bergerak di berbagai bidang usaha. Salah satu kelompok usaha yang dapat memanfaatkan peluang tersebut adalah kelompok usaha XYZ, yang pada saat ini memiliki berbagai unit usaha yang bergerak dalam bidang usaha yang sangat luas, mulai dari perkebunan, hasil hutan sampai perbankan dan real estate.

Kecenderungan pengelompokan ini, yang sering disebut juga konglomerasi, memiliki ciri-ciri yang mirip dengan kondisi di Amerika Serikat pada pertengahan abad yang lalu, yaitu saat dimulainya pembentukan perusahaan-perusahaan konglomerat raksasa.

Tahapan perkembangan suatu perusahaan konglomerat umumnya dimulai dari satu unit usaha yang berhasil menguasai pangsa pasar yang besar (single business unit), kemudian melakukan diversifikasi ke berbagai bidang (active diversifier), lalu menjadi suatu kelompok usaha yang besar dengan berbagai unit usaha yang bergerak di banyak bidang (mature conglomerate).

Untuk dapat berkembang sampai tahap mature conglomerate, terciptanya sinergi, baik sinergi finansial maupun sinergi fungsional, merupakan prasyarat yang utama, sebelum tercipta suatu strategic grouping yang efisien. Sinergi finansial umumnya tercipta lebih dulu dan merupakan sumber energi bagi perkembangan kelompok usaha tersebut sedangkan sinergi fungsional dan strategic grouping menentukan apakah kelompok usaha tersebut dapat bertahan dalam persaingan.

Penciptaan sinergi finansial berkaitan erat dengan kemampuan kelompok usaha tersebut untuk mengelola mobilitas dana antar unit usaha yang ada, supaya tercipta suatu sistem pengelolaan arus dana yang efisien. Perubahan lingkungan usaha yang terjadi di Indonesia, seperti makin ketatnya peraturan perpajakan serta berbagai deregulasi yang dilancarkan Pemerintah, menyebabkan cara-cara pengelolaan arus dana yang biasa digunakan dalam kelompok usaha XYZ menjadi tidak efisien dan sulit dilaksanakan lagi.

Di lain sisi, perubahan itu juga menciptakan berbagai peluang untuk menggunakan skenario-skenario baru dalam pengelolaan arus dana yang lebih canggih, efektif dan efisien. Beberapa dari skenario tersebut antara lain adalah :

- . Skenario pembelian langsung antar unit usaha.
- . Skenario impor melalui trading company.
- . Skenario ekspor dengan pembiayaan ganda.
- . Skenario project refinancing.
- . Skenario back to back loan.
- . Skenario transfer pricing menggunakan instrumen commercial papers.
- . Skenario transfer pricing menggunakan instrumen currency option.

Dilihat dari kondisi internal kelompok usaha XYZ, pada umumnya skenario di atas dapat dan cocok untuk diterapkan oleh kelompok usaha XYZ.

Resiko penerapan skenario tersebut antara lain adalah resiko mismatch dalam pengelolaan dana, melemahnya internal control, adanya tax investigation dari pihak yang berwenang serta resiko pelanggaran hukum maupun etika bisnis, yang dapat merusak citra Kelompok Usaha XYZ.

Untuk dapat menerapkan berbagai skenario itu serta mengurangi resiko yang mungkin timbul, Kelompok usaha XYZ perlu melakukan beberapa langkah, antara lain:

- . Melakukan perencanaan pengelolaan dana pada tingkat kelompok usaha, yang menjadi acuan dalam perencanaan pengelolaan dana di tingkat unit usaha.
- . Mendirikan trading company di Tax Haven Country.
- . Memperkuat struktur modal bank milik kelompok.
- . Reorganisasi manajemen.
- . Menciptakan batas-batas penggunaan instrumen transfer pricing ini dibarengi dengan internal control yang efektif.