

# Perancangan Model Manajemen Portofolio Proyek TI Pada Organisasi Bertipe Proyek: Studi Kasus PT XYZ = The Design of IT Project Portfolio Management Model in a Project-based Organization: Case Study at PT XYZ

Agus Suhanto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20511064&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

<p><span class="fontstyle0">Keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan strategisnya tergantung dari banyak faktor, di antaranya adalah<br />manajemen portofolio proyek, terutama untuk organisasi yang bertipe proyek. PT XYZ sebagai salah satu<br />organisasi vendor pengembang perangkat lunak yang bertipe proyek, pada tahun 2018/2019 memiliki target profit<br />sebesar Rp 3 miliar, tetapi mengalami kerugian finansial sebesar Rp 9 miliar. Dalam karya akhir ini dianalisis<br />penyebab kerugian finansial PT XYZ yang terdiri atas permasalahan multidimensional dari tinjauan teori segitiga<br />strategis sistem informasi. Permasalahan manajemen portofolio proyek TI termasuk dalam dimensi strategi<br />organisasi dan terdiri atas komponen-komponen yang mengatur tata kelola proyek. Penelitian ini menggunakan<br />desain kualitatif dengan model manajemen portofolio proyek TI yang mengacu pada kerangka kerja</span><span class="fontstyle2">Management<br />of Portfolios </span><span class="fontstyle0">(MoP)</span> dari Axelos. Wawancara dilakukan terhadap lima pakar dengan spesifikasi sebanding sebagai<br />bahan masukan untuk melakukan perancangan. Setelah penelitian dilakukan, sebuah rancangan manajemen<br />portofolio proyek yang cocok untuk PT XYZ bisa direkomendasikan yang meliputi dimensi: keselarasan<br />tujuan strategis, tata kelola, prinsip acuan, siklus hidup & proses, peran PMO, struktur organisasi, budaya<br />organisasi, dan </span><span class="fontstyle2">tools</span><span class="fontstyle0">. Harapannya dengan menerapkan manajemen portofolio proyek TI proyek sesuai dengan<br />usulan solusi dari penelitian ini, PT XYZ diharapkan bisa mencapai target finansialnya.</span><br style="font-variant-numeric: normal; font-variant-east-asian: normal; line-height: normal; text-align: -webkit-auto; text-size-adjust: auto;" /> </p><hr /><p><span class="fontstyle0">The success of an organization in achieving its strategic objectives depends on many factors, including project<br />portfolio management (PPM). PT XYZ as one of the vendors of software development organization, in 2018/2019<br />had financial target of Rp 3 billion but suffered financial loss of Rp 9 billion. In this final paper, the analysis of<br />the causes of financial losses of PT XYZ consists of multidimensional problems from the review of information<br />systems strategic triangle theory. PPM issues are included in the dimension of organizational strategy. So, to solve<br />the root problems at PT XYZ, portfolio management needs to be designed in accordance with guidelines of<br />international best practices. This study uses a qualitative design with a PPM model that refers to Management of<br />Portfolios (MoP) from Axelos. Interviews have been conducted with five experts with reputable qualification.<br />After the research is done, a PPM design was proposed for PT XYZ that consist of the following dimensions:<br />strategic objective alignment, governance, principles, life cycle & processes, PMO role, organization structure,<br />organization culture, and tools. Hopefully, by implementing the project portfolio management in accordance with<br />the proposed solutions from this study, PT XYZ can achieve its financial targets.</span><br style="font-variant-numeric: normal; font-variant-east-asian:

normal; line-height: normal; text-align: -webkit-auto; text-size-adjust: auto;" /></p>