

Desain Tata Kelola BUMD terhadap Kontribusi Pendapatan Daerah Kota Tangerang Selatan (Studi Kasus di Perseroda PITS) = Governance Design of Regionally Owned Enterprises on Contribution to Regional Income South Tangerang City (Case Study at Perseroda PITS)

Sura Fabio Mangaraja, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920565217&lokasi=lokal>

Abstrak

Penelitian ini mengkaji tata kelola Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Tangerang Selatan melalui studi kasus PT Pembangunan Investasi Tangerang Selatan (PITS). Sebagai salah satu BUMD yang bergerak di sektor pelayanan publik dalam penyediaan air minum. Pada dewasa ini Perseroda PITS menghadapi tantangan kinerja keuangan yang terus menurun serta tata kelola yang belum optimal. Analisis berdasarkan teori 7S McKinsey dan tata kelola dinamis menunjukkan perlunya perbaikan pada struktur organisasi, nilai bersama, dan keterampilan sumber daya manusia untuk meningkatkan efisiensi operasional dan kontribusi terhadap PAD. Pendekatan teori 7S McKinsey digunakan untuk menganalisis struktur organisasi, nilai bersama, dan keterampilan sumber daya manusia pada Perseroda PITS. Hasil analisis menunjukkan perlunya restrukturisasi organisasi, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, dan penguatan nilai bersama untuk meningkatkan efisiensi operasional serta kemampuan adaptasi terhadap kebutuhan masyarakat. Studi ini juga menyoroti pentingnya kolaborasi lintas sektor, termasuk kemitraan dengan swasta, untuk mendorong inovasi dalam pengelolaan layanan air minum dan sektor strategis lainnya.

Penelitian ini memberikan rekomendasi strategis berupa penguatan regulasi dan institusi pengawas untuk meningkatkan transparansi dan akuntabilitas, serta revitalisasi fokus bisnis PITS agar lebih selaras dengan potensi lokal dan kebutuhan masyarakat. Implikasi dari penelitian ini tidak hanya memperkaya literatur akademik tentang tata kelola BUMD, tetapi juga memberikan panduan praktis bagi pemerintah daerah dalam merumuskan kebijakan yang mendukung pertumbuhan ekonomi lokal secara berkelanjutan.

.....This study examines the governance of Regional-Owned Enterprises (BUMD) in enhancing the Regional Original Revenue (PAD) of South Tangerang City through a case study of PT Pembangunan Investasi Tangerang Selatan (PITS). As a BUMD operating in the public service sector, specifically in water supply, PITS currently faces challenges, including declining financial performance and suboptimal governance. Analysis based on the 7S McKinsey framework and dynamic governance highlights the need for improvements in organizational structure, shared values, and human resource capabilities to enhance operational efficiency and contribution to Regional Original Revenue (PAD). The 7S McKinsey approach is applied to analyze the organizational structure, shared values, and human resource capabilities at PITS. The results suggest the necessity for organizational restructuring, capacity building for human resources, and strengthening shared values to improve operational efficiency and adaptability to societal needs. The study also emphasizes the importance of cross-sector collaboration, including partnerships with private entities, to foster innovation in water supply management and other strategic sectors.

This research offers strategic recommendations, such as strengthening regulations and supervisory

institutions to enhance transparency and accountability, as well as revitalizing PITS's business focus to better align with local potential and community needs. The implications of this study not only enrich academic literature on BUMD governance but also provide practical guidance for local governments in formulating policies that support sustainable local economic growth.