

# Pengembangan pedoman proses pengendalian subkontraktor berbasis risiko untuk meminimalisasi terjadinya deviasi biaya pada Proyek EPC (studi kasus: perusahaan kontraktor EPC PT. X) = Development of guideline for subcontractor's controlling process with risk-based to minimalize cost deviation on epc project (case study: EPC contractor company PT. X)

Rafinska Giandita, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20476340&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

Memutuskan untuk menggunakan jasa subkontraktor adalah alternatif pilihan bagi kontraktor utama khususnya untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi. Menggunakan jasa subkontraktor menjadi salah satu cara bagi kontraktor utama untuk dapat memindahkan risiko-risiko yang mungkin terjadi selama masa proyek berlangsung. Namun di sisi lain, risiko-risiko tersebut dapat menjadi risiko bagi kontraktor utama apabila penggunaan jasa subkontraktor tidak dikendalikan dengan baik dalam setiap prosesnya. Tingginya risiko dan ketidakpastian menggunakan jasa subkontraktor pada Proyek EPC dapat menjadi salah satu penyebab penyimpangan biaya proyek. Salah satu strategi pengendalian untuk meminimalkan terjadinya penyimpangan biaya adalah mendeteksi risiko-risiko yang mungkin terjadi dengan penggunaan subkontraktor, dan menelaah kembali setiap prosedur terkait proses subkontraktor yang dimiliki oleh Perusahaan, untuk kemudian dikembangkan suatu pedoman yang secara detail menjelaskan langkah kerja yang dapat menjadi acuan setiap pihak dalam mengendalikan subkontraktor di setiap prosesnya. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengembangkan suatu prosedur terkait proses pengendalian subkontraktor sehingga dapat diterapkan pada Perusahaan Kontraktor Proyek EPC untuk dapat meminimalisasi terjadinya deviasi biaya pada proyek.

.....Deciding to use subcontractor is an alternative choice for main contractors in particular to carry out construction work. Using subcontractor is one way for main contractors to shifting the risks that may occur during the project period. On the other hand, those risks can be move back for main contractor if the subcontractor is not well controlled in every process. The high risk and uncertainty of using subcontractor on the EPC Project can be one of the causes of project cost deviations. One of the control strategies to minimize the occurrence of cost aberrations is to detect risks that may occur with using subcontractors, and review each procedure related to the subcontractor process owned by the Company, and then develop a guideline that explicitly describes the work steps that can be a reference each party in controlling subcontractors in each process. This study will be conducted with the aim of developing procedures related to the subcontractor control process so that it can be applied to EPC Project Contractor Company to be able to minimalize cost deviation on the project.