

Tahap Persiapan Pada Proyek Kemitraan Operasional antara Rumah Sakit X dan Partner Internasional Melalui Skema Joint Operatorship Maupun Partial Tenancy = Preparation Phase of Operational Partnership Project between Hospital X and International Partners through Joint Operatorship or Partial Tenancy Model

Kezia Tamariska Kurniawan, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920547140&lokasi=lokal>

Abstrak

Kurangnya kualitas pelayanan, sumber daya medis, dan peralatan berstandar internasional di Indonesia mendorong lebih dari dua juta penduduk Indonesia melakukan pemeriksaan kesehatan, estetika, dan pemeriksaan lanjutan ke luar negeri. Oleh karena itu, Rumah Sakit X hendak menangkap segmen ini dengan melakukan transaksi Kemitraan Operasional (Operational Partnership) dengan partner internasional. Melalui kemitraan operasional ini, semua standar layanan, tenaga kerja medis, peralatan, bahkan dokter yang dikunjungi sama dengan yang dilakukan partner internasional. Kemitraan operasional akan dilakukan melalui dua skema yaitu Joint Operatorship dan Partial Tenancy yang memiliki implikasi finansial yang berbeda. Pada skema Joint Operatorship pembagian revenue share hanya sampai level pendapatan dan dibayarkan sebagai management fee kepada partner. Sementara pada skema Partial Tenancy, partner akan membukukan langsung seluruh pendapatan yang dihasilkan namun membayar Rumah Sakit X sejumlah biaya termasuk rental, peralatan, dan lainnya. Setelah diproyeksikan dan dihitung Free Cash Flow to the Firm (FCFF), IRR proyek pada masing-masing skema dihitung menggunakan rumus Excel dan kemudian dibandingkan dengan IRR Rumah Sakit X tanpa partner yang merupakan required rate of return. Beberapa pertimbangan dilakukan untuk memilih skema yang tepat bagi Rumah Sakit X. Proyek ini dilakukan oleh divisi Investment Banking Mandiri Sekuritas yang memiliki peran sebagai penasihat keuangan untuk Rumah Sakit X di mana Penulis merupakan dedicated intern untuk proyek ini. Selama periode magang, pekerjaan yang dilakukan beragam dimulai dari penulisan Minutes of Meeting (MoM) sampai brainstorming dengan tim untuk menyelesaikan masalah klien. Selama periode magang, pengetahuan baik fundamental maupun teknikal terkait industri banyak dipelajari yang juga berguna untuk menunjang dan mempersiapkan memasuki lingkungan kerja purna waktu.

..... The lack of quality services, medical resources and international standard equipment in Indonesia has driven more than two million Indonesians to undertake medical check-ups, aesthetic procedures, and follow-up examinations abroad. Therefore, Hospital X wants to capture this segment by conducting Operational Partnership transactions with international partners. Through this operational partnership, all standard services, medical personnel, equipment, even doctors visited are exactly as those of international partner. Partnership operations will be carried out through two schemes, namely Joint Operatorship and Partial Tenancy, which have different financial implications. In the Joint Operatorship scheme, revenue shares are distributed only to revenue level and paid as management fees to partner. Meanwhile, in the Partial Tenancy scheme, partner will book directly all the revenue generated but pay Hospital X a number of costs including rent, equipment, and other expenses. After projecting and calculating the Free Cash Flow to the Firm (FCFF), the project IRR in each scheme is calculated using an Excel formula and then compared with the IRR of Hospital X without partner, which is the required rate of return. Several considerations were made to

choose the right scheme for Hospital X. This project was carried out by the Investment Banking division of Mandiri Sekuritas which has a role as a financial advisor for Hospital X where the author is a dedicated intern to this project. During the internship period, the work carried out varies from writing Minutes of Meeting (MoM) to brainstorming with the team to solve client problems. Both fundamental and technical knowledge related to the industry were gleaned, which is also useful for supporting and preparing to enter the full-time work environment.