

## Analisis tantangan dalam penerapan agile project management pada software development = Analysis of challenges in the implementation of agile project management in software development.

Dimas Ismail, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20517953&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Agile project management adalah salah satu metode yang digunakan oleh perusahaan untuk dapat mengatur proyek software development. Metode ini memiliki proses untuk dapat beradaptasi secara cepat dan tanggap dalam memenuhi ekspektasi dari customers. Namun, dalam implementasi metode agile memiliki tantangan tersendiri di setiap proyek software development. Hal ini menjadi penting untuk dapat mengidentifikasi tantangan agile yang terjadi pada proyek software development untuk dapat menjaga kesuksesan proyek. Penelitian ini bertujuan untuk (1) mengidentifikasi tantangan dari agile software development (2) mengidentifikasi tantangan yang paling sering dan dominan mempengaruhi penerapan (3) mengidentifikasi hubungan tantangan dengan kesuksesan proyek. Sembilan belas tantangan dan pemetaan kedalam lima kategori teridentifikasi melalui systematic literature review dan metode Delphi. Hasil survei yang dilakukan kepada praktisi Agile di Indonesia mengidentifikasi tantangan yang paling sering terjadi pada penerapan Agile adalah kultur organisasi sedangkan tantangan yang memiliki dampak paling besar adalah penolakan untuk berubah melalui Henry Garrett's ranking dan z-score ranking. Hasil dari metode PLS-SEM menunjukkan tantangan terkait human resources management, coordination, dan technology mempunyai hubungan positif dan signifikan dengan kesuksesan proyek. Penelitian ini dapat berfungsi untuk mengantisipasi tantangan yang terjadi pada penerapan Agile sehingga dapat mencapai kesuksesan proyek.

.....Agile project management is one of the methodologies used by organizations to manage software development projects. The method allows processes to adapt quickly and respond to customer expectations. Nevertheless, agile method utilization has its challenges in software development projects. It is crucial to identify the relevant challenges of agile software development to attain project success. This study aims to (1) identify agile software development (2) identify most common challenges and most impact challenges (3) identify impact of challenges related to project success. Nineteen challenges and map the challenges into five categories are identified using the systematic literature review and Delphi method. The result of survey was conducted on Agile practitioners in Indonesia showed the most common challenge in implementing Agile is organizational culture, meanwhile the challenge that has the greatest impact is resistance to change using Henry Garret's ranking and z-score ranking. The results of PLS-SEM method show that the challenges related to human resources management, coordination, and

technology have a positive and significant impact on project success. This study can serve to anticipate the challenges that occur in agile implementation to lead into project success.