

# Identifikasi faktor-faktor dominan pada proses manajemen yang mempengaruhi kinerja penyaluran dana blockgrant = Identification of dominant factors in the management process which influence the distribution of blockgrant

Agus Supriyanto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=88013&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

Pada mulanya pelaksanaan bantuan untuk rehabilitasi dan pembangunan sekolah diserahkan kepada pihak ketiga untuk melaksanakan pembangunan. Namun banyak terjadi penyimpangan-penyimpangan dalam pelaksanaan pekerjaan pembangunan fisik sekolah yang berdampak kualitas pembangunan sangat buruk dan tidak sesuai dengan besarnya dana. Keadaan ini memunculkan kebyakan pengaluran dana blockgrant langsung ke sekolah. Pola pelaksanaan pembangunan dengan metode swakelola adalah kondisi dimana pihak sekolah dapat melakukan pelaksanaan pembanguan tanpa melakukan kontrak pada pihak ketiga.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan kegiatan penyaluran dana blockgrant untuk pembangunan sekolah dengan metode swakelola.

Kegiatan penyaluran dana blockgrant swakelola dapat dilihat sebagai proses manajemen proyek dengan 5 tahap proses manajemen yaitu : Inisiasi penencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan penutup. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui faktor-faktor dominan pada proses manajemen yang akan berpengaruh terhadap keberhasilan kinerja penyaluran dana blockgrant oleh institusi pusat. Metode penelitian menggunakan instrumen kuisioner berisi tingkat frekuensi dan dampak pada masing-masing item variabel hasil perkalian tingkat frekuensi dan dampak dinyatakan sebagai tingkat pengaruh suatu variabel terhadap kinerja penyaluran dana blockgrant oleh institusi pendidikan pusat. Responden terdiri dari personil institusi di depdiknas, institusi pendidikan di daerah dan pihak sekolah.

Hasil penelitian yang dilakukan telah mengidentifikasi faktor dominan yang mempengaruhi kinerja penyaluran blockgrant adalah pada proses perencanaan dengan variabel " Ada sekolah menyambut program dana blockgrant swakelola tidak berdasarkan kebutuhan sekolah hanya ingin memperoleh bantuan semata", "Ada anggota tim "yang terlibat pada kegiatan yang lain" dan " Pemilihan anggota tim tidak berdasarkan kemampuan ". Nilai kinerja penyaluran dana blockgrant adalah 84,014 % dengan kategori sedang.

<hr>

At first the distribution of rehabilitation and school construction funds were handed over to contractors to carry out the constracs. Mis-management in implementation produced poor quality of the constructions due to reduction of actual funds. This condition introduced new policies for distributing blockgrant to schools. New contracting methods of self management construction then permitted schools to carry out the construction without involving contractors.

The aim of this research is to identify factors influencing the success of blockgrant distribution to the school constructions with self management.

Blockgrant distribution with self management can be identified as Project Management Process Groups. These processes are aggregated into five groups : Initiating, planning, executing, controlling and closing. The research is to understand the dominant factors in the self management process which influences the success of blockgrant distribution conducted by the Central Office. The methodology of research used was questionnaires which combined levels of frequency and impact representing variables of levels influence effecting distribution of blockgrant conducted by the Central Office. The respondents were personal of The Ministry of National Education, personal of District Office and School Staff.

The research concluded that main factors which influence blockgrant distribution performance in the planning process are as follows: "School receives blockgrant as self management has not been based on school need but more for obtaining funds" , " The selection of the team members from the Central Office was not based on ability' and "Some team members were often occupied with other activities". Blockgrant Distribution performance was 84.014 % with the fair category.