

# Analisis efek sinergi dan growth opportunity PT XL Axiata Tbk setelah akuisisi 2011-2018 = Synergy effect analysis and growth opportunity for PT XL Axiata Tbk after acquisition 2011-2018 / Ratna Ayu Gitasari

Ratna Ayu Gitasari, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20495441&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

### <b>ABSTRAK</b><br>

Perusahaan telekomunikasi mencapai titik kritis. Tingginya tingkat investasi, kompetisi dari perusahaan teknologi dan keinginan pelanggan yang dinamis membuat perusahaan harus melakukan strategi agar perusahaan dapat tetap tumbuh dan dapat menjalankan bisnisnya. Peningkatan pendapatan diiringi dengan efisiensi pada beban operasional yang mendasari PT XL Axiata Tbk (XL) untuk melakukan merger dan akuisisi terhadap PT Axis Telekom Indonesia (AXIS) di tahun 2014. Penelitian ini menganalisis dampak dari bergabungnya dua perusahaan melalui analisis sinergi serta melihat apakah ada peluang tumbuh bagi XL setelah terjadinya akuisisi. Evaluasi yang dilakukan dalam penelitian ini mengacu pada kinerja keuangan XL periode sebelum akuisisi 2011-2013 hingga lima tahun setelah akuisisi 2014-2018.

Berdasarkan hasil evaluasi sinergi dengan menggunakan metode DCF menunjukkan bahwa nilai transaksi akuisisi lebih tinggi dari harga pasar wajar. Sinergi pendapatan dan sinergi beban untuk beberapa aspek menunjukkan nilai yang positif. Sedangkan sinergi finansial dengan pengukuran nilai tambah pada perusahaan setelah akuisisi ditemukan rata-rata negatif. <em>Growth opportunity</em> XL memiliki nilai positif pada saat masa integrasi akuisisi namun menunjukkan nilai negatif pasca akuisisi.

<hr />

### <b>ABSTRACT</b><br>

Telecommunication companies reach a critical point. The high level of investment, competition from technology companies, and dynamic customer behavior make the company have to make a strategy so that the company can continue to grow and be able to run its business. PT XL Axiata Tbk (XL) to conduct merger and acquisition towards PT Axis Telekom Indonesia (AXIS) in 2014. This research links it with connecting it with two companies engaged in the analysis field post-acquisition. Evaluations carried out in this study were published in the XL period before acquisition (2011-2013) up to five years after acquisition (2014-2018).

Based on the results of the synergy effects using the DCF method, the value of the acquisition transaction is higher than the fair market price, the results of revenue synergies and the synergy of cost for several aspects (semi-variable cost & fixed cost) showed positive values, while financial synergy found a negative value (on average). The opportunity for XL's growth was positive during integration but shows negative post-acquisition.