

Evaluasi atas Implementasi Strategi pada Divisi Industrial Engineering PT X = Evaluation of Implementation the Strategy in Industrial Engineering Division at PT X

Nuraini Ayuningtyas, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20510562&lokasi=lokal>

Abstrak

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi pelaksanaan strategi pada divisi Industrial Engineering di PT X berdasarkan 6 tahapan dalam konsep execution premium yaitu develop the strategy, plan the strategy, align the organization, plan operations, monitor and learn, test and adapt. Perolehan data penelitian ini menggunakan metode studi kasus, dengan data yang digunakan dalam kurun waktu satu tahun selama tahun 2013. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa tahap-tahap tersebut belum sepenuhnya dilakukan oleh PT X. Salah satunya adalah proses penyusunan anggaran yang dilakukan secara terpisah dari perencanaan strategi objektif dan KPI pada Divisi Industrial Engineering. Hal ini menunjukkan bahwa anggaran tersebut belum efektif dalam menentukan pencapaian strategi objektif yang dimiliki oleh Divisi Industrial Engineering.The objective of this research is to evaluate the implementation of strategy in Industrial Engineering Division at PT X based on the concept of execution premium which has six stage i.e., develop strategy, plan the strategy, align the organization, plan operation, monitor and learn, test and adapt. This research is based on the case study in PT X with data analysis done in one year during 2013. Result shows that those six major stages are not fully executed by PT X. For example, the budgeting process is done saparetly from division's strategic objective and KPI planning process. This reveals that the budget is not effective to determine the achievement of objective strategy belongs to Industrial Engineering Division.