

Penerapan Lean Warehousing untuk Mengurangi Waste dengan Metode Value Stream Mapping di Warehouse Industry Otomotif = Application of Lean Warehousing to Reduce Waste with the Value Stream Mapping Method in the Automotive Industry Warehouse

Shinta Febriyanti, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920537948&lokasi=lokal>

Abstrak

Lean merupakan pendekatan sistematis dengan tujuan untuk mengenali dan menghilangkan sebuah pemborosan atau aktivitas tidak memberikan nilai tambah melalui proses perbaikan yang berkesinambungan. Value Stream Mapping menjadi salah satu alat Lean yang efektif untuk memvisualisasikan sistem secara komprehensif, meningkatkan pengendalian operasional secara keseluruhan. Perusahaan otomotif menjadikan Gudang sebagai elemen krusial dalam rantai pasoknya. Efisiensi operasional Gudang menjadi aspek kritis, terutama dalam pengelolaan waktu, guna memastikan ketersediaan barang untuk memenuhi demand. Oleh karena itu, penerapan lean warehousing dan metode value stream mapping pada gudang material industry otomotif dalam membantu untuk mengidentifikasi, dan menghilangkan pemborosan. Penerapan metode value stream mapping memberikan beberapa rencana perbaikan dalam mengurangi waste yang terjadi di proses inbound. Adapun rekomendasi perbaikan yang diberikan yaitu dengan penerapan 5S, pembagian kerja sesuai dengan workload, dan penerapan visual untuk area penyimpanan. Process time pada future state map terjadi penurunan sebesar 45%, dan pada lead time juga terjadi penurunan di future state map 75% dari kondisi sebelumnya.

.....Lean is a systematic approach that aims to recognize and eliminate waste or non-value-added activities through a continuous improvement process. Value Stream Mapping is one of the effective Lean tools to visualize the system comprehensively, improving overall operational control. Automotive companies make the warehouse a crucial element in their supply chain. Warehouse operational efficiency is a critical aspect, especially in time management, to ensure the availability of goods to meet demand. Therefore, the application of lean warehousing and the value stream mapping method in the automotive industry material warehouse helps to identify and eliminate waste. The application of the value stream mapping method provides several improvement plans in reducing waste that occurs in the inbound process. The improvement recommendations given are the application of 5S, division of labor according to workload, and the application of visuals for storage areas. Process time in the future state map decreased by 45%, and lead time also decreased in the future state map by 75% from the previous condition.