

# Pengaruh Empowering Leadership dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Prajurit Generasi Z di Satuan Kapal Eskorta Koarmada I yang di Moderasi oleh Komunikasi Internal = The Influence of Empowering Leadership and Work Environment on the Performance of Generation Z Soldiers at 1st Fleet Escorta Squadron Moderated by Internal Communication

I Gde Eka Sukarma Putra, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920546832&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

Satuan Kapal Eskorta Koarmada I saat ini diawaki oleh prajurit TNI Angkatan Laut yang sebagian besar merupakan generasi Z. Dapat dikatakan prajurit generasi Z menjadi tulang punggung Satkor Koarmada I sehingga dituntut memiliki kinerja yang baik, namun kenyataannya sebagian besar hasil penilaian kinerja prajurit generasi Z saat ini berada pada kategori cukup, dan hanya sebagian kecil yang memiliki nilai kinerja baik. Generasi Z diketahui memiliki karakteristik yang unik dan berbeda jika dibandingkan dengan generasi-generasi sebelumnya, sehingga diperlukan pola kepemimpinan yang tepat agar dapat memotivasi mereka menghasilkan kinerja yang optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh empowering leadership dan lingkungan kerja terhadap kinerja prajurit generasi Z di Satkor Koarmada I yang dimoderasi oleh komunikasi internal. Paradigma dalam penelitian ini adalah positivis, dengan jenis penelitian eksplanatif. Teknik pengambilan data menggunakan survei kuesioner, dan sampel penelitian ini melibatkan prajurit generasi Z yang berdinast di Satkor Koarmada I berjumlah 273 orang. Metode analisis yang digunakan adalah SEM PLS dengan pengolahan data menggunakan aplikasi SmartPLS versi 4.0. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilaksanakan, dapat ditarik kesimpulan bahwa: Empowering Leadership berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja prajurit generasi Z, lingkungan kerja (work environment) berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja prajurit generasi Z, Komunikasi internal berpengaruh secara signifikan terhadap terhadap kinerja prajurit generasi Z, Komunikasi internal memoderasi positif pengaruh empowering leadership terhadap kinerja prajurit generasi Z, dan Komunikasi internal memoderasi positif pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja prajurit generasi Z di Satkor Koarmada I.

.....The Escorta Squadron of 1st Fleet Command is currently manned by Indonesian Navy soldiers, most of whom are Generation Z. Nowadays Generation Z soldiers are the backbone of the 1st Fleet Escorta Squadron, so they are required to have good performance, but in reality, most of the results of the performance assessment of Generation Z soldiers are currently in the sufficient category. Only a tiny percentage have good performance scores. Generation Z is known to have unique and different characteristics compared to previous generations, so the correct leadership pattern is needed to motivate them to achieve optimal performance. This research aims to analyze the influence of empowering leadership and the work environment on the work performance of Generation Z soldiers in the 1st Fleet Escorta Squadron, moderated by internal communication. The paradigm in this research is positivist, with an explanatory type of research. The data collection technique used was a questionnaire survey, and the research sample involved 273 Generation Z soldiers serving in 1st Fleet Escorta Squadron. The analysis method used is SEM PLS, with data processing using the SmartPLS application version 4.0. Based on the

results of research and discussions that have been carried out, it can be concluded that Empowering Leadership has a significant effect on the performance of Generation Z soldiers, The work environment has a substantial effect on the performance of Generation Z soldiers, Internal communication has a significant impact on the performance of Generation Z soldiers, Internal communication positively moderates the influence of empowering leadership on the performance of Generation Z soldiers, and Internal communication positively moderates the impact of the work environment on the performance of Generation Z soldiers in 1st Fleet Escorta Squadron.