

Analisis Faktor-Faktor Efektivitas Tim Pada Proyek EPC Pembangkit Listrik = Analysis of Team Effectiveness Factor on EPC Power Plant Project PT XYZ

Muhamad Abdi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20520171&lokasi=lokal>

Abstrak

Proyek EPC (Engineering-Procurement-Construction) pembangkit listrik memiliki kompleksitas yang tinggi untuk mencapai keberhasilan proyek (biaya, mutu, waktu). Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor efektivitas tim yang secara langsung atau tidak langsung secara signifikan mempengaruhi keberhasilan proyek EPC pembangkit listrik. Faktor efektivitas tim diidentifikasi menggunakan SLR (systematic literature review) berdasarkan jurnal manajemen proyek. Setelah itu dilakukan metode Delphi untuk menganalisis relevansi dan dampak dari faktor-faktor tersebut pada keberhasilan proyek. Kami menemukan 28 faktor dan urutan pengaruhnya. Selanjutnya kami menilai proyek EPC pembangkit listrik di Sulawesi Indonesia berdasarkan tingkat penerapan, kepentingan, dan frekuensi masalah dengan melakukan kuesioner dan diskusi kelompok. Analisis Fishbone Diagram digunakan untuk menyelidiki akar permasalahan dan mencari perbaikan atau solusi. Empat faktor dianggap perlu perbaikan lebih lanjut: rasa hormat (respect); metode pengadaan/kontrak yang efektif (efficacy of procurement method and contract); komunikasi (communication); dan pengambilan keputusan (decision making). Hal penting dari studi adalah berfokus pada proyek EPC pembangkit listrik di Indonesia dan ini memberikan pengetahuan bagi manajer proyek dan anggota untuk menciptakan tim yang efektif untuk keberhasilan proyek. Akhirnya, penelitian ini memberikan indikator referensi untuk membentuk tim proyek yang efektif.

.....EPC (Engineering-Procurement-Construction) power plant projects have a high complexity to achieve project success (i.e., cost, quality, and time). This study aims to identify factors of team effectiveness that significantly affect the successful outcomes of the EPC power plant project either directly or indirectly. SLR (systematic literature review) based on project management journals is applied to identify the factors of team effectiveness. Delphi method is utilized to analyze their relevance and impacts on the project's success. We reveal twenty-eight factors and their impacts. Subsequently, we assess an EPC power plant project according to their implementation, importance, and frequency of problems by conducting a survey and a focus group discussion. Fishbone diagrams are employed to investigate the root causes and to seek improvements or solutions. Four factors are discovered and deemed to improve: respect, efficacy of procurement method and contracts, communication, and decision-making. The important point of the study is that it focuses on the EPC power plant project in Indonesia and this provides knowledge for project managers and members to create an effective team for project success. Finally, the study provides reference indicators for forming an effective project team.