

Pengembangan alternatif strategi usaha pertambangan PT XYZ menghadapi masa penurunan produksi

Supriyanto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=72665&lokasi=lokal>

Abstrak

Terjadi berbagai perubahan di lingkungan internal dan eksternal PT. XYZ yang berdampak cukup signifikan terhadap berbagai prakiraan rencana usaha bisnis perusahaan pada waktu sebelumnya.

Permasalahan yang dihadapi oleh PT. XYZ pada saat ini, adalah menurunnya produksi karena ketersediaan cadangan timah yang sudah terbatas. Untuk itu perusahaan harus melakukan suatu upaya yang signifikan dan komprehensif untuk menyikapi perubahan dan permasalahan yang terjadi tersebut di atas. Untuk mengatasi permasalahan tersebut PT. XYZ perlu mengevaluasi strategi yang ada sekarang dengan melihat berbagai faktor internal dan eksternal perusahaan, hal ini untuk melakukan pengembangan alternatif strategi yang tepat dengan kondisi perusahaan saat ini. Dari hasil pengembangan alternatif strategi tersebut, maka dapat dipilih suatu alternatif strategi usaha yang terbaik bagi perusahaan untuk kondisi saat ini.

Untuk mempertahankan kegiatan usaha pertambangan yang dilakukan, maka PT. XYZ direkomendasikan untuk melakukan alternatif strategi usaha Concentric Diversification, dengan strategi antara lain : memasuki industri hilir (downstream), melakukan pengembangan produk (product development) atau meningkatkan kapasitas unit peleburan/pemurnian yang sudah dimiliki perusahaan pada saat ini.

<hr>

It had happened various changes in the internal and external environment of PT. XYZ which gave significant effect on previous business estimations made by company.

The problem faced by PT. XYZ presently is the decreased production due to the limited tin resources deposit availability. Thus, the company has to take significant and comprehensive efforts to face the changes and problem occurred above. In solve to overcome the mentioned problems PT. XYZ has to evaluate the existing strategy by considering various companies' internal and external factors, as well as to develop some alternative strategies which are suitable with the present condition of the company. Based on the alternative strategies development, it can be selected the best alternative business strategy for the company at the present condition.

To maintain the mining business operated, PT. XYZ is recommended to take an alternative business strategy which is concentric diversification with following strategies: to enter downstream industry, conduct the product development or to increase the capacity of smelter/purification that has already been installed at the company presently.