

Strategi Efisiensi Logistik Inbound untuk Proyek WSBK di Mandalika Menggunakan Value Stream Mapping = Inbound Logistics Efficiency Strategy for The WSBK in Mandalika Project using Value Stream Mapping

Diva Patricia Marsha, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920526325&lokasi=lokal>

Abstrak

Value Stream Mapping adalah salah satu alat lean yang digunakan untuk peningkatan berkelanjutan di seluruh operasi bisnis, umumnya diterapkan dalam lingkungan manufaktur. Studi ini berfokus pada penerapan VSM pada operasi logistik inbound WSBK Mandalika untuk menemukan strategi efisiensi. Waste kritis yang ditemukan adalah Overprocessing, Transport, dan Waiting dengan bobot masing-masing 18,91%, 16,92%, dan 14,68% dari 7 waste yang teridentifikasi. Sebuah future state map kemudian dikembangkan untuk menghilangkan pemborosan yang diidentifikasi menggunakan metode process activity mapping dan menunjukkan keefektifan VSM pada objek studi. Dibandingkan dengan peta keadaan saat ini, masa depan yang diusulkan menghasilkan penurunan total lead time sebesar 52,42%, rasio aktivitas non-nilai tambah turun sebesar 24%, dan rasio aktivitas nilai tambah meningkat sebesar 15%. Setelah pemetaan, strategi peningkatan diusulkan yaitu penggabungan sortasi dan distribusi ke pemuatan truk, penambahan petugas Quality, Health, Safety, and Environment (QHSE) dalam bandara, optimalisasi istirahat karyawan dan rotasi shift, dan prosedur operasi standar baru untuk penugasan truk. Studi masa depan dapat berfokus pada aliran keluar dan analisis kelayakan finansial dari strategi efisiensi yang diusulkan dari operasi untuk menciptakan penyelesaian tambahan dari penelitian.

.....Value Stream Mapping is one of the Lean Tools used for continuous improvement across a business operation, commonly applied in a manufacturing setting. This study focuses on the application of VSM on the WSBK in Mandalika Inbound Logistics Operation to find efficiency strategies for the flow. The critical wastes found in were Overprocessing, Transport, and Waiting, each weighing 18.91%, 16.92%, and 14.68% from the 7 wastes identified. A future state map was then developed to eliminate the wastes identified using the process activity mapping method and the efficacy of VSM on the study object was presented. In comparison to the current state map, the proposed future resulted with a decrease of total lead time by 52.42%, non-value-added activity ratio decrease by 24%, and value-added activity ratio increase by 15%. Subsequent to the map, improvement strategies proposed including merge sorting and distribution to truck loading, additional QHSE officers in airport acquisition, employee break and shift rotation optimization, and new standard operating procedure for truck assignment. Future studies may focus on the outbound flow and a financial feasibility analysis of the proposed efficiency strategies of the operation to create supplementary completion of the research.