

Reduksi biaya pada sistem manufaktur dengan sifat mass-product : studi kasus pada perum X pada divisi produksi

Joko Supriyanto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=72641&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Sistem manufaktur pada Perum X adalah mengolah input menjadi output dengan menggunakan sumber-sumber daya untuk menghasilkan produk dengan sifat produk massa. Masalah yang timbul adalah salah cetak (miss print) dan produksi lebih (over production) yang cenderung meningkat, sehingga menyebabkan pemborosan-pemborosan, yang semuanya itu menuju ke biaya (cost), untuk itu dilakukan pemecahan masalah.

Dalam menganalisa, dilakukan pengumpulan data skunder, pengambilan data sampling berjumlah (n) = 55 selama + 3 bulan di unit kerja untuk semua jenis pecahan. dari lima jenis pecahan dipilih salah satu jenis pecahan yang dominan hasil cacatnya, yaitu pecahan-4.

Hasil dari analisa tersebut, dilakukan pengendalian antara lain: mengurangi persediaan barang setengah jadi (work in process) yang tidak bernilai tambah serta mengurangi hasil cacat .

Dari hasil analisa diperoleh kesimpulan sebagai berikut : Penghematan sebesar 2 % kali 2.295 X untuk jam kerja orang, serta 2% kali 615 X untuk jam kerja mesin, sedangkan untuk persediaan optimal antar mesin-mesin sebesar 226.750 lembar, dengan reduksi biaya work in process 173.250 kali ongkos cetak, reduksi biaya pemindahan bahan 35 kali jumlah tenaga kerja kali ongkos tenaga kerja per waktu, reduksi biaya penyimpanan 173.250 kali biaya penyimpanan per lembar, reduksi waktu 23 jam, dimana X adalah jumlah pesanan pecahan-4 dalam satu tahun.

Selanjutnya perlu direkomendasikan kepada pihak manajemen/terkait sebagai dasar untuk ditindaklanjuti. Antara lain: team working, pemberdayaan karyawannya, serta pengawasan dan pengendalian biaya anggaran serta jadwal produksi.

<hr> ABSTRACT

To convert input through output in the X-Government company (Perum X) manufacturing system was done by using their resources to make products in mass production system. Miss-print and over production are the production problem which has a tendency to increase and this circumstances due to production cost waste, so that problem have to be solved.

The problem analyze is done by collecting secondary data, and it takes about 3 months in collecting 55 sampling data in unit station for all kind of nominal products. From the total nominal product (5 type) it was found that 4-nominal is dominant product reject.

From analyzing process result the problem solution by cut off work in process which has no additional value. And it could be summarized that :

2% of 2,295 the 4-nominal for man hour saving.

2% of 615 the 4-nominal for machine working hour.

- Optimal inventory level as 226,750 sheets.

- Work in process cost reduction as 173,250 of printed cost.

Moving raw material cost as 35 times of man power cost in time.

Inventory cost reduction as 173,250 times of inventory cost per sheets. Working hour cost reduction as 23 working hour.

And it was recommended to management to make a team work to maintain man power and monitoring and controlling production budget and production schedule.

<hr>