

Perancangan Model Manajemen Portofolio Proyek TI Pada Organisasi Bertipe Proyek: Studi Kasus PT XYZ = The Design of IT Project Portfolio Management Model in a Project-based Organization: Case Study at PT XYZ

Agus Suhanto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20511064&lokasi=lokal>

Abstrak

Keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan strategisnya tergantung dari banyak faktor, di antaranya adalah manajemen portofolio proyek, terutama untuk organisasi yang bertipe proyek. PT XYZ sebagai salah satu organisasi vendor pengembang perangkat lunak yang bertipe proyek, pada tahun 2018/2019 memiliki target profit sebesar Rp 3 milyar, tetapi mengalami kerugian finansial sebesar Rp 9 milyar. Dalam karya akhir ini dianalisis penyebab kerugian finansial PT XYZ yang terdiri atas permasalahan multidimensional dari tinjauan teori segitiga strategis sistem informasi. Permasalahan manajemen portofolio proyek TI termasuk dalam dimensi strategi organisasi dan terdiri atas komponen-komponen yang mengatur tata kelola proyek. Penelitian ini menggunakan desain kualitatif dengan model manajemen portofolio proyek TI yang mengacu pada kerangka kerja Management of Portfolios (MoP) dari Axelos. Wawancara dilakukan terhadap lima pakar dengan spesifikasi sebanding sebagai bahan masukan untuk melakukan perancangan. Setelah penelitian dilakukan, sebuah rancangan manajemen portofolio proyek TI proyek yang cocok untuk PT XYZ bisa direkomendasikan yang meliputi dimensi: keselarasan tujuan strategis, tata kelola, prinsip acuan, siklus hidup & proses, peran PMO, struktur organisasi, budaya organisasi, dan tools. Harapannya dengan menerapkan manajemen portofolio proyek TI proyek sesuai dengan usulan solusi dari penelitian ini, PT XYZ diharapkan bisa mencapai target finansialnya.

The success of an organization in achieving its strategic objectives depends on many factors, including project portfolio management (PPM). PT XYZ as one of the vendors of software development organization, in 2018/2019 had financial target of Rp 3 billion but suffered financial loss of Rp 9 billion. In this final paper, the analysis of the causes of financial losses of PT XYZ consists of multidimensional problems from the review of information systems strategic triangle theory. PPM issues are included in the dimension of organizational strategy. So, to solve the root problems at PT XYZ, portfolio management needs to be designed in accordance with guidelines of international best practices. This study uses a qualitative design with a PPM model that refers to Management of Portfolios (MoP) from Axelos. Interviews have been conducted with five experts with reputable qualification. After the research is done, a PPM design was proposed for PT XYZ that consist of the following dimensions: strategic objective alignment, governance, principles, life cycle & processes, PMO role, organization structure, organization culture, and tools. Hopefully, by implementing the project portfolio management in accordance with the proposed solutions from this study, PT XYZ can achieve its financial targets.

normal; line-height: normal; text-align: -webkit-auto; text-size-adjust: auto;" /> </p>