

**PERANCANGAN POLA PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
PENERIMAAN RESERVASI PENGIRIMAN KARGO UDARA  
BERDASAR PADA OPTIMASI PENDAPATAN**

**SKRIPSI**

**CHRISTIE T. H. L. GAOL**

**06 06 07 70 24**



**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
DEPOK  
JUNI 2010**

**PERANCANGAN POLA PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
PENERIMAAN RESERVASI PENGIRIMAN KARGO UDARA  
BERDASAR PADA OPTIMASI PENDAPATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
Gelar sarjana teknik**

**CHRISTIE T. H. L. GAOL**

**06 06 07 70 24**



**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
DEPOK  
JUNI 2010**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : CHRISTIE T. H. L. GAOL**  
**NPM : 0606077024**  
**Tanda Tangan :**  
**Tanggal :**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Christie T. H. L. Gaol  
NPM : 0606077024  
Program Studi : Teknik Industri  
Judul Skripsi : Perancangan Pola Pengambilan Keputusan Penerimaan Reservasi Kargo Udara Berdasar Pada Optimasi Pendapatan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Indonesia.

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ir. Akhmad Hidayatno, MBT

(  )

Pengaji : Ir. Erlinda Muslim, MEE

(  )

Pengaji : Ir. Sri Bintang Pamungkas, MSISE, PhD

Sri-Bintang

Pengaji : Farizal, PhD

(  )

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : Juni 2010

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan. Penyusunan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat diselesaikan dengan bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Akhmad Hidayatno, MBT selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberi bantuan dan bimbingan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini;
2. Bapak Komarudin, ST, M.Eng selaku dosen co-pembimbing skripsi yang telah banyak sekali memberikan bantuan serta ilmu juga untuk membimbing sampai skripsi ini dapat diselesaikan;
3. Bapak dan Ibu yang menjadi penguji seminar satu, dua dan sidang atas masukannya untuk penyusunan skripsi ini;
4. Bapak Joni Gusmali yang memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di perusahaan dan banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini;
5. Bapak Sartono yang senantiasa memberikan keterangan dan menjawab pertanyaan mengenai operasi industri kargo udara;
6. Mbak Cici dan Eve yang menjadi mentor sekaligus teman tempat bertanya di perusahaan;
7. Orang tua yang senantiasa memberi dorongan dan nasehat juga pengertian selama ini;
8. Sarah, adik, yang memberikan dukungan dan semangat serta bantuan dalam masa akhir penyelesaian skripsi ini;
9. Asa atas bantuannya dalam berdiskusi mengenai riset operasi dan hal-hal lainnya pada masa penyelesaian skripsi ini;
10. Nuning dan Pale yang memberikan semangat bantuan format dan cetakan pada hari-hari terakhir penyusunan skripsi ini;

11. Sisca, Aziiz, Nuki, Lindi, Steven, dan teman-teman lain yang sering menghabiskan waktu bersama di SEMS selama menulis skripsi ini;
12. Ijul, Sisi, Rika, Dame, Ayu, Che, Kiky dan Renta atas pertemanan yang sangat menyenangkan dan menguatkan.
13. Sanny, Tasya, Fadhil, DJ, Herbert, Billy, Norman, Arya, dan teman-teman lain tempat bercerita dan bertukar pikiran selama penyusunan skripsi.
14. Teman-teman TI 2006 yang memberikan dukungan bantuan dalam menyusun skripsi juga kenangan berkesan masa perkuliahan dengan semua kejadian dan keanehan setiap individunya;
15. Teman-teman TI 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009;
16. Seluruh dosen dan karyawan TIUI;
17. Pihak-pihak lain yang juga telah membantu penyelesaian skripsi ini namun tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Depok, 23 Juni 2010  
Penulis

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christie T. H. L. Gaol  
NPM : 0606077024  
Departemen : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Jenis karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **Perancangan Pola Pengambilan Keputusan Penerimaan Reservasi Pengiriman Kargo Udara Berdasar Pada Optimasi Pendapatan**

beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada tanggal : 2010  
Yang menyatakan

(Christie T. H. L. Gaol)

## ABSTRAK

Nama : Christie T. H. L. Gaol  
Program Studi : Teknik Industri  
Judul : Perancangan Pola Pengambilan Keputusan Penerimaan Reservasi Pengiriman Kargo Udara Berdasar Pada Optimasi Pendapatan

Penelitian ini membahas permasalahan pengambilan keputusan untuk menentukan reservasi pengiriman kargo udara mana yang diterima dan yang ditolak dengan mengedepankan tujuan mendapatkan pendapatan sebesar-besarnya. Hal-hal yang dipertimbangkan dalam pengambilan keputusan tersebut ialah juga mempertimbangkan karakteristik kargo itu sendiri (massa dan volume serta pendapatan yang dihasilkannya), probabilitas reservasi pengiriman kargo tidak datang (*no-show*) di kemudian hari serta kebijakan perusahaan tentang pembinaan agen supaya tidak timbul monopoli agen tertentu. Untuk memperoleh solusi pada permasalahan ini dilakukan perhitungan berbasis optimasi, dalam hal ini *goal programming*. Metode penyelesaiannya ialah dengan *column dropping*. Metode ini membantu penelitian yang memiliki fungsi tujuan memaksimalkan pendapatan dan meminimalkan resiko.

Kata kunci: Pengambilan Keputusan, Reservasi, *Goal Programming*, Optimasi Pendapatan

## **ABSTRACT**

Name : Christie T. H. L. Gaol  
Study Program : Industrial Engineering  
Title : Pattern Designing of Decision Making in Accepting An Air Cargo Shipment Reservation Based on Revenue Optimizitaion

This research addresses a decision making problem in determining whether a reservation of an air cargo shipment should be accepted or not with a main purpose of gaining revenue as much as possible. Factors that contributed to the decision making are the air cargo characteristics itself (its mass and volume as well as the amount of revenue that it may gain), the probability that same air cargo is not going to show up on the day it was supposed to be shipped (*no-show*) and the company's policy about agent contribution balancing. To solve this problem, a calculation based on optimization, in this case goal programming, is done. The solving method is column dropping. This method helps this research that has a goal in maximizing revenue and in the same time minimizing risk.

Keywords: Decision Making, Reservation, Goal Programming, Revenue Optimization

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL .....   | i    |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....   | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....  | iii  |
| UCAPAN TERIMA KASIH .....   | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....  | vi   |
| ABSTRAK .....   | vii  |
| ABSTRACT .....  | viii |
| DAFTAR ISI .....  | ix   |
| DAFTAR TABEL .....  | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....   | xiii |
| BAB 1 PENDAHULUAN .....   | 1    |
| 1.2 Diagram Keterkaitan Masalah .....   | 3    |
| 1.3 Perumusan Permasalahan .....  | 3    |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....   | 4    |
| 1.5 Batasan Masalah .....   | 4    |
| 1.6 Metodologi Penelitian .....   | 5    |
| 1.7 Sistematika Penulisan .....   | 6    |
| BAB 2 DASAR TEORI .....   | 8    |
| 2.1 Revenue Management .....  | 8    |
| 2.1.1 Deskripsi Umum Sistem <i>Revenue Management</i> .....                                 | 9    |
| 2.1.2 Perbedaan <i>Passenger Yield Management</i> dan <i>Cargo Revenue Management</i> ..... | 11   |
| 2.1.3 <i>No-show</i> dan <i>Overbooking</i> .....   | 12   |
| 2.1.4 Peramalan dalam <i>Revenue Management</i> .....                                       | 13   |
| 2.2 <i>Linear Programming</i> (Programa Linear) .....                                       | 14   |
| 2.3 <i>Goal Programming</i> (Programa Tujuan) .....   | 15   |
| 2.3.1 <i>The Weights Method</i> .....   | 15   |
| 2.3.2 <i>The Preemptive Method</i> .....  | 16   |
| 2.4 Peramalan Sederhana dan Metode Pemulusan .....  | 16   |
| BAB 3 PENGUMPULAN DATA .....  | 18   |
| 3.1 Penjelasan Teknik Kontrol di Maskapai Penerbangan .....                                 | 18   |
| 3.2 Penjelasan Umum <i>Database</i> .....   | 21   |
| 3.2.1 Tabel BOOKED .....  | 23   |
| 3.2.2 Tabel MANIFEST .....  | 26   |
| 3.2.3 Tabel UNBOOKED .....  | 29   |
| 3.3 Penetapan Harga Kargo .....   | 30   |
| 3.4 Langkah Pengolahan Data Awal .....  | 31   |
| 3.4.1 Penggolongan Jenis Komoditas .....  | 31   |
| 3.4.2 Membandingkan BOOKED dan MANIFEST Per Hari .....                                      | 31   |
| 3.4.3 Mengumpulkan Data Persentase <i>No-show</i> per Kategori Komoditas .....              | 34   |
| 3.4.4 Membuat Rangkuman Tingkat <i>No-show</i> Bulanan .....                                | 34   |
| 3.4.5 Membuat Tabel Tingkat dan Standar Deviasi <i>No-show</i> .....                        | 35   |

|  |           |
|--|-----------|
| 3.4.6 Menggabungkan Tabel BOOKED dan UNBOOKED serta Penghitungan Harga yang Dikenakan Untuk Masing-masing Permintaan .....                   | 35        |
| <b>BAB 4 PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS.....</b>   | <b>37</b> |
| 4.1 Pembuatan Model Matematis.....   | 37        |
| 4.1.1 Identifikasi Variabel Keputusan .....  | 37        |
| 4.1.2 Identifikasi Koefisien Fungsi Tujuan.....  | 38        |
| 4.1.3 Membuat Fungsi Tujuan.....   | 38        |
| 4.1.4 Merumuskan Kendala .....   | 39        |
| 4.2 Pengolahan Data.....   | 40        |
| 4.2.1 Penamaan Rentang Data.....   | 40        |
| 4.2.1 Pembuatan Alat Bantu Dengan LINGO .....  | 48        |
| 4.2.1.1 Memaksimalkan pendapatan.....  | 48        |
| 4.2.1.2 Meminimalkan resiko kehilangan pendapatan permintaan reservasi terpilih.....   | 49        |
| 4.2.1.3 Meminimalkan varians kontribusi masing-masing agen   | 50        |
| 4.2.3 Flowchart Hubungan Pengguna, Excel dan LINGO.....  | 52        |
| 4.3 Hasil Pengolahan Data.....   | 52        |
| 4.3.1 Pengolahan Data Tujuan Pertama dan Kedua .....   | 52        |
| 4.3.2 Pengolahan Data Kasus Agen.....  | 57        |
| 4.4 Analisis .....   | 59        |
| 4.4.1 Validasi Program.....  | 59        |
| 4.4.2 Analisis Program.....  | 62        |
| 4.4.3 Sensitivitas Model.....  | 63        |
| 4.4.4 Analisis Perkiraan Pendapatan Perusahaan Dibandingkan Dengan Pemilihan Reservasi Dengan <i>Integer Programming</i> Biasa .....         | 65        |
| 4.4.5 Analisis Dengan Memasukkan Faktor <i>No-show</i> .....   | 66        |
| 4.4.6 Perbandingan Perkiraan Pendapatan dan Resiko Kehilangan Pendapatan serta Total Varians Kontribusi Agen Untuk Hasil Ketiga Tujuan ..... | 68        |
| <b>BAB 5 KESIMPULAN.....</b>   | <b>77</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 77        |
| 5.2 Saran .....  | 77        |
| <b>DAFTAR REFERENSI .....</b>  | <b>78</b> |

## DAFTAR TABEL

|                   |  |    |
|-------------------|--|----|
| <b>Tabel 3.1</b>  | Tabel Kategori Komoditas Kargo .....   | 32 |
| <b>Tabel 3.2</b>  | Perbandingan BOOKED dan MANIFEST tanggal 1 Maret 2010 .....                                  | 33 |
| <b>Tabel 4.1</b>  | Tampilan Lembar Kerja HOME .....   | 44 |
| <b>Tabel 4.2</b>  | Tampilan Lembar Kerja STEP 1.....  | 45 |
| <b>Tabel 4.3</b>  | Tampilan Lembar Kerja STEP 2.....  | 45 |
| <b>Tabel 4.4</b>  | Tampilan Lembar Kerja SUMMARY .....  | 45 |
| <b>Tabel 4.5</b>  | Tampilan Lembar Kerja STEP 3 .....   | 46 |
| <b>Tabel 4.6</b>  | Tampilan Lembar Kerja Pendamping STEP 3.....   | 47 |
| <b>Tabel 4.7</b>  | Tampilan Lembar Kerja STEP 3 (CALCULATE VARIANCE).....                                       | 47 |
| <b>Tabel 4.8</b>  | <i>Sheet</i> STEP 1 Setelah Perhitungan LINGO Permasalahan 1 April....                       | 56 |
| <b>Tabel 4.9</b>  | <i>Sheet</i> STEP 2 Setelah Perhitungan LINGO Permasalahan 1 April....                       | 56 |
| <b>Tabel 4.10</b> | <i>Sheet</i> SUMMARY Setelah Perhitungan LINGO .....   | 57 |
| <b>Tabel 4.11</b> | Hasil Pada Lembar Kerja STEP 1 Problem Tanggal 2 April.....                                  | 57 |
| <b>Tabel 4.12</b> | Hasil Pada Lembar Kerja STEP 2 Problem Tanggal 2 April.....                                  | 58 |
| <b>Tabel 4.13</b> | Hasil Pada Lembar Kerja STEP 3 Problem Tanggal 2 April.....                                  | 58 |
| <b>Tabel 4.14</b> | Hasil Pada <i>Sheet</i> SUMMARY Problem Tanggal 2 April.....                                 | 59 |
| <b>Tabel 4.15</b> | <i>Dummy Data</i> Untuk Validasi LINGO Tujuan Pertama.....                                   | 60 |
| <b>Tabel 4.16</b> | Hasil Penggerjaan Untuk Validasi LINGO Tujuan Pertama .....                                  | 60 |
| <b>Tabel 4.17</b> | <i>Dummy Data</i> Untuk Validasi LINGO Tujuan Kedua .....                                    | 60 |
| <b>Tabel 4.18</b> | Hasil Penggerjaan Untuk Validasi LINGO Tujuan Kedua.....                                     | 61 |
| <b>Tabel 4.19</b> | Hasil Penggerjaan STEP 1 <i>Dummy Data</i> Untuk Validasi LINGO<br>Tujuan Ketiga .....       | 61 |
| <b>Tabel 4.20</b> | Hasil Penggerjaan STEP 2 <i>Dummy Data</i> Untuk Validasi LINGO<br>Tujuan Ketiga.....        | 62 |
| <b>Tabel 4.21</b> | Hasil Penggerjaan STEP 3 <i>Dummy Data</i> Untuk Validasi LINGO<br>Tujuan Ketiga.....        | 62 |
| <b>Tabel 4.19</b> | Perkiraan Pendapatan Tujuan Pertama, Kedua dan Ketiga.....                                   | 69 |
| <b>Tabel 4.20</b> | Perkiraan Resiko Tujuan Pertama, Kedua dan Ketiga.....                                       | 71 |
| <b>Tabel 4.21</b> | Perkiraan Varians Kontribusi Agen Hasil Perhitungan Tujuan<br>Pertama, Kedua dan Ketiga..... | 73 |

## DAFTAR GAMBAR

|                    |   |    |
|--------------------|---|----|
| <b>Gambar 1.1</b>  | Produksi Perusahaan Penerbangan Berjadwal untuk Penerbangan Dalam Negeri Indonesia .....              | 2  |
| <b>Gambar 1.2</b>  | Diagram Keterkaitan Masalah .....   | 3  |
| <b>Gambar 1.3</b>  | Diagram Alir Metodologi Penelitian.....   | 7  |
| <b>Gambar 2.1</b>  | Aliran Proses <i>Revenue Management</i> .....   | 10 |
| <b>Gambar 3.1</b>  | Alur Informasi dan Proses Analisis Keputusan Maskapai Penerbangan.....                                | 20 |
| <b>Gambar 3.2</b>  | Tampilan Awal Arsip CRIM .....  | 22 |
| <b>Gambar 3.3</b>  | Kolom dalam Tabel UNBOOKED .....  | 23 |
| <b>Gambar 3.4</b>  | Kolom dalam Tabel MANIFEST .....  | 26 |
| <b>Gambar 3.5</b>  | Kolom dalam Tabel UNBOOKED .....  | 29 |
| <b>Gambar 3.6</b>  | Tarif Pengiriman Kargo Dengan Tujuan Hongkong .....   | 30 |
| <b>Gambar 3.7</b>  | Tampilan Persentase Harian Tingkat <i>No-show</i> per Komoditas....                                   | 34 |
| <b>Gambar 3.8</b>  | Tampilan Rangkuman Tingkat <i>No-show</i> Bulanan.....  | 34 |
| <b>Gambar 4.1</b>  | Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Pertama ....  | 48 |
| <b>Gambar 4.2</b>  | Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Kedua .....   | 49 |
| <b>Gambar 4.3</b>  | Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Ketiga .....  | 51 |
| <b>Gambar 4.4</b>  | <i>Flowchart</i> Penyelesaian Permasalahan Penerimaan Reservasi Bagian Pertama .....                  | 53 |
| <b>Gambar 4.5</b>  | <i>Flowchart</i> Penyelesaian Permasalahan Penerimaan Reservasi Bagian Kedua .....                    | 54 |
| <b>Gambar 4.6</b>  | Status Solver LINGO Tujuan Pertama untuk 1 April .....  | 54 |
| <b>Gambar 4.7</b>  | Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Pertama 1 April .....                                  | 55 |
| <b>Gambar 4.8</b>  | Cuplikan Bagian Bawah Report LINGO untuk Tujuan Pertama 1 April .....                                 | 55 |
| <b>Gambar 4.9</b>  | Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Kedua 1 April .....                                    | 64 |
| <b>Gambar 4.10</b> | Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Kedua 1 April .....                                    | 64 |
| <b>Gambar 4.11</b> | Grafik Perbandingan Pendapatan Tanpa <i>No-show</i> .....   | 65 |
| <b>Gambar 4.12</b> | Grafik Perbandingan Penggunaan Kapasitas Massa Tanpa <i>No-show</i> .....                             | 65 |
| <b>Gambar 4.13</b> | Grafik Perbandingan Penggunaan Kapasitas Volume Tanpa <i>No-show</i> .....                            | 66 |
| <b>Gambar 4.14</b> | Grafik Perkiraan Pendapatan Skenario .....  | 67 |
| <b>Gambar 4.15</b> | Grafik Perkiraan Pendapatan Skenario Setelah <i>No-show</i> .....                                     | 67 |
| <b>Gambar 4.16</b> | Grafik Perkiraan Pendapatan Ketiga Tujuan .....   | 68 |
| <b>Gambar 4.17</b> | Grafik Perbandingan Resiko Ketiga Tujuan.....   | 70 |
| <b>Gambar 4.18</b> | Grafik Perbandingan Varians Ketiga Tujuan .....   | 72 |
| <b>Gambar 4.19</b> | <i>Flowchart</i> Gambaran Umum Pola Pengambilan Keputusan Penerimaan Reservasi Pengiriman Kargo ..... | 75 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|              |   |
|--------------|---|
| Lampiran 1:  | Tabel BOOKED  |
| Lampiran 2:  | Tabel MANIFEST  |
| Lampiran 3:  | Tabel UNBOOKED  |
| Lampiran 4:  | Tabel Keterangan Untuk Perhitungan                    |
| Lampiran 5:  | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 1 April 2010  |
| Lampiran 6:  | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 2 April 2010  |
| Lampiran 7:  | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 3 April 2010  |
| Lampiran 8 : | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 4 April 2010  |
| Lampiran 9:  | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 5 April 2010  |
| Lampiran 10: | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 6 April 2010  |
| Lampiran 11: | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 7 April 2010  |
| Lampiran 12: | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 8 April 2010  |
| Lampiran 13: | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 9 April 2010  |
| Lampiran 14: | Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 10 April 2010 |

## **BAB 1**

### **PENDAHULUAN**

Bab pertama , yaitu pendahuluan ini, diawali dengan penjelasan mengenai latar belakang permasalahan yang akan diteliti. Penggambaran permasalahan yang ada selanjutnya dapat dilihat dalam diagram keterkaitan masalah. Dalam bab ini juga terdapat perumusan masalah yang menjadi objek penelitian, tujuan penelitian, ruang lingkup atau batasan penelitian, dan juga metodologi penelitian yang digunakan. Bab ini ditutup dengan penjelasan mengenai sistematika penulisan laporan penelitian ini.

#### **1.1 Latar Belakang Permasalahan**

Sebagai sebuah negara yang memiliki luas  $1.890.754 \text{ km}^2$  dan terdiri atas kurang lebih 17.480 pulau, transportasi adalah salah satu tantangan besar bagi Indonesia. Kondisi geografis seperti ini membuka kesempatan besar bagi perkembangan bidang usaha transportasi, baik itu angkutan darat, laut dan udara. Melihat hal ini, penerbangan merupakan salah satu industri yang memiliki prospek untuk berkembang di Indonesia.

Meskipun demikian, perlu untuk tetap diingat bahwa penerbangan adalah sebuah industri yang sangat kompetitif. Di Indonesia, pemerintah telah membuka izin seluas-luasnya kepada pihak swasta untuk mendirikan perusahaan penerbangan sejak tahun 1999 lalu. Hal ini semakin memperketat persaingan di industri angkutan udara Indonesia. Hingga akhir 2007 sudah terdapat 73 perusahaan penerbangan, dengan 13 perusahaan niaga berjadwal, 1 perusahaan niaga berjadwal khusus kargo, 34 perusahaan niaga tidak berjadwal dan 25 perusahaan bukan niaga.<sup>1</sup> Perusahaan-perusahaan penerbangan semakin banyak dan berkembang dengan baik. Keadaan seperti ini membuat strategi dan perencanaan bisnis menjadi sangat penting agar sebuah perusahaan dapat bertahan hidup.

Dengan keadaan seperti dijelaskan di atas, sangat penting bagi perusahaan penerbangan untuk memperhatikan bahwa setiap pengeluaran yang digunakan

---

<sup>1</sup>Rochma, Malia.(2008). Prospek Sektor Transportasi di Indonesia *BNI Economic Review No. 211. Maret 2008.* <http://www.bni.co.id>.

memberikan pendapatan sebesar-besarnya bagi perusahaan. Salah satu prinsip yang umum dilaksanakan di industri penerbangan untuk memastikan hal tersebut ialah *Revenue Management*.

*Revenue Management* (RM, dikenal juga dengan sebutan *yield management*) adalah praktik memaksimalkan pendapatan sebuah perusahaan dengan memilih secara optimal pelanggan mana yang dilayani. Terdapat *trade-off* antara menerima sebuah permintaan yang akan atau tidak akan datang disebabkan besarnya kapasitas yang sifatnya tetap dan harus dijual pada waktu terbatas.

Praktek RM ini sudah lazim digunakan dalam industri penerbangan, terutama pada penjualan tiket penumpang. Namun, pendalaman *revenue management* pada kargo masih kurang. Pada masa sekarang ini, kargo sedang mengalami pertumbuhan yang menjadikannya salah satu jawaban dan perhatian apabila sebuah perusahaan penerbangan ingin memperbesar pendapatannya. Kargo dapat menjadi suatu sumber pendapatan yang berarti selain penumpang.



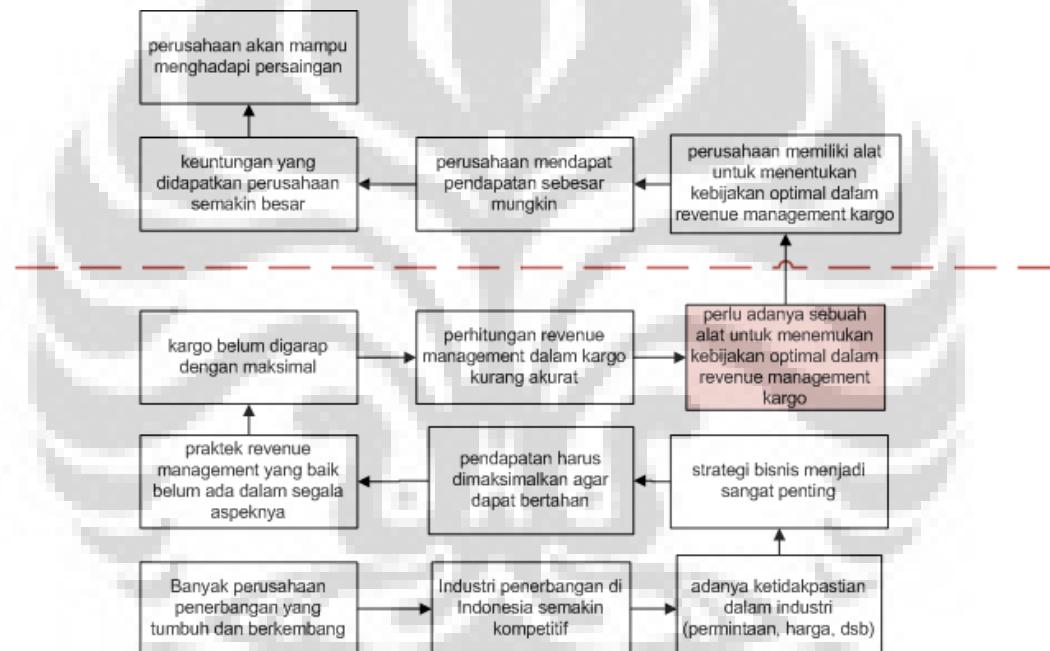
**Gambar 1.1** Produksi Perusahaan Penerbangan Berjadwal untuk Penerbangan Dalam Negeri Indonesia  
(Sumber: Badan Pusat Statistik, 2010, diolah)

Namun demikian, kargo memerlukan pengelolaan khusus agar dapat dimaksimalkan pendapatannya. Karakter kargo yang multidimensi, tidak seperti penumpang yang hanya dihitung per tempat duduk, menciptakan persoalan *revenue management* yang lebih kompleks. Selain itu, *revenue management* pada kargo juga menghadapi persoalan kemungkinan *no-show* yang besar. *No-show*,

kejadian dimana reservasi tidak dipenuhi oleh pelanggan, merupakan fenomena yang sering terjadi dan diperlukan cara untuk menanggulanginya.

Karena alasan-alasan di atas, diperlukan suatu penelitian untuk mengetahui bagaimana bentuk kebijakan yang optimal untuk menentukan apakah sebuah kargo dapat permintaan reservasi pengiriman kargo dapat diterima dalam penerbangan atau tidak agar pendapatan yang diperoleh penerbangan itu maksimal. Penelitian ini akan berguna bagi pihak penerbangan dalam mencari solusi optimal bagi persoalan alokasi kapasitas kargo pesawat.

## 1.2 Diagram Keterkaitan Masalah



Gambar 1.2 Diagram Keterkaitan Masalah

## 1.3 Perumusan Permasalahan

Inti permasalahan yang akan diteliti adalah bagaimana mengambil keputusan untuk menentukan sebuah reservasi pengiriman kargo dikonfirmasi dalam sebuah penerbangan atau tidak dengan mengedepankan tujuan memaksimalkan pendapatan pada penerbangan tersebut juga mempertimbangkan karakteristik kargo itu sendiri (massa dan volume serta pendapatan yang dihasilkannya) dan probabilitas reservasi pengiriman kargo tidak datang (*no-show*) di kemudian hari, selain itu ada kebijakan perusahaan tentang pembinaan agen supaya tidak timbul monopoli agen tertentu.

Hasil penelitian yang diharapkan ialah pola proses dan kriteria yang harus dilalui untuk menghasilkan keputusan konfirmasi reservasi.

#### **1.4 Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian skripsi yang ingin dicapai adalah :

Merancang pola pengambilan keputusan untuk menentukan reservasi diterima atau tidak dengan mempertimbangkan besarnya pendapatan yang dihasilkan, kapasitas pesawat yang terbatas, resiko kehilangan pendapatan yang mungkin terjadi akibat *no-show*, serta kebijakan perusahaan tentang pembinaan agen supaya tidak timbul monopoli agen tertentu.

Pola pengambilan keputusan ini berupa proses dan kriteria yang harus dilalui untuk menghasilkan keputusan konfirmasi reservasi pengiriman kargo disertai perhitungan berbasis optimasi di dalamnya.

#### **1.5 Batasan Masalah**

Batasan masalah dalam penelitian skripsi adalah :

1. Objek yang diteliti adalah proses pembuatan keputusan dimana sebuah reservasi pengiriman kargo diterima atau ditolak pada pengiriman dalam penerbangan tertentu.
2. Batasan rentang waktu yang digunakan adalah 2 Februari-10 April 2010.
3. Batasan lain penelitian ini adalah
  - a. Tidak memperhitungkan kemungkinan datangnya kargo tanpa adanya reservasi terlebih dahulu
  - b. Pemberian alokasi sebagian dari permintaan reservasi tidak dapat dilakukan
  - c. Dimensi yang diperhitungkan hanya massa dan volum sedangkan jenis kontainer diabaikan.
  - d. Tidak memperhitungkan pelaksanaan *overbooking*.

## 1.6 Metodologi Penelitian

Penelitian yang dilakukan peneliti terdiri dari enam tahap utama, yang dijabarkan sebagai berikut :

### 1. Pemilihan topik penelitian

Pada tahap ini peneliti menentukan topik penelitian bersama-sama dengan pembimbing skripsi. Topik penelitian ini adalah tentang standarisasi proses pengambilan keputusan pengiriman kargo udara berdasar pada optimasi pendapatan.

### 2. Pemahaman dasar teori

Pada tahap ini, peneliti menentukan dan menyusun dasar teori yang dapat mendukung penelitian yang dilakukan. Teori yang dibahas adalah teori tentang *revenue management* khususnya pada perusahaan penerbangan, *goal programming*, juga mengenai industri kargo itu sendiri dari berbagai literatur (buku, jurnal, artikel, skripsi, tesis, disertasi dan lain-lain).

### 3. Pengumpulan data

Pada tahap ini peneliti mencari dan mengumpulkan data yang diperlukan. Jenis data adalah data sekunder, antara lain :

- a. Histori permintaan reservasi kargo selama beberapa bulan
- b. Histori kargo yang dikirim selama beberapa bulan
- c. Histori kapasitas maksimum pengiriman kargo selama beberapa bulan
- d. Tarif harga pengiriman kargo selama beberapa bulan

### 4. Pengolahan data

Pada tahap ini peneliti mengolah data yang diperoleh dengan melakukan sebuah studi kasus. Secara deskriptif adalah :

- a. Membuat model dasar yang melibatkan seluruh faktor yang dijadikan variabel
- b. Melakukan sebuah studi kasus dengan memasukkan data-data yang ada kedalam model tersebut.
- c. Menemukan ekspektasi penerimaan maksimum dengan model yang telah dibuat di atas.

## 6. Analisis

Dalam bagian ini, penulis akan menganalisis hasil pengolahan data.

## 7. Penarikan kesimpulan penelitian

Dalam bagian ini, penulis akan memberikan kesimpulan untuk menjawab tujuan penelitian, yaitu mengenai kebijakan penerimaan reservasi kargo dalam sebuah penerbangan.

Metodologi penelitian yang dilakukan digambarkan dalam bentuk *flowchart* pada Gambar 1.3 di bawah.

## 1.7 Sistematika Penulisan

Penulisan skripsi ini dibagi menjadi lima bab, yaitu:

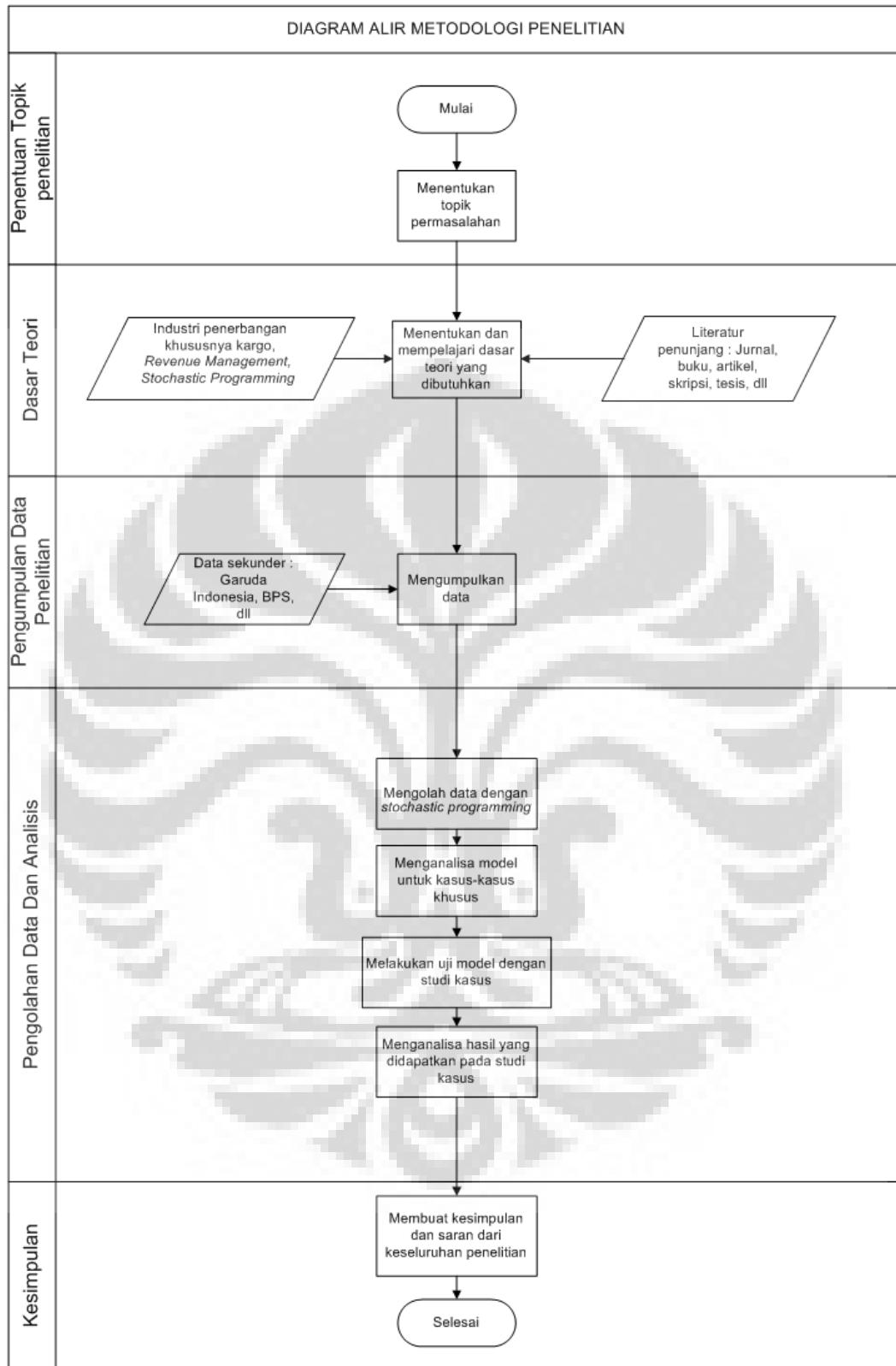
Bab 1 yaitu pendahuluan, berisikan latar belakang permasalahan, diagram keterkaitan masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, ruang lingkup atau atasan penelitian, metodologi penelitian, dan sistematika penulisan.

Bab 2 berisi dasar teori yang dibutuhkan dalam penelitian ini, yaitu dasar teori tentang *revenue management* khususnya pada perusahaan penerbangan, program linear dan *goal programming*, juga mengenai industri kargo itu sendiri. Dasar teori ini diperoleh dari literatur, artikel, jurnal, skripsi, tesis, disertasi yang terkait dengan objek dan metode penelitian.

Bab 3 membahas pengumpulan data. Data yang dikumpulkan berupa data sekunder. Dalam bab ini data pada variabel yang telah ditentukan akan diidentifikasi dan disajikan untuk memberikan gambaran awal kepada pembaca.

Bab 4 menyajikan pengolahan data dan analisis sesuai dengan metode penelitian yang telah ditetapkan. Pengolahan data dan analisis dilakukan untuk menentukan keputusan optimal mengenai diterima atau ditolaknya sebuah kargo pada penerbangan tertentu.

Bab 5 merupakan bagian terakhir yang memberikan kesimpulan atas penelitian yang telah dilakukan. Saran tentang hasil penelitian juga dibahas dalam bab ini.



**Gambar 1.3** Diagram Alir Metodologi Penelitian

## **BAB 2**

### **DASAR TEORI**

Dalam bab ini, akan disajikan sejumlah teori dari literature-literatur yang berkaitan dengan penelitian ini. Teori-teori tersebut menjadi dasar untuk meneliti masalah, melakukan analisis terhadap permasalahan serta penyelesaian masalah. Adapun teori-teori yang akan disajikan secara umum berkaitan dengan *revenue management*, industri kargo terutama kargo udara, teori tentang riset operasi berupa program linear, program tujuan, program bilangan bulat dan juga teknik peramalan.

#### **2.1 Revenue Management**

*Revenue Management* (RM) dikenal juga dengan sebutan *yield management* atau juga *demand management*, merupakan sebuah pendekatan yang terdiri atas cakupan teknik, keputusan, metode, proses dan teknologi yang luas untuk mengoptimalkan arus pendapatan.<sup>2</sup> Hal ini dicapai melalui pemahaman akan pasar yang memanipulasi permintaan, ketepatan waktu dan tujuan untuk mendapatkan efek terbaik. RM berfokus pada keputusan-keputusan *demand management*, seperti bagaimana mensegmentasi konsumen dengan menyediakan berbagai kondisi dan ketentuan yang mengeksplorasi secara positif perilaku dan kesediaan membeli (*willingness to pay*) konsumen yang berbeda-beda, berapa harga yang dikenakan untuk tiap segmen, dsb.

Terdapat tiga kategori dasar yang menjadi fokus RM, yaitu :

1. Keputusan Struktural : Format penjualan apa yang digunakan (seperti harga tetap, negosiasi atau lelang); mekanisme segmentasi atau diferensiasi yang digunakan (jika ada); penawaran ketentuan transaksi yang ditawarkan (termasuk volume diskon dan pilihan pembatalan atau pengembalian uang); bagaimana menyatukan sejenis produk; dan sebagainya.
2. Keputusan Harga : bagaimana menetapkan harga untuk umum, harga untuk penawaran individual dan harga yang disimpan atau *reserved*

---

<sup>2</sup> Kasilingam, R.G. (1995) *Perspective for Practice Air Cargo Revenue Management : Characteristics and Complexities*, hal 1.

(dalam lelang); bagaimana memberi harga untuk berbagai kategori produk dan bagaimana memberi harga seiring berjalannya waktu; bagaimana menurunkan harga seiring *lifetime* produk; dan lain sebagainya.

3. Keputusan Kuantitas : apakah menerima atau menolak suatu penawaran untuk membeli; bagaimana mengalokasikan *output* atau kapasitas untuk segmen-semen, produk-produk atau jalur-jalur distribusi berbeda; kapan menahan produk dari pasar dan menjual di saat yang lain di masa depan; dan sebagainya.

#### 2.1.1 Deskripsi Umum Sistem *Revenue Management*

Di sini diberikan deskripsi dari operasi sebuah sistem *Revenue Management* secara umum. Subbab ini memperkenalkan komponen-komponen kunci dan memberikan gambaran aliran informasi, kontrol dan desain sebuah sistem RM. Umumnya, RM mengikuti empat langkah :

1. Koleksi data

Mengumpulkan dan menyimpan data historis relevan (harga, permintaan, faktor kausal lainnya).

2. Estimasi dan peramalan

Memperkirakan parameter model *demand*; meramalkan permintaan berdasarkan parameter-parameter tersebut; meramalkan kuantitas relevan lainnya seperti *no-show* dan tingkat pembatalan, berdasarkan data transaksi.

3. Optimiasi

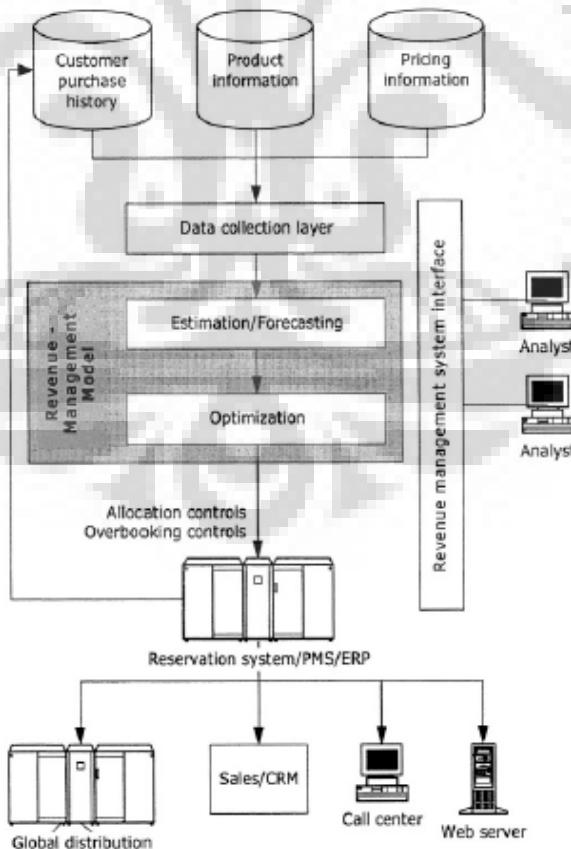
Mencari bentuk set kontrol yang optimal (alokasi, harga, *markdowns*, diskon, batas *overbooking*) untuk diaplikasikan sampai re-optimiasi berikutnya.

4. Kontrol

Kontrol penjualan inventori menggunakan kontrol yang telah dioptimalkan. Hal ini dilakukan melalui sistem proses transaksi perusahaan sendiri maupun melalui sistem distribusi bersama.

Proses RM biasanya melibatkan perputaran atau siklus melalui langkah-langkah di atas pada interval tertentu berulang kali. Frekuensi dimana setiap langkah dilakukan ditentukan melalui sebuah fungsi berdasarkan banyak faktor seperti volume data, kecepatan perubahan kondisi bisnis, tipe peramalan dan optimasi yang digunakan serta kepentingan relatif dari keputusan yang dihasilkan. Sebagai contoh, sebagian besar sistem RM pada aplikasi di penerbangan dan hotel menentukan tanggal pengumpulan atau pengoleksian data ketika mereka mengumpulkan data, meramalkan ulang (*reforecast*), dan melakukan proses *reoptimize*, dengan siklus semakin sering seiring dengan semakin mendekatnya waktu servis. Hal ini dikarenakan pada industri-industri ini porsi besar dari reservasi muncul pada beberapa hari terakhir sebelum waktu servis.

Gambar 2.1 menunjukkan aliran proses dalam sebuah sistem *revenue management*. Data dimasukkan kedalam *forecaster*, *forecast* menjadi input (masukan) untuk *control optimizer* dan akhirnya kontrol-kontrol di masukkan kedalam sistem proses transaksi untuk kontrol penjualan aktual.



**Gambar 2.1** Aliran Proses *Revenue Management*

### 2.1.2 Perbedaan *Passenger Yield Management* dan *Cargo Revenue Management*

Meskipun pada hakekatnya memiliki tujuan yang sama, terdapat perbedaan-perbedaan yang berarti antara *passenger yield management* dengan *cargo revenue management*. Perbedaan-perbedaan mendasar antara *passenger yield management* dan *cargo revenue management* dijelaskan di bawah ini..

#### 1. Kapasitasnya tidak tetap

*Passenger yield management* (PYM) mengatur jumlah kursi penumpang yang tetap dan diketahui. Dalam *cargo revenue management*, besarnya beban dan volume/posisi tersedia untuk dijual tidak tetap. Hal ini bergantung pada *payload*, *belly space*, banyaknya penumpang yang akan naik pesawat dan bagasi mereka. Selain variabilitas penumpang yang diharapkan naik ke pesawat, *payload* juga merupakan variable. *Payload* juga bergantung pada beberapa faktor seperti *runway*, cuaca, berat bahan bakar, *ramp weight* dan lain sebagainya. Ini mengharuskan pembuatan model-model untuk meramalkan kapasitas yang tersedia untuk penjualan kargo. Ini pada akhirnya menjadi salah satu *input* penting pada model *overbooking*, kapasitas sudah tidak pasti pada hakekatnya. Dalam model-model *overbooking* PYM, kapasitas diasumsikan deterministik dan diketahui.

#### 2. Kapasitas tiga dimensi

Kapasitas kargo berbentuk 3 dimensi, yaitu berat, volume dan jumlah posisi kontainer. Misalnya, ketika memesan sebuah pengiriman *low density*, kapasitas bisa tersedia dalam artian berat namun tidak dalam volum. Sering terjadi, berat dan volume tersedia untuk mengakomodasi pengiriman, tetapi ada kemungkinan barang yang akan dikirimkan tidak muat di dalam kontainer dikarenakan bentuk kargo yang berbeda-beda. Hal ini mengakibatkan kejadian yang dinamakan *stacking loss*. Ketigadimensian kapasitas menimbulkan kebutuhan untuk bekerja dengan peramalan kapasitas massa juga volume atau posisi.

#### 3. Kontrol *itinerary*

Penumpang memilih mengikuti rencana perjalanan mereka tanpa dialihkan rutenya. Di sisi lain, kargo dapat dikirimkan ke rute mana saja

asal sampai tepat waktu di tujuan yang disepakati. Hal ini menambah dimensi baru dari *revenue management* tradisional penumpang.

#### 4. *Allotments*

*Allotment* ialah ruang yang dijaga untuk pelanggan besar pada penerbangan tertentu selama beberapa hari dalam sebuah periode waktu. Ruang ini tidak dapat dijual. Praktek ini membutuhkan sistem pendukung keputusan untuk identifikasi penerbangan dimana *allotment* diperlukan dan tidak.

##### 2.1.3 *No-show* dan *Overbooking*

*Revenue Management* pada dasarnya terfokus pada bagaimana cara terbaik untuk memberikan harga atau alokasi kapasitas—bagaimana mencapai kombinasi terbaik permintaan, pada esensinya. Sebagai kontras, *overbooking* terfokus pada meningkatkan utilisasi kapasitas dalam sistem berbasis reservasi ketika ada pembatalan yang signifikan. Fokus *overbooking* adalah pada meningkatkan total volume penjualan dengan adanya pembatalan dibanding mengoptimalkan campuran konsumen. Permasalahan mengoptimalkan campuran permintaan dan volume juga berkaitan dan keduanya dianggap sebagai bagian integrasi dari RM. Dari sisi historis, *overbooking* ialah praktek terlama yang dilakukan dan, termasuk yang paling sukses dari sisi finansial. Di dalam industri penerbangan diestimasi bahwa sampai 50% dari reservasi berakhir pada pembatalan atau *no-show* dan sekitar 15% dari semua *seat* akan tidak terjual (*unsold*) tanpa semacam bentuk *overbooking*.

Sebuah reservasi secara esensial adalah kontrak dimuka antara konsumen dan perusahaan. Reservasi memberikan hak kepada konsumen untuk menggunakan jasa di masa depan pada sebuah harga yang telah ditentukan dan juga pilihan untuk tidak menggunakannya (mungkin dengan pinalti) sebelum waktu servis.

Konsumen menghargai reservasi ketika biaya untuk ketidaksediaan pada saat konsumsi yang diinginkan lebih besar daripada biaya untuk ketidaksediaan sebelum waktu konsumsi yang diinginkan. Meskipun demikian, komitmen terhadap sebuah penjualan di awal memiliki resiko tersendiri, Ketidakpastian

kejadian di masa mendatang bisa jadi membuatnya tidak mungkin untuk menggunakan jasa yang telah direservasi di awal. Oleh karena itu, pelanggan juga menghargai opsi untuk membatalkan reservasi. Walau reservasi di muka dengan opsi pembatalan dihargai dengan tinggi oleh konsumen, hal ini membuat perusahaan harus menghadapi dua sisi resiko—untuk menghormati reservasi ketika konsumen merealisasikan reservasinya dan pada kasus dimana konsumen membatalkan atau *no-show*, untuk menanggung *opportunity cost* atas kapasitas yang terbuang. Perusahaan berusaha *me-manage* resiko melalui sebuah kombinasi atas penalti pembatalan dan *overbooking*.

Pembatalan dan pinalti *no-show* secara efektif memperbolehkan konsumen dan perusahaan untuk berbagi resiko pembatalan. Dalam prakteknya, pinalti untuk pembatalan dan *no-show* mulai dari 0 sampai harga penuh. Untuk menekan lebih jauh biaya pembatalan atau *no-show*, sebuah perusahaan dapat juga mempraktekkan strategi menerima reservasi lebih dari kapasitas dimana perusahaan dapat memberikan jasanya, mengambil kesempatan bahwa jumlah reservasi yang bertahan akan didalam kapasitas. Inilah esensi dari *planned overbooking*.

#### 2.1.4 Peramalan dalam *Revenue Management*

Kebutuhan akan peramalan dalam *revenue management* didorong oleh kebutuhan input dalam modul optimasinya. Model optimasi TM membutuhkan estimasi menyeluruh atau paling tidak estimasi parameter (contohnya rata-rata dan varians) untuk asumsi distribusi probabilitas tertentu. Berbagai fitur lain dari permintaan, seperti bagaimana permintaan bergerak seiring waktu, persentase pembatalan, bagaimana respon terhadap promosi dan sebagainya, yang juga penting untuk membuat keputusan membutuhkan peramalan.

Tidak ada metode peramalan yang dapat dianggap lebih superior dari yang lain dalam segala hal. Agar dapat menghasilkan peramalan, data historis harus dapat menunjukkan semacam sifat keteraturan. Sebagai contoh, pola permintaan harus bertahan hampir sama di masa depan atau data permintaan harus bergantung pada sebagian nilai masa lalu dari sekumpulan variabel. Hal-hal yang melandasi hipotesis ini dikatakan memiliki permintaan biasa (*regular demand*). Hal seperti

ini sering terjadi ketika terdapat banyak pelanggan yang secara individu membeli sebagian kecil dari keseluruhan volume penjualan.

Peramalan permintaan digolongkan berdasarkan periode waktu kedalam tiga kategori umum. Peramalan jangka panjang berjangka antara satu sampai lima tahun. Peramalan jangka panjang digunakan untuk menentukan apakah sebuah jenis barang baru harus masuk ke pasar atau apakah yang lama harus ditarik dan juga untuk merancang jaringan logistik. Peramalan jangka menengah meliputi periode dari mulai beberapa bulan sampai setahun. Peramalan ini digunakan untuk pengambilan keputusan logistik yang sifatnya taktis, seperti menentukan produksi tahunan dan rencana distribusi, manajemen inventori dan alokasi slot di gudang. Peramalan jangka pendek meliputi interval waktu dari mulai beberapa hari sampai beberapa minggu.

## 2.2 *Linear Programming (Programa Linear)*

Sebuah model programma linear memiliki tiga komponen dasar :

1. variabel keputusan yang ingin ditentukan
2. objektif (tujuan) yang harus dioptimalkan (*maximize* atau *minimize*)
3. konstrain (batasan) yang harus dipenuhi solusi

Pengertian yang sesuai untuk variabel keputusan adalah langkah esensial pertama dalam pengembangan model. Apabila sudah ditentukan, kegiatan mengkonstruksi fungsi objektif dan batasan menjadi lebih mudah.

Linearitas secara tidak langsung membuat LP harus memenuhi tiga properti dasar :

1. Proporsionalitas

Properti ini mengharuskan kontribusi setiap variabel keputusan dalam fungsi objektif dan batasan bersifat proporsional secara langsung (*directly proportional*) terhadap nilai dari variabel

2. *Additivity*

Properti ini mensyaratkan kontribusi total semua variabel dalam fungsi objektif dan dalam konstrain agar menjadi penjumlahan langsung dari tiap kontribusi masing-masing variabel.

### 3. Kepastian

Semua objektif dan koefisien konstrain dari model programma linear bersifat deterministik. Hal ini berarti bahwa koefisiennya adalah konstanta yang diketahui, meski jarang terjadi di dunia nyata dimana data lebih sering direpresentasikan dengan distribusi probabilistic. Pada esensinya, koefisien programma linear adalah pendekatan rata-rata dari distribusi probabilitas.

## 2.3 *Goal Programming (Programma Tujuan)*

Teknik *goal programming* digunakan untuk menyelesaikan model yang memiliki multiobjektif atau fungsi tujuan lebih dari satu. Ide utama dalam *goal programming* ialah untuk mengkonversikan objektif yang lebih dari satu itu menjadi satu tujuan saja. Hasil dari model ini ialah apa yang biasa dikatakan sebagai solusi efisien karena solusi tersebut belum tentu optimum jika dilihat dari semua objektif yang saling konflik dalam permasalahan yang ada.

Ada dua metode yang digunakan untuk menyelesaikan model multiobjektif dengan tujuan yang bisa saja saling konflik. Metode pertama ialah *the weights method* dan metode kedua ialah *the preemptive method*.

### 2.3.1 *The Weights Method*

Sekiranya programma tujuan memiliki  $n$  tujuan dan tujuan ke- $i$  dinyatakan sebagai :

$$\text{Min } G_i, i = 1, 2, \dots, n \quad (2.1)$$

Fungsi objektif kombinasi yang digunakan dalam *weights method* didefinisikan sebagai :

$$\text{Min } z = w_1G_1 + w_2G_2 + \dots + w_nG_n \quad (2.2)$$

Parameter  $w_i, i = 1, 2, \dots, n$ , merepresentasikan beban positif yang merefleksikan preferensi pembuat keputusan berdasarkan kepentingan masing-masing tujuan. Sebagai contoh, jika  $w_i = 1$ , untuk semua  $i$ , menunjukkan bahwa semua tujuan memiliki bobot yang sama.

### 2.3.2 The Preemptive Method

Dalam *preemptive method*, pembuat keputusan harus membuat tingkatan kepentingan tujuan dari permasalahan.

Dengan sebuah situasi dengan  $n$  jumlah tujuan, tujuan dari permasalahan dirumuskan sebagai berikut :

$$\text{Min } G_1 = p_1 \text{ (Prioritas Tertinggi)}$$

|

$$\text{Min } G_n = p_n \text{ (Prioritas Terendah)}$$

Variabel  $p_i$  ialah  $s_i^+$  atau  $s_i^-$  merepresentasikan goal  $i$ . Prosedur pencarian solusi dilakukan satu per satu, mulai dari prioritas tertinggi,  $G_1$ , dan selesai pada yang terendah,  $G_n$ . Proses dilakukan sedemikian sehingga solusi yang dihasilkan dari prioritas yang lebih rendah tidak akan mendegradasi prioritas solusi tujuan yang lebih tinggi.

Modifikasi lain bernama *column-dropping rule* merupakan alternatif penyelesaian yang tidak menambah komplikasi program tujuan. Dengan penjelasan di bawah ini, terlihat bahwa hasil yang sama dapat diperoleh dengan cara yang lebih langsung dengan menggunakan langkah berikut:

**Langkah 0.** Identifikasi tujuan model dan tingkatannya berdasarkan prioritas

$$G_1 = p_1 > G_2 = p_2 > G_n = p_n$$

Set  $i = 1$ .

**Langkah i.** Selesaikan  $PL_i$  yang meminimalkan  $G_i$ , dan  $p_i = p_i^*$  mendefinisikan nilai optimual dari variabel  $p_i$ . Jika  $i = n$ , berhenti;  $PL_n$  menyelesaikan tujuan ke- $n$  program ini. Atau, tambahkan konstrain  $p_i = p_i^*$  untuk konstrain permasalahan  $G_i$ - untuk memastikan nilai  $p_i$  tidak tergradasi pada permasalahan selanjutnya. Set  $i = i + 1$ , ulangi langkah  $i$ .

## 2.4 Peramalan Sederhana dan Metode Pemulusan

Komponen peramalan sederhana dan metode pemulusan dalam urutan waktu mudah dilihat dalam sebuah plot urutan data. Pendekatan ini

mendekomposisi data kedalam bagian-bagian komponen dan kemudian memanjangkan estimasi dari komponen ke masa depan untuk menyediakan ramalan. Metode dapat dipilih dari metode yang statis, analisis trend dan dekomposisi atau metode yang dinamis, yaitu *moving average*, *single* dan *double exponential smoothing* dan metode Winter. Metode statis memiliki pola yang tidak berubah bersama waktu, dan metode dinamis memiliki pola yang berubah seiring waktu dan estimasi didasarkan pada nilai sebelumnya.



## **BAB 3**

### **PENGUMPULAN DATA**

Data untuk penelitian ini dikumpulkan dengan bekerja sama dengan salah satu maskapai penerbangan di Indonesia. Maskapai penerbangan ini memiliki sebuah unit usaha yang khusus menangani operasi kargo. Berdasarkan hasil pengamatan, penerbangan yang sesuai untuk diuji dengan penelitian ini ialah penerbangan Jakarta – Hongkong. Penerbangan ini dinilai sesuai karena merupakan salah satu penerbangan dengan tingkat permintaan reservasi tinggi serta tidak ada perjanjian kontrak ataupun *hardblock* dalam alokasi kapasitas sehingga semua permintaan dapat masuk dengan bebas. Penerbangan ini berlangsung sekali setiap harinya, sebab itu terdapat catatan profil reservasi dan keberangkatan setiap harinya.

#### **3.1 Penjelasan Teknik Kontrol di Maskapai Penerbangan**

Dalam prakteknya *space controller* di maskapai penerbangan memiliki delapan teknik kontrol atas seluruh penerbangan dengan pendekatan data, karakter, musim yaitu :

1. FIFO (First in First OK)

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* yang digunakan dengan membuka kapasitas (*Space & Load*) sehingga pembukuan dapat status *Confirmed* (OK-status) selama kapasitas masih tersedia.

2. Allotment System

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* yang digunakan untuk mengakomodasi pembukuan dengan cara membagi & menetapkan alokasi *space & load* (jatah) sehingga dapat memberikan jaminan *space & load* status *Confirmed* (status OK) sesuai dengan jumlah alokasi yang diberikan.

3. Segment Closed Indicator (SCI)

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan melakukan penutupan sementara sektor pendek (*short-haul*) pada penerbangan

*multi-leg*. Sifatnya melindungi penerbangan *multi-leg* sebagai prioritas pertama dan menutup sektor pendek untuk prioritas kedua konfirmasi.

#### 4. *Segment Maximum Selling (SMX)*

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan memberikan prioritas *confirmed* (status OK) untuk *shipment* memiliki *revenue* tinggi baik sektor pendek (*short haul*) maupun sektor jauh (*long haul*).

#### 5. *Waitlist Management*

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan menutup kapasitas (*load & space*) sehingga seluruh permintaan diberikan status *waiting-list* (UU-status) dengan tujuan untuk dilakukan seleksi pendapatan terhadap pembukuan dengan tujuan optimalisasi pendapatan pada suatu penerbangan.

#### 6. *Permanent Booking*

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan membuat pembukuan diluar *current period* (lebih dari 21 hari sebelum ETD) dengan tujuan untuk memberikan jaminan *space & load* status *confirmed* (OK-status) pada saat masuk kedalam *current period*.

#### 7. *Unknown Booking*

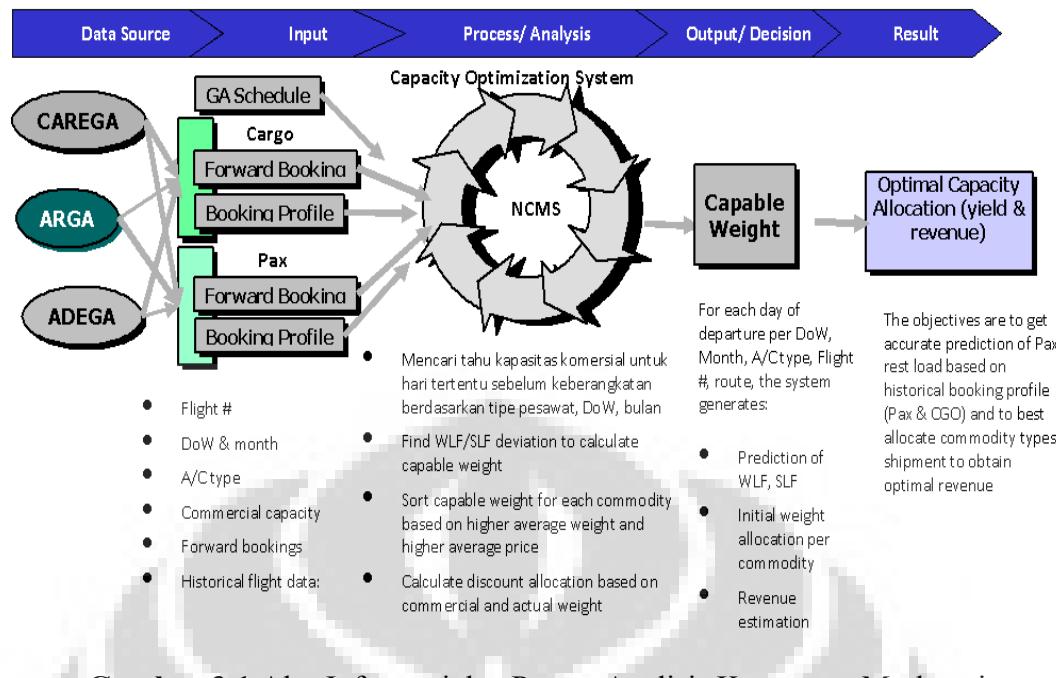
Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan membuat pembukuan tanpa menggunakan nomor dokumen (SMU/AWB).

#### 8. *Future Booking*

Teknik kontrol *Cargo Capacity Management* dengan membuat pembukuan diluar *current period* dengan tanggal waktu penerbangan yang dibukukan lebih dari 21 hari sebelum tanggal keberangkatan

Seperti pada penjelasan di atas, *waitinglist management* merupakan salah satu teknik yang memerlukan analisis lebih untuk mencapai optimasi pendapatan dengan alokasi kapasitas terbatas. Oleh karena itu, teknik inilah yang dipilih untuk didalami lebih lanjut.

*Waitinglist management* merupakan teknik kontrol yang memberikan status tunggu terlebih dahulu terhadap semua permintaan reservasi ketika ada yang mengajukan permintaan reservasi.



**Gambar 3.1 Alur Informasi dan Proses Analisis Keputusan Maskapai Penerbangan**

Adapun penjelasan umum proses analisis yang dilakukan oleh maskapai penerbangan bersangkutan ialah seperti pada Gambar 3.1. Dari gambar tersebut, dapat dilihat alur informasi dan proses untuk optimasi pendapatan dalam kargo. Terdapat tiga buah sumber data yang berbasis sistem teknologi informasi yaitu CAREGA yang berkaitan dengan kargo, ARGA yang menangani penumpang dan ADEGA. Masukan data yang didapat dari ketiga sistem tersebut ialah mengenai reservasi di masa mendatang dan profil atau perilaku reservasi yang ada, secara khusus nomor penerbangan, tanggal penerbangan, tipe pesawat, kapasitas yang tersedia untuk keperluan komersial, reservasi untuk masa mendatang, data historis penerbangan bersangkutan.

Proses analisis yang dilakukan untuk mengoptimalkan kapasitas alokasi, dimulai dengan menentukan atau mencari tahu kapasitas komersial untuk hari tertentu sebelum keberangkatan berdasarkan tipe pesawat, DoW dan bulan. Selanjutnya, mencari deviasi *weight load factor* untuk menghitung kemampuan angkut saat ini. Hal berikutnya yang dilakukan ialah menentukan massa angkut untuk setiap komoditas berdasarkan massa rata-rata dan harga rata-rata komoditas tersebut. Berikutnya, kalkulasi alokasi potongan harga (*discount*) berdasarkan massa komersial dan aktual.

Untuk proses hariannya, yang dibutuhkan ialah prediksi *weight load factor* dan *seat load factor*, besarnya alokasi awal yang diberikan pada tiap komoditas serta estimasi pendapatan untuk penerbangan tersebut. Tujuannya ialah untuk mendapatkan prediksi akurat dari sisa ruang angkut penumpang berdasarkan profil reservasi historis sehingga alokasi ruang per komoditas terbaik dapat dipilih sehingga akhirnya pendapatan yang diperoleh pun optimal.

Namun demikian, setelah melakukan pengamatan di maskapai penerbangan tersebut, terlihat bahwa proses ini belum dilaksanakan dengan baik. Langkah-langkah yang dijelaskan di atas tidak memiliki alat bantu penggerjaan sehingga lebih sering dijadikan pertimbangan secara kualitatif tanpa adanya perhitungan yang akurat.

### **3.2 Penjelasan Umum Database**

Data yang dibutuhkan untuk penelitian ini diambil dari sistem *database* bernama CRIM. *Database* ini ditarik oleh sistem CAREGA setiap harinya, sehingga setiap hari memiliki *database* tersendiri. Adapun tampilan awal dari sebuah arsip harian CRIM ialah seperti pada Gambar 3.2 dibawah.

Dalamnya terdapat beberapa macam data yang ditarik oleh sistem yaitu :

#### **1. BOOKED**

Tabel BOOKED berisi catatan pembukuan atau perencanaan kargo yang diterima menjadi permintaan untuk semua penerbangan pada semua fase dalam periode booking.

#### **2. CARGO\_FLT\_RECORD**

Tabel ini berisi catatan historis penerbangan dan massa serta volume aktual yang diangkutnya.

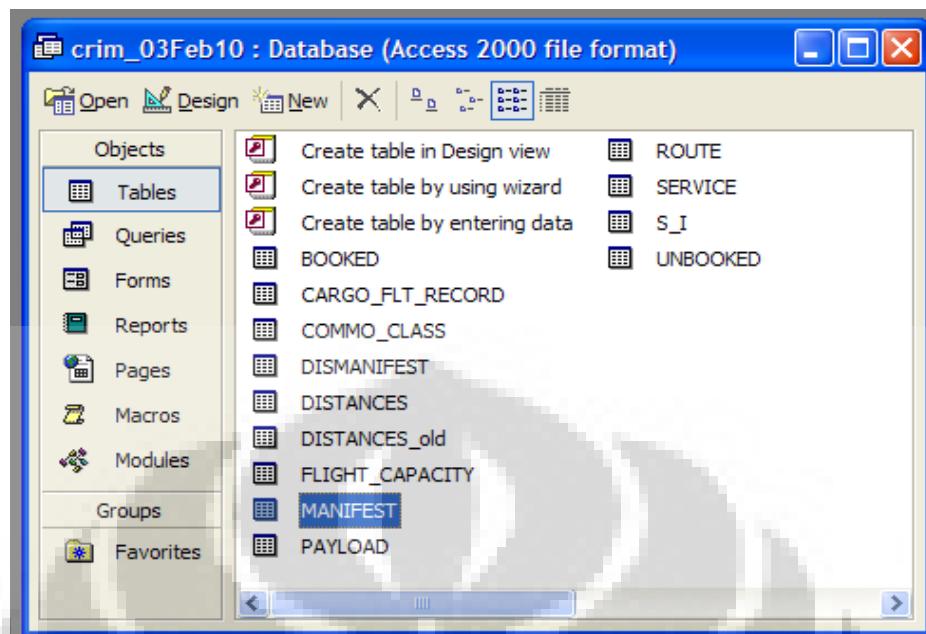
#### **3. COMMO\_CLASS**

Tabel ini berisi pengelompokan komoditas kedalam pengkategorian yang dikeluarkan IATA.

#### **4. DISMANIFEST**

#### **5. DISTANCES**

Berisi catatan jarak tempuh dari suatu titik asal ke titik tujuan lain yang dilayani oleh penerbangan milik perusahaan.



**Gambar 3.2** Tampilan Awal Arsip CRIM

6. DISTANCES\_old

7. FLIGHT\_CAPACITY

Tabel ini berisi informasi mengenai kapasitas yang dapat diangkut oleh suatu penerbangan.

8. MANIFEST

Tabel MANIFEST berisi catatan kargo yang telah berangkat untuk semua penerbangan yang ada pada hari sebelum sistem mencatat, jadi posisinya pada (+1).

9. PAYLOAD

10. ROUTE

11. SERVICE

12. S\_I

13. UNBOOKED

Tabel UNBOOKED berisi catatan permintaan yang belum mendapat konfirmasi atau belum masuk kedalam pembukuan untuk penerbangan tertentu.

Tidak semua tabel yang disediakan memiliki informasi lengkap akibat ketidakcocokan sistem teknologi informasi yang ada dengan informasi yang diharapkan. Dari *database* tersebut, tabel yang penting untuk diambil dan

dipelajari dalam rangka melakukan perhitungan ialah tabel BOOKED, MANIFEST dan UNBOOKED. Berikut penjelasan masing-masing tabel tersebut.

### 3.2.1 Tabel BOOKED

Tampilan kepala tabel BOOKED ialah sebagai berikut :

| Proc_Date      | PIC    | DAY      | CARRIER    | FLT_NO     | ORIGIN_DATE | TTL_SEG    |
|----------------|--------|----------|------------|------------|-------------|------------|
| 3/3/2010 1:37: | TA     | 0        | GA         | 0860       | 03MAR       | 1          |
| BPOINT         | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB    | IRREG      | SPEC_CODE   | AWB_PREFIX |
| CGK            | HKG    | 03MAR    | 12         | I          |             | 126        |
| AWB_NUMBER     | PART   | PIECES   | TTY        | ORIGIN     | DESTINATION |            |
| 09886855       |        | 0        |            | DPS        | HKG         |            |
| WEIGHT         | VOLUME | ALLOT    | COMMODITY  | COMM_CLASS | SYST        |            |
| 2000           | 12.5   | DPS      | L.GRPR/FIN |            | 3AD7F2B1    |            |

**Gambar 3.3** Kolom dalam Tabel UNBOOKED

Berikut penjelasan mengenai isi dari masing-masing kolom Tabel BOOKED.

#### 1. Proc\_Date

Kolom ini menuliskan kapan data pada baris tersebut ditarik oleh sistem.

#### 2. PIC

Kolom ini menjelaskan bagian yang bertanggung jawab untuk penerbangan atau *airway bill* yang bersangkutan

#### 3. DAY

Kolom ini berisi informasi pada posisi H minus berapa penerbangan yang mengangkut kargo yang dijelaskan pada *airway bill* ini direncanakan .

#### 4. CARRIER

Kolom ini menuliskan perusahaan penerbangan apa yang direncanakan akan mengangkut kargo bersangkutan.

#### 5. FLT\_NO

Kolom ini berisi informasi nomor penerbangan yang direncanakan akan mengangkut kargo bersangkutan.

6. ORIGIN\_DATE

Kolom ini mencatat tanggal keberangkatan yang direncanakan untuk kargo pada *airway bill* tersebut. Isinya akan selalu sama jika penerbangan tidak ada perubahan waktu.

7. TTL\_SEG

Kolom ini menunjukkan sebesar apa segmen penerbangan atau penerbangan sambungan yang direncanakan untuk penerbangan yang akan mengangkut kargo

8. BPOIN

Kolom ini berisi informasi titik keberangkatan penerbangan dimana kargo akan diangkut.

9. OPOINT

Kolom ini berisi informasi titik kedatangan penerbangan dimana kargo akan diangkut.

10. DEP\_DATE

Kolom ini menunjukkan kapan penerbangan bersangkutan akan berangkat.

11. TTL\_AWB

Kolom ini memberitahukan total *airway bill* yang dibukukan pada penerbangan tersebut.

12. IRREG

Kolom ini berisi informasi apakah ada hal-hal yang harus diberi perhatian lebih atau *irregularities*.

13. SPEC\_CODE

Kolom ini menuliskan kode kategori komoditas menurut pengkategorian oleh IATA.

14. AWB\_PREFIX

Kolom ini menuliskan kode awalan *airway bill* yang menunjukkan *carrier* kargo.

15. AWB\_NUMBER

Kolom ini menunjukkan nomor *airway bill* yang diberikan untuk permintaan pengiriman kargo bersangkutan

**16. PART**

Kolom ini menunjukkan apakah *airway bill* bersangkutan memiliki terdiri atas beberapa bagian.

**17. PIECES**

Kolom ini berisi informasi jumlah *piece* kargo yang akan dikirimkan.

**18. ORIGIN**

Kolom ini menunjukkan kota asal tempat kargo dikirimkan

**19. DESTINATION**

Kolom ini menunjukkan kota tujuan pengiriman kargo.

**20. WEIGHT**

Kolom ini berisi informasi massa kargo yang akan dikirimkan.

**21. VOLUME**

Kolom ini berisi informasi volume kargo yang akan dikirimkan.

**22. ALLOT**

Kolom ini menunjukkan apabila suatu *airway bill* ialah bagian *allotment* kantor cabang tertentu.

**23. COMMODITY**

Kolom ini berisi informasi komoditas apa yang tercatat dalam *airway bill* bersangkutan.

**24. SYST**

Kolom ini menuliskan sebuah kumpulan karakter unik yang diberikan sistem untuk tiap *airway bill*.

Pencatatan dalam tabel BOOKED ini berawal dari *shipper* yang memasukkan permohonan reservasi melalui *call center*. Petugas *call center* akan mencatat permohonan reservasi oleh agen tersebut berikut informasi yang dibutuhkan, yaitu tanggal keberangkatan yang diinginkan, tujuan, asal, jenis komoditas yang dikirimkan, jumlah *pieces*, massa kargo dan volume kargo. Data hasil pencatatan permintaan reservasi tersebut tercatat didalam sistem, lebih tepatnya kedalam tabel UNBOOKED sebagai permintaan reservasi yang belum dikonfirmasi atau diterima untuk berangkat pada penerbangan tertentu. Petugas pada divisi *Space Control* yang akan melakukan analisis dan menyetujui permintaan-permintaan reservasi yang tercatat dalam tabel UNBOOKED tersebut.

Permintaan-permintaan yang dikonfirmasi oleh *space controller* akan masuk kedalam tabel BOOKED atau menjadi pembukuan perencanaan yang dibuat *space controller* untuk tiap penerbangan.

Hal yang perlu diperhatikan pada tabel ini ialah semua informasi yang tercatat didalamnya merupakan informasi yang diberikan *shipper* ke petugas, dalam kasus ini petugas *call center*. Ini menjadi penting karena, seperti yang diungkapkan dalam dasar teori, ada kemungkinan kargo yang akhirnya terealisasi berangkat tidak sesuai dengan perencanaan. Hal ini merupakan fenomena yang umum di dalam industri kargo.

Untuk uji model nantinya digunakan data yang berasal dari tabel BOOKED selama bulan Februari, Maret dan sepuluh hari pertama April 2010. Tabel-tabel tersebut terdapat pada bagian lampiran laporan penelitian ini.

### 3.2.2 Tabel MANIFEST

Tampilan kepala tabel MANIFEST ialah sebagai berikut :

| Proc_Date         | PIC         | CARRIER   | FLT_NO     | ORIGIN_DATE | AC_REG      | TTL_SEG     | BPOINT |
|-------------------|-------------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|--------|
| 3/3/2010<br>1:17: | TA          | GA        | 0111       | 01MAR       |             |             | PLM    |
| OPOINT            | DEP_DATE    | ITEM      | ULD_TYPE   | ULD_NO      | ULD_CARRIER | TTL_AWB_ULD |        |
| CGK               | 01MAR       |           |            |             |             | 0           |        |
| BULK              | NBR_ITEM    | SPEC_CODE | AWB_PREFIX | AWB_NUMBER  | PART        | PIECES      |        |
|                   |             |           | 126        | 58540042    |             | 2           |        |
| ORIGIN            | DESTINATION | WEIGHT    | VOLUME     | B_INDICATOR | IRREG       |             |        |
| PLM               | CGK         | 8         | 0.036      |             |             |             |        |
| COMMODITY         | COMM_CLASS  | SYST      |            |             |             |             |        |
| KORANSRIPO        |             |           |            |             |             |             |        |

Gambar 3.4 Kolom dalam Tabel MANIFEST

Berikut penjelasan mengenai isi dari masing-masing kolom Tabel MANIFEST.

#### 1. Proc\_Date

Kolom ini menuliskan kapan data pada baris tersebut ditarik oleh sistem.

#### 2. PIC

Kolom ini menjelaskan bagian yang bertanggung jawab untuk penerbangan atau *airway bill* yang bersangkutan.

3. CARRIER

Kolom ini menuliskan perusahaan penerbangan apa yang mengangkut kargo bersangkutan.

4. FLT\_NO

Kolom ini berisi informasi nomor penerbangan yang mengangkut kargo bersangkutan.

5. ORIGIN\_DATE

Kolom ini mencatat tanggal keberangkatan yang direncanakan untuk kargo pada *airway bill* tersebut.

6. TTL\_SEG

Kolom ini menunjukkan sebesar apa segmen penerbangan atau penerbangan sambungan yang ada untuk penerbangan yang akan mengangkut kargo.

7. BPOINT

Kolom ini berisi informasi kota awal penerbangan kargo pada *airway bill* bersangkutan.

8. OPOINT

Kolom ini berisi informasi kota akhir penerbangan kargo pada *airway bill* bersangkutan

9. DEP\_DATE

Kolom ini menunjukkan kapan penerbangan bersangkutan akan berangkat.

10. BULK

Kolom ini menunjukkan apakah kargo bersangkutan masuk kedalam *bulk area* atau tidak.

11. SPEC\_CODE

Kolom ini menuliskan kode kategori komoditas menurut pengkategorian oleh IATA.

12. AWB\_PREFIX

Kolom ini menuliskan kode awalan *airway bill* yang menunjukkan *carrier* kargo.

### 13. AWB\_NUMBER

Kolom ini menunjukkan nomor *airway bill* yang diberikan untuk permintaan pengiriman kargo bersangkutan.

### 14. PART

Kolom ini menunjukkan apakah *airway bill* bersangkutan terdiri atas beberapa bagian.

### 15. PIECES

Kolom ini berisi informasi jumlah *piece* kargo yang dikirimkan.

### 16. ORIGIN

Kolom ini menunjukkan kota asal tempat kargo dikirimkan.

### 17. DESTINATION

Kolom ini menunjukkan kota tujuan pengiriman kargo.

### 18. WEIGHT

Kolom ini berisi informasi massa kargo yang telah dikirim..

### 19. VOLUME

Kolom ini berisi informasi volume kargo yang telah dikirim.

### 20. B\_INDICATOR

Jika berisi huruf ‘B’, menunjukkan kargo yang masuk sudah melalui tahapan *booking* sebelumnya.

### 21. IRREG

Kolom ini berisi informasi apakah ada hal-hal yang harus diberi perhatian lebih atau *irregularities*.

### 22. ALLOT

Kolom ini menunjukkan apabila suatu *airway bill* ialah bagian *allotment* kantor cabang tertentu.

### 23. COMMODITY

Kolom ini berisi informasi komoditas apa yang dikirim.

### 24. SYST

Kolom ini menuliskan sebuah kumpulan karakter unik yang diberikan sistem untuk tiap *airway bill*.

Data dalam tabel MANIFEST ini diperoleh dari pencatatan bagian gudang (*warehouse*) ketika kargo sudah datang dan siap diberangkatkan. Oleh karena itu,

terlihat dalam tabel tersebut bentuk pengemasan dan peletakan kargo didalam pesawat. Mengingat pencatatan ini dilakukan setelah pengiriman kargo terealisasi, maka terdapat kemungkinan adanya perbedaan dengan perencanaan. Seperti yang dijelaskan pada subbab sebelumnya, informasi dalam tabel MANIFEST, terutama untuk massa, volume dan *pieces*, sangat mungkin berbeda dengan informasi yang dimasukkan untuk *airway bill* yang sama dalam tabel UNBOOKED maupun BOOKED.

Pada uji model, digunakan tabel-tabel MANIFEST yang dicatat selama bulan Februari, Maret dan dua minggu pertama April 2010. Tabel-tabel tersebut terdapat dalam bagian lampiran penulisan ini.

### 3.2.3 Tabel UNBOOKED

Tampilan kepala tabel UNBOOKED ialah sebagai berikut :

| Proc_Date      | PIC    | DAY      | CARRIER    | FLT_NO     | ORIGIN_DATE | TTL_SEG    |
|----------------|--------|----------|------------|------------|-------------|------------|
| 3/3/2010 1:37: | TA     | 0        | GA         | 0860       | 03MAR       | 1          |
| BPOINT         | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB    | IRREG      | SPEC_CODE   | AWB_PREFIX |
| CGK            | HKG    | 03MAR    | 12         | I          |             | 126        |
| AWB_NUMBER     | PART   | PIECES   | TTY        | ORIGIN     | DESTINATION |            |
| 09886855       |        | 0        |            | DPS        | HKG         |            |
| WEIGHT         | VOLUME | ALLOT    | COMMODITY  | COMM_CLASS | SYST        |            |
| 2000           | 12.5   | DPS      | L.GRPR/FIN |            | 3AD7F2B1    |            |

Gambar 3.5 Kolom dalam Tabel UNBOOKED

Keterangan yang tercatat dalam tabel ini sangatlah mirip dengan tabel BOOKED. Data untuk tabel UNBOOKED ini diperoleh sistem dari informasi yang dimasukkan *call center* ketika ada permintaan reservasi. Permintaan reservasi akan berdasarkan hari keberangkatan yang direncanakan. Reservasi dapat dilakukan 21 hari sebelum waktu keberangkatan. Apabila suatu permintaan reservasi disetujui atau dikonfirmasi maka informasi mengenai *airway bill* tersebut akan berpindah ke tabel BOOKED. Namun sebaliknya, jika suatu permintaan reservasi tidak disetujui atau dikonfirmasi sampai hari keberangkatan maka informasi mengenai *airway bill* tersebut akan tetap ada sampai dengan keterangan DAY 0.

Uji model dilakukan dengan menggunakan data tabel UNBOOKED untuk dua minggu pertama bulan April 2010. Data tersebut dilampirkan dalam penulisan laporan ini.

### 3.3 Penetapan Harga Kargo

Terdapat banyak faktor yang berkontribusi pada penetapan biaya pengiriman kargo kepada *shipper* atau pengirim. Adanya kontrak, *discounts* dan perjanjian khusus dengan pihak penerbangan juga menjadi faktor dalam penetapan harga. Namun, untuk penelitian ini, digunakan tarif standar yang menjadi acuan penetapan harga yang harus dibayar pengirim. Data ini diambil dari tabel *Recommended Selling Price* (RSP) yang ditetapkan setiap tahun oleh kantor pusat. Di bawah ini terdapat cuplikan RSP 2010 untuk tujuan Hongkong dengan asal Jakarta.

|     |  |                                 |                                      |
|-----|--|---------------------------------|--------------------------------------|
| HKG | GENERAL CARGO, GARMENT, SPARE PARTS, ELECTRONIC, TEXTILE, FURNITURE, ADAPTOR, MACHINERY, COMPRESSOR        | 45<br>100<br>250<br>500<br>1000 | 1.58<br>1.39<br>1.28<br>1.13<br>0.98 |
|     | FRESH FISH, LIVE EELS, PER/PEM/PES, FRESH FRUITS, LIVE FISH (edible), FROZEN SHRIMP, LIVE SNAIL, FOODSTUFF | 45<br>100<br>250<br>500<br>1000 | 1.58<br>1.39<br>1.28<br>1.13<br>1.88 |

Gambar 3.6 Tarif Pengiriman Kargo Dengan Tujuan Hongkong

Gambar di atas terdiri atas tiga kolom. Kolom pertama menyatakan tujuan pengangkutan, kolom kedua menjelaskan jenis-jenis komoditasnya, kolom ketiga menunjukkan penggolongan massa dalam kilogram dan kolom keempat menunjukkan pengenaan biaya pada massa dalam satuan dolar Amerika per kilogram.

Terlihat bahwa faktor penting yang berpengaruh pada penetapan tarif ialah jenis komoditas yang dikirim. Terdapat dua pengelompokan tarif, yaitu untuk komoditas yang sifatnya *nonperishable* dan untuk komoditas yang sifatnya *perishable*. Penggolongan ini nantinya juga berguna untuk melakukan peramalan terhadap *no-show* yang mungkin terjadi.

Hal berikutnya yang terlihat dalam gambar di atas ialah pengenaan harga berdasarkan penggolongan massa. Adapun massa yang dikenakan biaya

(*chargeable weight*) tidaklah serta merta massa bersih kargo namun melalui perhitungan khusus yang tujuannya membandingkan besarnya massa dengan volume (*density*). Perhitungan ini dijelaskan pada subbab 3.4.6.

### **3.4 Langkah Pengolahan Data Awal**

Sebelum dapat diolah kedalam model matematis, data mentah yang telah didapatkan berupa tabel-tabel dari *database* seperti dijelaskan di atas, diolah dulu agar menghasilkan nilai-nilai yang dapat berguna didalam model matematis.

Langkah pengolahan data awal yang dilakukan ialah sebagai berikut :

#### **3.4.1 Penggolongan Jenis Komoditas**

Untuk dapat meramalkan tingkat *no-show* secara akurat, diperlukan suatu penggolongan berdasarkan komoditas. Alasan dibalik penggolongan berdasarkan komoditas ini ialah penetapan harga yang dilakukan berdasarkan komoditas dan adanya perbedaan perilaku, terutama dalam hal *no-show*, pada tiap komoditas. Oleh karena itu, diputuskan untuk melakukan pengelompokan seperti pada tabel RSP di atas. Masing-masing kategori diberikan kode yang terdiri atas dua karakter. Karakter pertama berupa bilangan satu atau dua yang menunjukkan golongan pengenaan tarifnya sedangkan karakter kedua berupa huruf yang menunjukkan spesifik jenis komoditasnya. Hasilnya ialah terlihat pada Tabel 3.1.

Pemberian kode ini nantinya berguna untuk memudahkan pengelompokan permintaan reservasi berdasarkan komoditasnya, terutama saat mencari tahu besarnya *no-show* masing-masing jenis komoditas.

#### **3.4.2 Membandingkan BOOKED dan MANIFEST Per Hari**

Langkah pengolahan data awal yang pertama kali dilakukan ialah mencocokkan dan mengamati perbedaan perencanaan pemberangkatan kargo dengan yang terealisasi akhirnya. Pengamatan ini dilakukan dengan membandingkan tabel BOOKED dan MANIFEST setiap harinya dan mencocokkan nomor *airwaybill* pada masing-masing tabel. Kolom yang dibandingkan pada tabel BOOKED dan MANIFEST ialah kolom yang berisi nomor *airway bill*, jumlah *pieces*, massa, dan volume pengiriman kargo. Dari

hasil perbandingan tersebut didapat selisih antara perencanaan dan realisasi massa dan volume untuk setiap *airway bill* setiap harinya.

**Tabel 3.1 Tabel Kategori Komoditas Kargo**

| KOMODITAS          | KATEGORI |
|--------------------|----------|
| General Cargo      | 1A       |
| Garment            | 1B       |
| Spareparts         | 1C       |
| Electronic         | 1D       |
| Textile            | 1E       |
| Furniture          | 1F       |
| Adaptor            | 1G       |
| Machinery          | 1H       |
| Compressor         | 1I       |
| Fresh Fish         | 2A       |
| Live Eels          | 2B       |
| PER/PEM/PES        | 2C       |
| Fresh Fruits       | 2D       |
| Live Fish (edible) | 2E       |
| Frozen Shrimp      | 2F       |
| Live Snail         | 2G       |
| Foodstuff          | 2H       |
| TURTLE, ETC        | 2I       |
| LT                 | 2J       |

Contoh hasil perbandingan tersebut dapat dilihat pada Tabel 3.2. Dengan melihat tabel tersebut, dapat dihitung berapa besar selisih antara rencana atau pembukuan awal pengiriman dengan realisasi pengiriman kargo. Lima kolom di sebelah kiri didapat dari tabel BOOKED sedangkan enam kolom di sebelah kanan diperoleh dari tabel MANIFEST. Kolom selanjutnya ialah kolom ‘CATEGORY’ yang diisi dengan melihat jenis komoditas pada tabel BOOKED. Terlihat pula kategori komoditas dari masing-masing permintaan reservasi pada setiap *airway bill*. Pembandingan seperti ini dilakukan untuk data BOOKED dan MANIFEST setiap harinya dari mulai Februari sampai Maret 2010.

**Tabel 3.2** Perbandingan BOOKED dan MANIFEST tanggal 1 Maret 2010

| BOOKED     |        |        |        |             |            | MANIFEST |        |        |             |      |          | NO-SHOW |        |        |            |
|------------|--------|--------|--------|-------------|------------|----------|--------|--------|-------------|------|----------|---------|--------|--------|------------|
| AWB_NUMBER | PIECES | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY   | AWB_NUMBER | PIECES   | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY   | PART | CATEGORY | WEIGHT  | VOLUME | WEIGHT | AWB_NUMBER |
| 09943382   | 45     | 1300   | 8.13   | L.FISH      | 09943382   | 28       | 539    | 3.368  | L.FISH      |      | 2E       | 761     | 4.762  | 1300   | 09943382   |
| 09944782   | 50     | 1000   | 6.25   | L.FISH      | 09944782   | 8        | 449    | 2.806  | FRESH FISH  |      | 2A       | 551     | 3.444  | 1000   | 09944782   |
| 09944524   | 35     | 700    | 4.38   | LIFE GRUFER |            |          |        |        |             |      | 2E       | 700     | 4.38   | 700    | 09944524   |
| 09938040   | 180    | 4000   | 24     | L.GROUPER   | 09938040   | 76       | 1514   | 9.462  | FISH        |      | 2E       | 2486    | 14.538 | 4000   | 09938040   |
| 91381323   | 3      | 57     | 0.23   | TICKET      | 91381323   | 3        | 57     | 0.228  | TICKET      | S    | 1A       | 0       | 0.002  | 57     | 91381323   |
| 09944793   | 40     | 500    | 3.13   | L.FISH      |            |          |        |        |             |      | 2E       | 500     | 3.13   | 500    | 09944793   |
| 09886844   | 0      | 1500   | 9.38   | L.GRPR/FIN  | 09886844   | 12       | 291    | 1.818  | LOBSTER/FIN |      | 2E       | 1209    | 7.562  | 1500   | 09886844   |
| 09944620   | 50     | 1000   | 3.333  | F.FISH      | 09944620   | 34       | 1273   | 4.243  | F.FISH      |      | 2A       | -273    | -0.91  | 1000   | 09944620   |
| 09943393   | 45     | 1500   | 9.38   | L.FISH      |            |          |        |        |             |      | 2E       | 1500    | 9.38   | 1500   | 09943393   |
| 09941525   | 13     | 434    | 2.712  | BUTTON      | 09941525   | 13       | 424    | 2.712  | BUTTON      |      | 1A       | 0       | 0      | 434    | 09941525   |
| 10034441   | 80     | 2400   | 8      | L.EELS      | 10034441   | 60       | 2233   | 7.443  | LIVE EELS   |      | 2B       | 167     | 0.557  | 2400   | 10034441   |
|            |        |        |        |             | 09884162   | 2        | 35     | 0.159  | CONSOL/PFC  |      | 1A       | -35     | -0.159 | 0      | 09884162   |

### 3.4.3 Mengumpulkan Data Persentase *No-show* per Kategori Komoditas

Setelah setiap tabel harian dibandingkan seperti di atas, maka dilakukan pengelompokan persentase *no-show* dihitung dari massa berdasarkan tanggal dan juga kategori komoditas. Hasilnya ialah kurang lebih seperti pada gambar berikut ini :

| DATE   | AWB      | CATEGORY | NO-SHOW WEIGHT | NO-SHOW VOLUME | BOOKED WEIGHT | % PER DAY |
|--------|----------|----------|----------------|----------------|---------------|-----------|
| 14-Mar | 09942656 | 2A       | -896           | 4.319000006    | 800           | -1.12     |
| 16-Mar | 09943673 | 2A       | 902            | 3.006999955    | 1500          | 0.7608    |
|        | 09945235 | 2A       | 500            | 1.669999957    | 500           |           |
|        | 09945246 | 2A       | 500            | 1.669999957    | 500           |           |

**Gambar 3.7** Tampilan Persentase Harian Tingkat *No-show* per Komoditas

Dari tampilan seperti di atas, dapat dilihat bahwa dengan langkah demikian, persentase *no-show* harian dari suatu kategori komoditas diperoleh.

### 3.4.4 Membuat Rangkuman Tingkat *No-show* Bulanan

Langkah selanjutnya ialah membuat suatu rangkuman tingkat *no-show* bulanan. Langkah ini dimaksudkan untuk memudahkan proses peramalan tingkat *no-show* per komoditas yang dibutuhkan untuk melakukan perhitungan dengan model matematis nantinya. Tampilan rangkuman tersebut kurang lebih seperti pada gambar berikut :

| DATE  | 2A      | 2B      | 2E     | 2J | 1A    | 1C      | 1D     | KETERANGAN |
|-------|---------|---------|--------|----|-------|---------|--------|------------|
| 2-Mar | 55.10%  | 6.96%   | 75.33% | -  | 0.00% | -       | -      |            |
| 3-Mar | 100.00% | 62.23%  | 35.51% | -  | 0.00% | -       | -      |            |
| 4-Mar | 25.30%  | 100.00% | 34.50% | -  | 0.75% | 100.00% | 60.14% |            |
| 5-Mar | -       | 25.12%  | 40.72% | -  | 0.00% | -       | 0.00%  |            |
| 6-Mar | 100.00% | 18.80%  | 27.41% | -  | 0.00% | -       | 22.44% |            |

**Gambar 3.8** Tampilan Rangkuman Tingkat *No-show* Bulanan

### 3.4.5 Membuat Tabel Tingkat dan Standar Deviasi *No-show*

Setelah tabel rangkuman bulanan tingkat *no-show* diperoleh maka dapat dihitung rata-rata dan standar deviasi *no-show* per komoditas. Untuk komoditas yang datanya cukup dan dapat diramalkan, dilakukan peramalan untuk satu periode, dalam hal ini, satu minggu ke depan. Peramalan dilakukan dengan metode dekomposisi dengan pertimbangan bahwa metode ini mempertimbangkan faktor trend dan musim, selain itu hasil *trial and error* untuk beberapa jenis metode lainnya menunjukkan bahwa metode ini memiliki *error* terkecil untuk jenis data historis ini. Hasilnya dapat dilihat pada tabel keterangan ini dapat dilihat pada lampiran 4.

### 3.4.6 Menggabungkan Tabel BOOKED dan UNBOOKED serta Penghitungan

#### Harga yang Dikenakan Untuk Masing-masing Permintaan

Pengujian model dilakukan untuk permintaan reservasi di bulan April. Oleh karena itu, perlu dilakukan penggabungan tabel BOOKED yang berisi permintaan reservasi yang telah dikonfirmasi oleh *space controller* dan tabel UNBOOKED yang berisi permintaan reservasi yang belum dikonfirmasi oleh *space controller*. Penggabungan kedua tabel ini untuk setiap harinya di bulan April akan menghasilkan data seluruh permintaan reservasi yang masuk pada dua minggu pertama bulan April 2010.

Setelah didapatkan keseluruhan permintaan yang masuk untuk sebuah hari, maka perlu dilakukan perhitungan harga yang dikenakan untuk masing-masing permintaan. Hal ini penting dilakukan karena faktor yang paling mempengaruhi keputusan diterima atau tidaknya suatu permintaan ialah pendapatan yang dihasilkan dengan menerima permintaan tersebut.

Pada subbab 3.3, telah dijelaskan bahwa acuan penetapan harga yang digunakan ialah berdasarkan RSP (*Recommended Selling Price*) 2010 dengan asal pengiriman Cengkareng. Harga dikenakan berdasarkan *density* suatu kargo. Perhitungannya ialah sebagai berikut :

1. Berdasarkan massa benda

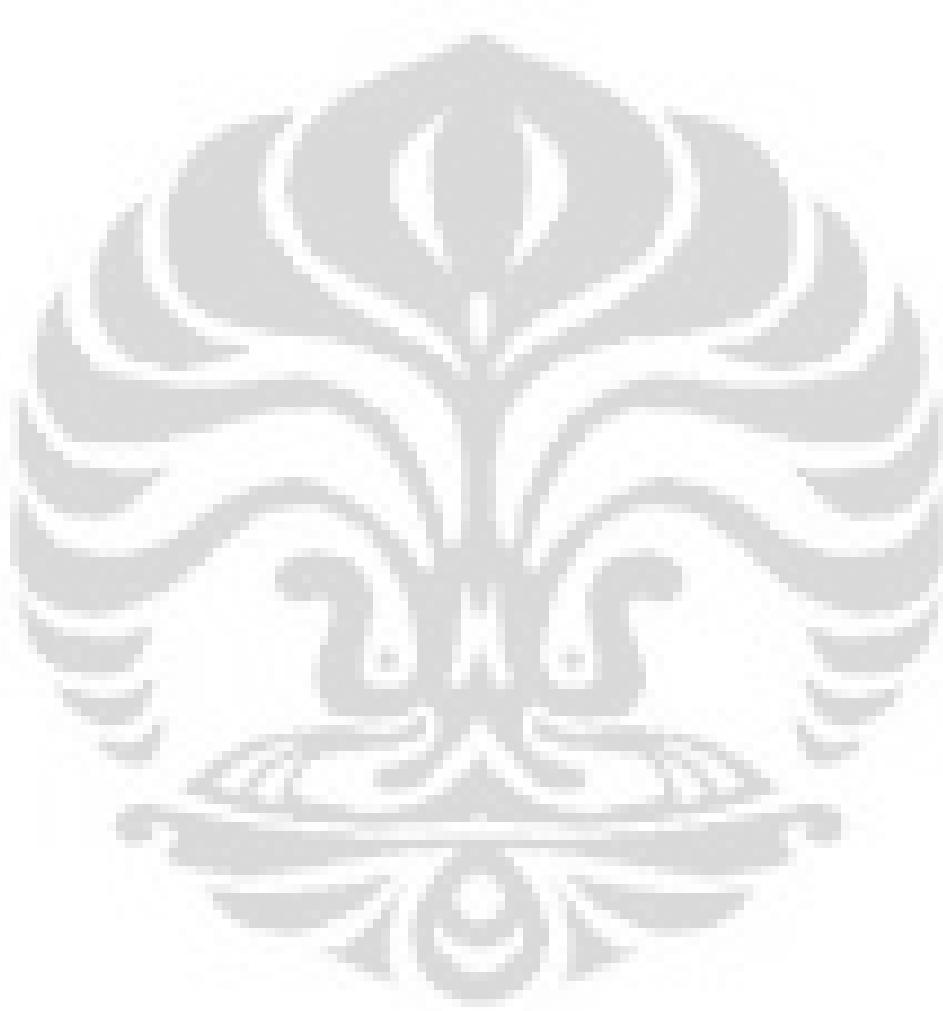
massa x tarif per kilogram [untuk jangkauan massa benda tersebut]

2. Berdasarkan volume benda

((jumlah *pieces* x panjang x lebar x tinggi)/6000) x tarif per kilogram

[untuk jangkauan massa benda tersebut]

Perhitungan yang menghasilkan nilai lebih besarlah yang kemudian dipilih untuk dijadikan harga yang dikenakan pada *shipper*. Perhitungan harga ini kemudian dilakukan untuk masing-masing reservasi (*airway bill*).



## **BAB 4**

### **PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS**

Bab ini memuat pengolahan data yang telah didapatkan seperti dijelaskan pada bab sebelumnya. Pengolahan data diawali dengan pembuatan model matematis dan dilanjutkan dengan pembuatan lembaran-lembaran kerja *excel* serta program LINGO untuk menyelesaiakannya. Hasil pengolahan data tersebut kemudian dianalisis berupa analisis hasil program, validasi program, sensitivitas model dan perbandingan hasil keseluruhan.

#### **4.1 Pembuatan Model Matematis**

Permasalahan pemberian konfirmasi pada permintaan reservasi pengiriman kargo diselesaikan dengan menggunakan model *goal programming*. Terdapat tiga tujuan yang ingin dicapai dengan pembuatan model *goal programming* ini. Tujuan pertama ialah memaksimalkan pendapatan dengan memperhatikan kemungkinan kehilangan pendapatan akibat *no-show*. Tujuan kedua ialah meminimalkan resiko kehilangan pendapatan. Tujuan ketiga ialah meminimalkan total varians kontribusi agen. Pembuatan model matematis ini menggunakan *goal programming* yang diselesaikan dengan *preemptive method* dengan suatu aturan yang dinamakan *column dropping rule*. *Column dropping rule* lebih mudah untuk dimengerti, namun membuat permasalahan menjadi lebih besar karena adanya konstrain-konstrain tambahan pada setiap langkah penyelesaian. Konstrain tambahan pada langkah penyelesaian berikutnya berfungsi untuk menjaga nilai objektif yang telah didapat pada langkah sebelumnya. (Taha, 1976, hal. 354-358). Langkah-langkah yang dilalui untuk menghasilkan model matematis untuk pemecahan masalah ini ialah sebagai berikut :

##### **4.1.1 Identifikasi Variabel Keputusan**

Variabel keputusan persamaan ini dilambangkan dengan  $X_i$  yang adalah biner, 0 jika permintaan reservasi ditolak dan 1 jika permintaan reservasi ditolak. Adapun i adalah indeks permintaan reservasi.

#### 4.1.2 Identifikasi Koefisien Fungsi Tujuan

Langkah berikutnya adalah mengidentifikasi koefisien fungsi tujuan. Karena pemecahan permasalahan pemberian konfirmasi permintaan reservasi pengiriman kargo ini diselesaikan dengan *goal programming* maka ada dua fungsi tujuan. Keduanya dirumuskan dalam formula program *integer 0-1*.

Sebagaimana dijelaskan di atas, fungsi tujuan pertama memaksimalkan pendapatan meskipun akan ada kehilangan pendapatan akibat *no-show*. Oleh karena itu, komponen yang dipertimbangkan ialah pendapatan yang didatangkan masing-masing permintaan reservasi, dilambangkan dengan  $R_i$ , dan persentase *no-show* yang mungkin terjadi., dilambangkan dengan  $Pri$ .

Tujuan yang menjadi prioritas kedua ialah meminimalkan deviasi kehilangan pendapatan. Sebab itu, komponen yang dipertimbangkan dalam hal ini ialah pendapatan yang dihasilkan oleh masing-masing permintaan reservasi, dilambangkan dengan  $R_i$ , serta standar deviasi kehilangan pendapatan permintaan reservasi tersebut yang bergantung pada jenis komoditasnya, dilambangkan dengan  $D_i$ .

Nantinya juga akan ada pemecahan masalah dengan adanya tujuan meminimalkan varians kontribusi masing-masing agen untuk menjaga agar ada kemerataan dalam kontribusi. Hal ini pada kasus akan ditambahkan sebagai tujuan ketiga.

#### 4.1.3 Membuat Fungsi Tujuan

Setelah didapatkan koefisien-koefisien fungsi tujuan dari langkah di atas, dirumuskanlah fungsi tujuan. Fungsi tujuan tersebut ialah sebagai berikut:

$$\text{Max } Z = \sum_{i=0}^n R_i \cdot X_i - \sum_{i=0}^n Pri \cdot R_i \cdot X_i \quad (4.1)$$

$$\text{Min } Z = \sum_{i=0}^n R_i \cdot X_i \cdot D_i \quad (4.2)$$

Adapun bentuk fungsi tujuan untuk kasus agen ialah sebagai berikut :

$$\text{Min } Z = \sum_{j=1}^m \frac{\left( \sum_{i=1}^n A_{ij} \cdot X_i \cdot R_i \cdot (1 - Pri) - \frac{\sum_{j=1}^m \sum_{i=1}^n A_{ij} \cdot X_i \cdot R_i \cdot (1 - Pri)}{m} \right)^2}{m - 1} \quad (4.3)$$

#### 4.1.4 Merumuskan Kendala

Hal-hal yang menjadi kendala dalam permasalahan ini ialah kapasitas pesawat. Kapasitas pesawat dinyatakan dalam dua dimensi, yakni massa dan volume. Bentuk perumusan kendala ini ialah sebagai berikut:

$$\sum_{i=0}^n X_i \cdot V_i \leq V_{\max} \quad (4.4)$$

$$\sum_{i=0}^n X_i \cdot W_i \leq W_{\max} \quad (4.5)$$

$$X \in \text{binary} \quad (4.6)$$

Namun, karena model *goal programming* ini diselesaikan dengan metode *column dropping* maka model ini akan dikerjakan sebagai dua model program linear. Model program linear pertama memiliki fungsi tujuan Persamaan 4.1 dan kendala Persamaan 4.3, 4.4 dan 4.5.

Model program linear kedua memiliki fungsi tujuan Persamaan 4.2 dengan kendala sama seperti model pertama ditambah satu kendala yang fungsinya menjaga nilai fungsi objektif yang telah didapat pada model program linear pertama. Bentuk kendala tersebut ialah sebagai berikut:

$$\sum_{i=0}^n R_i \cdot X_i - \sum_{i=0}^n P_{ri} \cdot R_i \cdot X_i \geq \text{Nilai Fungsi Objektif} \quad (4.1)$$

Sedangkan model matematis untuk kasus dimana varians kontribusi masing-masing agen diharapkan sekecil-kecilnya sebagai tujuan ketiga, kendalanya pada hakikatnya sama seperti di atas. Perbedaannya hanya pada bentuk model matematisnya saja.

$$\sum_{i=0}^n \sum_{j=0}^m A_{ij} \cdot X_i \cdot R_i - \sum_{i=0}^n \sum_{j=0}^m A_{ij} \cdot P_{ri} \cdot R_i \cdot X_i \geq \text{Nilai Fungsi Objektif} \quad (4.1)$$

$$\sum_{i=0}^n \sum_{j=0}^m A_{ij} \cdot X_i \cdot V_i \leq V_{\max} \quad (4.9)$$

$$\sum_{i=0}^n \sum_{j=0}^m A_{ij} \cdot X_i \cdot W_i \leq W_{\max} \quad (4.10)$$

$$\sum_{i=0}^n \sum_{j=0}^m A_{ij} \cdot X_i \cdot R_i \cdot D_i \leq \text{Nilai Fungsi Objektif} \quad (4.2) \quad (4.11)$$

$A_{ij} = 1$ , jika permintaan reservasi ke- $i$  dari agen  $j$   
jika tidak  $A_{ij} = 0$

## 4.2 Pengolahan Data

Permasalahan pemberian penerimaan permintaan reservasi permintaan kargo ini diselesaikan dengan alat bantu *software* LINGO. Untuk dapat mendukung LINGO tersebut, maka dibuatlah sebuah *file excel* yang berguna sebagai basis data untuk diolah LINGO.

### 4.2.1 Penamaan Rentang Data

Data-data yang menjadi masukan untuk diolah *software* dikelompokkan untuk memudahkan penamaannya. Hal ini dilakukan karena LINGO hanya dapat memanggil data yang telah dinamai rentangannya. Setelah merancang *spreadsheet* untuk pengolahan data didapatkan 26 rentangan data dalam 4 buah *sheet*, yaitu :

#### 1. AWB

Rentangan data ini berisi informasi nomor identitas pemesanan atau *airway bill*. Pengisian rentangan data ini dilakukan oleh pengguna (*user*).

#### 2. CATEGORY\_COMMODITY

Rentangan data ini berisi keterangan kategori komoditas untuk *airway bill* tersebut. Pengisian rentangan data ini juga dilakukan oleh pengguna berdasarkan tabel kategori komoditas.

#### 3. DECISION

Rentangan data ini merupakan rentangan data solusi tempat LINGO nantinya akan mengekspor hasil pengolahan data. Nilai yang dihasilkan dalam rentangan data ini merupakan nilai solusi dari fungsi tujuan atau *goal* prioritas pertama.

#### 4. DECISION2

Rentangan data ini merupakan rentangan data solusi tempat LINGO nantinya akan mengekspor hasil pengolahan data. Nilai yang dihasilkan dalam rentangan data ini merupakan nilai solusi dari fungsi tujuan atau *goal* prioritas kedua.

## 5. MAXVOLUME

Rentangan data ini diisikan oleh pengguna untuk menentukan kapasitas maksimum volume yang tersedia. Untuk perhitungan dalam penelitian ini digunakan referensi dari tabel keterangan.

## 6. MAXWEIGHT

Rentangan data ini diisikan oleh pengguna untuk menentukan kapasitas maksimum massa yang tersedia. Untuk perhitungan dalam penelitian ini digunakan referensi dari tabel keterangan.

## 7. PROB

Rentangan data ini berisi besarnya persentase kehilangan pendapatan.

Nilai-nilai yang mengisi rentangan data ini dihasilkan oleh *spreadsheet* dengan melihat isi dari CATEGORY\_COMMODITY dan juga PROB\_1A, PROB\_1C, PROB\_1D, PROB\_2A, PROB\_2B, PROB\_2E, PROB\_2J.

## 8. PROB\_1A

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 1A. Adapun nilainya diisikan oleh pengguna berdasarkan peramalan yang dilakukan sebelumnya. Untuk perhitungan dalam penelitian ini, hasil peramalan tersebut tertuang di dalam tabel keterangan.

## 9. PROB\_1C

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 1C. Pengisiannya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 10. PROB\_1D

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 1D. Pengisiannya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 11. PROB\_2A

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 2A. Pengisiannya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 12. PROB\_2B

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 2B. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 13. PROB\_2E

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 2E. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 14. PROB\_2J

Rentangan data ini berisi nilai probabilitas kehilangan pendapatan untuk kategori komoditas 2J. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk PROB\_1A.

## 15. RATE

Rentangan data ini berisi tarif per kilogram dari *chargeable weight* untuk sebuah *airway bill*. Pengisianya dihasilkan oleh *spreadsheet* dengan melihat isi dari kolom RATE CATEGORY dan WEIGHT serta VOLUME untuk sebuah *airway bill*.

## 16. REVENUE

Rentangan data ini berisi nilai pendapatan yang didatangkan oleh sebuah *airway bill* jika terealisasi pengirimannya. Pengisianya dihasilkan oleh *spreadsheet* dengan pengalian antara RATE dan *chargeable weight*.

## 17. STDEV

Rentangan data ini berisi besarnya deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase. Nilai-nilai yang mengisi rentangan data ini dihasilkan oleh *spreadsheet* dengan melihat isi dari CATEGORY\_COMMODITY dan juga STDEV\_1A, STDEV\_1C, STDEV\_1D, STDEV\_2A, STDEV\_12B, STDEV\_2E, STDEV\_2J.

## 18. STDEV\_1A

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 1A. Adapun nilainya diisikan oleh pengguna berdasarkan perhitungan yang dilakukan sebelumnya.

Untuk perhitungan dalam penelitian ini, hasil peramalan tersebut tertuang di dalam tabel keterangan.

19. STDEV\_1C

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 1C. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

20. STDEV\_1D

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 1D. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

21. STDEV\_2A

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 2A. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

22. STDEV\_2B

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 2B. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

23. STDEV\_2E

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 2E. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

24. STDEV\_2J

Rentangan data ini berisi nilai deviasi kehilangan pendapatan dalam persentase untuk kategori komoditas 2J. Pengisianya dilakukan dengan cara yang sama seperti untuk STDEV\_1A.

25. TOTAL\_EXPECTED\_REVENUE

Rentangan data ini berisi nilai perkiraan pendapatan hasil perhitungan *spreadsheet* dengan mengalikan solusi dari penyelesaian model program linear pertama oleh LINGO yang tertuang dalam rentangan DECISION dengan besarnya nilai dalam rentangan REVENUE dikurangi dengan nilai dalam rentangan PROB dikalikan REVENUE

dikalikan DECISION. Rentangan data ini nantinya akan menjadi masukan untuk penyelesaian model program linear kedua oleh LINGO.

26. VOLUME

Rentangan data ini berisi nilai besarnya volume kargo dalam satuan meter kubik untuk sebuah *airway bill*.

27. WEIGHT

Rentangan data ini berisi nilai besarnya massa kargo dalam satuan kilogram untuk sebuah *airway bill*.

Adapun tampilan keempat lembar kerjas tersebut ialah seperti pada Tabel 4.1, Tabel 4.2, Tabel 4.3 dan Tabel 4.4.

**Tabel 4.1** Tampilan Lembar Kerja HOME

**Tabel 4.2** Tampilan Lembar Kerja STEP 1

**Tabel 4.3** Tampilan Lembar Kerja STEP 2

**Tabel 4.4** Tampilan Lembar Kerja SUMMARY

Hal lain yang perlu ditambahkan ialah penjelasan mengenai *spreadsheet* yang digunakan untuk kasus meminimalkan varians kontribusi agen. Terdapat penambahan rentangan data yang pada dasarnya sama berisi informasi yang sama dengan rentangan data yang telah dijelaskan di atas. Perbedaannya ialah adanya bentuk pengali 0-1 untuk mengidentifikasi agen yang mengajukan reservasi untuk sebuah *airway bill*. Oleh karena itu, *sheet* STEP 3 ini didampingi oleh beberapa *sheet* lainnya yang memuat informasi untuk masing-masing agen. Berikut ini merupakan tampilan *sheet* STEP 3 yang memuat hasil dari penyelesaian problem ketiga.

**Tabel 4.5** Tampilan Lembar Kerja STEP 3

Kolom AGENT di atas merujuk pada kolom ID AGENT yang terdapat pada sheet HOME. Tabel-tabel pendamping STEP 3, yang tampilannya seperti pada Tabel 4.6, merujuk pada Tabel 4.5 di atas untuk mengisi informasinya. Informasi yang diisikan ialah WEIGHT, VOLUME, REVENUE dan PROB. Nilai rentangan data tersebut untuk masing-masing *airway bill* dikalikan dengan nilai 0-1 untuk mendapatkan hasil dengan format di Tabel 4.x di bawah. Sheet pendamping sheet STEP 3 ialah STEP 3 (WEIGHT), STEP 3 (VOLUME), STEP 3 (REVENUE), STEP 3 (PROB), STEP 3 (STDEV), STEP 3 (DECISION\_LINKS) dimana LINGO akan mengekspor solusi, STEP 3 (CALCULATE VARIANCE) dimana varians agen akan diperoleh. Nama rentangan data untuk masing-masing jenis informasi sama seperti di atas namun

diberi tambahan ‘\_LINKS’, contohnya WEIGHT\_LINKS. Semua *sheet* tersebut memiliki tampilan seperti Tabel 4.6, kecuali *sheet* STEP 3 (CALCULATE VARIANCE) yang tampilannya pada Tabel 4.7.

**Tabel 4.6** Tampilan Lembar Kerja Pendamping STEP 3

**Tabel 4.7** Tampilan Lembar Kerja STEP 3 (CALCULATE VARIANCE)

| AWB                              | AGENT |   |   |   | 4 |
|----------------------------------|-------|---|---|---|---|
|                                  | 1     | 2 | 3 | 4 |   |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0                                | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL EXPECTED REVENUE PER AGENT | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| MEAN                             | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VARIANCE                         | 0     | 0 | 0 | 0 | 0 |

#### 4.2.1 Pembuatan Alat Bantu Dengan LINGO

Oleh karena perhitungan dengan *goal programming* yang digunakan ialah metode *column-dropping*, maka terdapat dua buah file LINGO yang masing-masing memiliki sebuah fungsi objektif.

##### 4.2.1.1 Memaksimalkan pendapatan



**Gambar 4.1** Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Pertama

Di atas merupakan bentuk bahasa pemrograman dengan menggunakan LINGO untuk mencapai *goal* atau tujuan pertama, yakni memaksimalkan jumlah pendapatan dengan memilih permintaan yang menghasilkan total pendapatan terbesar meskipun dikurangi dengan kemungkinan adanya pendapatan yang hilang akibat *no-show*.

Berikut penjelasan mengenai pemrograman LINGO di atas menurut indeks yang telah diberikan:

1. Bagian ini merupakan bagian dimana variabel dan atributnya dibuat. Terlihat bahwa terdapat satu macam variabel dengan enam buah atribut. Adapun jumlah keseluruhan variabel bergantung pada jumlah AWB (*airway bill*) atau pun permintaan reservasi yang masuk pada hari tersebut.

2. Bagian ini merupakan bagian yang menjelaskan dari mana data diambil dan dikirim oleh program. Di sini terlihat bahwa ada enam rentangan data yang harus diambil dari arsip eksternal berupa *excel*. Terlihat pula, bahwa nantinya hasil perhitungan akan diekspor kedalam arsip *excel* tersebut.
3. Bagian ini telah masuk kedalam bagian pembuatan model. Secara khusus, bagian yang ditandai dengan angka tiga ini merupakan penerjemahan dari fungsi tujuan yang dijelaskan pada subbab 4.1.3 di atas.
4. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain massa yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
5. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain volume yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
6. Bagian ini adalah penerjemahan dari konstrain biner untuk variabel keputusan yang telah dijelaskan juga pada subbab 4.1.4 di atas.

#### 4.2.1.2 Meminimalkan resiko kehilangan pendapatan permintaan reservasi terpilih

Gambar 4.2 merupakan bentuk bahasa pemrograman dengan menggunakan LINGO untuk mencapai *goal* atau tujuan kedua, yang adalah meminimalkan resiko kehilangan pendapatan.



**Gambar 4.2** Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Kedua

Pencapaian tujuan tersebut dilakukan dengan menimalkan deviasi kehilangan pendapatan yang diharapkan. Berikut penjelasan mengenai pemrograman LINGO di atas menurut indeks yang telah diberikan:

1. Bagian ini merupakan bagian deklarasi variabel dan atributnya dibuat. Terlihat bahwa terdapat satu macam variabel dengan enam buah atribut.
2. Bagian ini merupakan bagian yang menjelaskan dari mana data diambil dan dikirim oleh program. Di sini terlihat bahwa ada enam jenis data yang harus diambil dari arsip eksternal berupa *excel*. Terlihat pula, bahwa nantinya hasil perhitungan akan diekspor kedalam arsip *excel* tersebut.
3. Bagian ini telah masuk kedalam bagian pembuatan model. Secara khusus, bagian yang ditandai dengan angka tiga ini ialah penerjemahan dari fungsi tujuan yang dijelaskan pada subbab 4.1.3.
4. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain pendapatan yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
5. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain massa yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
6. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain volume yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
7. Bagian ini adalah penerjemahan dari konstrain biner untuk variabel keputusan yang telah dijelaskan juga pada subbab 4.1.4 di atas.

#### *4.2.1.3 Meminimalkan varians kontribusi masing-masing agen*

Gambar 4.3 merupakan bentuk bahasa pemrograman dengan menggunakan LINGO untuk pada kasus dimana agen menjadi salah satu variabel yang dipertimbangkan untuk mengambil keputusan menerima atau menolak sebuah reservasi pengiriman kargo. Hal ini dilakukan melalui pencapaian *goal* atau tujuan kedua, yang adalah meminimalkan varians kontribusi agen.



**Gambar 4.3** Bahasa Pemrograman LINGO untuk Prioritas Tujuan Ketiga

Berikut penjelasan mengenai pemrograman LINGO di atas menurut indeks yang telah diberikan:

1. Bagian ini merupakan bagian deklarasi variabel dan atributnya dibuat.
2. Bagian ini merupakan bagian yang menjelaskan dari mana data diambil dan dikirim oleh program. Bagian ini telah masuk kedalam bagian pembuatan model. Secara khusus, bagian yang ditandai dengan angka tiga ini merupakan penerjemahan dari fungsi tujuan yang meminimalkan besarnya jumlah varians kontribusi agen.
3. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain massa yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
4. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain volume yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
5. Bagian ini adalah penerjemahan dari konstrain biner untuk variabel keputusan yang telah dijelaskan juga pada subbab 4.1.4 di atas.

6. Bagian ini merupakan penerjemahan dari konstrain pendapatan yang telah dijelaskan pada subbab 4.1.4 di atas.
7. Bagian ini merupakan bagian perumusan perhitungan total kontribusi agen.
8. Bagian ini merupakan bagian perumusan perhitungan rata-rata tiap agen.
9. Bagian ini merupakan konstrain untuk total deviasi kehilangan pendapatan yang diizinkan.
10. Bagian ini mernyatakan bahwa variabel keputusan harus berbentuk biner.

#### 4.2.3 *Flowchart* Hubungan Pengguna, *Excel* dan LINGO

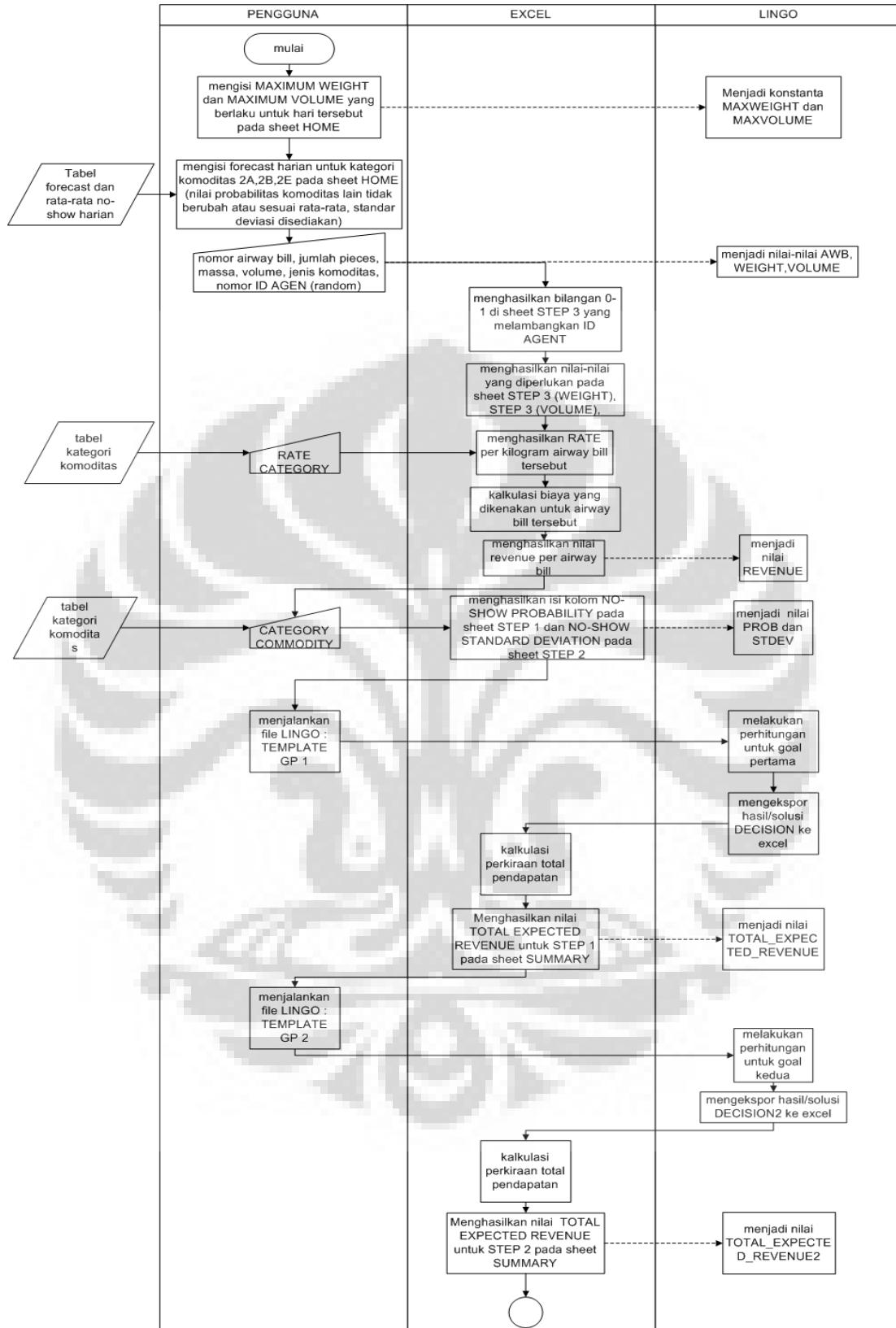
Agar dapat memberikan gambaran yang lebih sempurna akan penggerjaan penyelesaian masalah ini, dibuatlah suatu *flowchart* prosedur lintas fungsi antara pengguna (*user*), *spreadsheet* (*Excel*) dan LINGO. *Flowchart* tersebut dapat dilihat pada Gambar 4.4 dan berlanjut pada Gambar 4.5.

### 4.3 Hasil Pengolahan Data

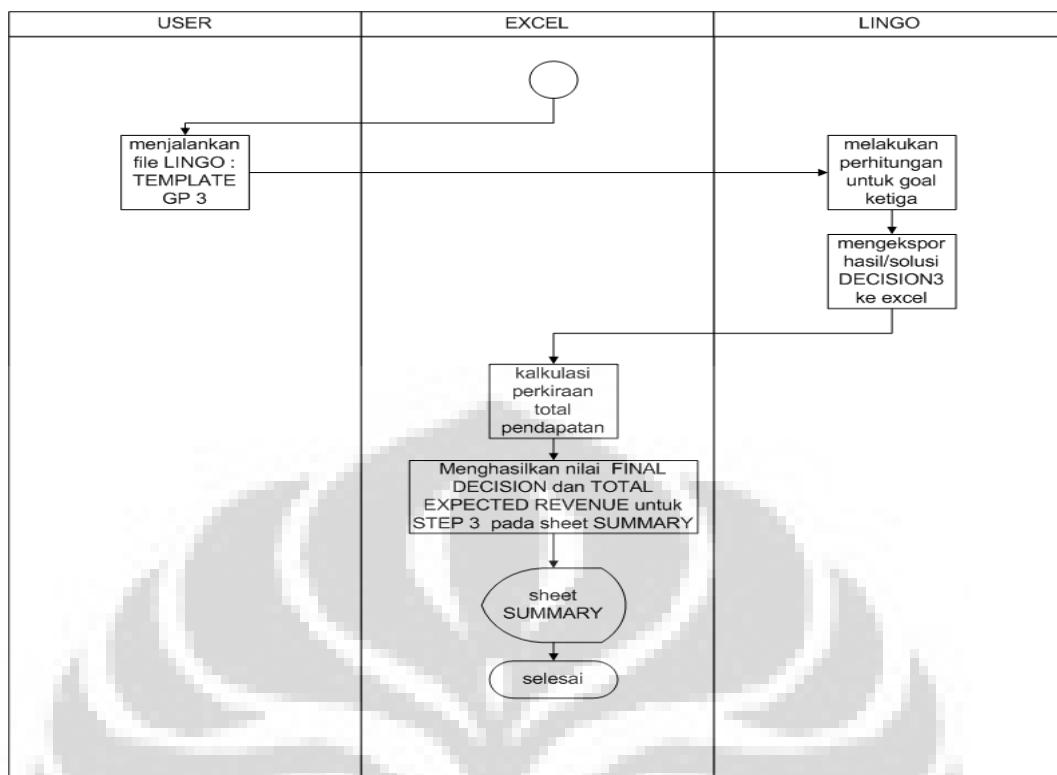
#### 4.3.1 Pengolahan Data Tujuan Pertama dan Kedua

Pengolahan data dilakukan dengan melakukan penyelesaian permasalahan konfirmasi permintaan reservasi pengiriman kargo untuk keadaan 10 hari berbeda. Contoh hasil pengolahan data untuk tanggal 1 April dapat dilihat pada Gambar 4.6, Gambar 4.7, Gambar 4.8, Tabel 4.8, Tabel 4.9 dan Tabel 4.10.

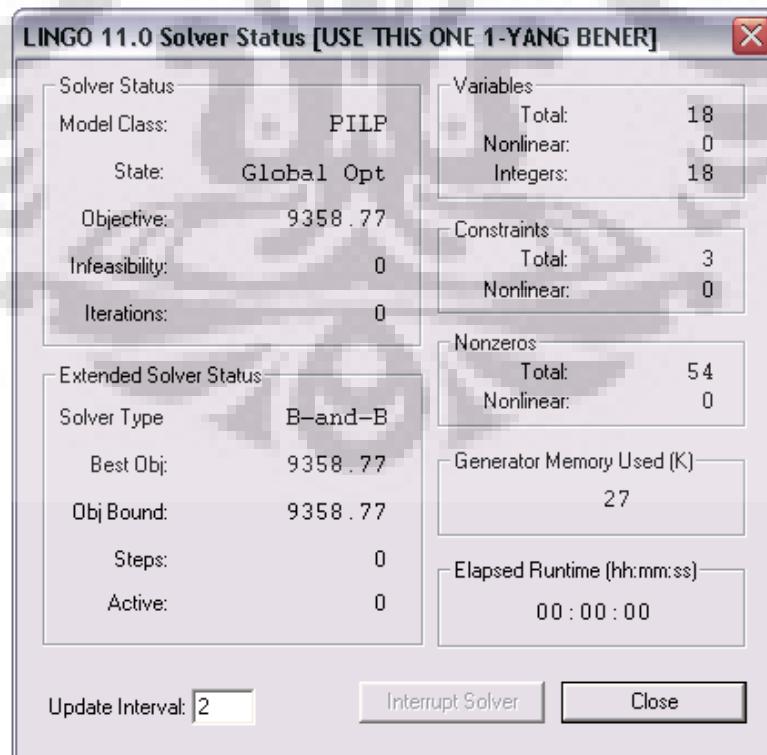
Sedangkan hasil pengolahan data kesepuluh hari tersebut dapat dilihat pada bagian lampiran di akhir penulisan ini. Adapun, rangkuman perkiraan pendapatan hasil perhitungan *software* tertera pada Tabel 4.11.



**Gambar 4.4 Flowchart Penyelesaian Permasalahan Penerimaan Reservasi Bagian Pertama**



**Gambar 4.5 Flowchart Penyelesaian Permasalahan Penerimaan Reservasi Bagian Kedua**



**Gambar 4.6 Status Solver LINGO Tujuan Pertama untuk 1 April**

---

```

Global optimal solution found.
Objective value:                      9358.772
Objective bound:                       9358.772
Infeasibilities:                      0.000000
Extended solver steps:                  0
Total solver iterations:                0

Export Summary Report
-----
Transfer Method:          OLE BASED
Workbook:                 C:\Documents and Settings\TOSHIBA\Desktop\tolong j
Ranges Specified:         1
DECISION
Ranges Found:             1
Range Size Mismatches:   0
Values Transferred:       18

Variable           Value      Reduced Cost
MAXWEIGHT         12128.00    0.000000
MAXVOLUME         74.47300   0.000000
DECISION( 10037451) 0.000000  -2446.714
DECISION( 09947840) 1.000000  -489.9200
DECISION( 09945994) 1.000000  -1168.106
DECISION( 10039971) 0.000000  -2432.584
DECISION( 10039982) 1.000000  -2494.800
DECISION( 09639346) 0.000000  -1010.460
DECISION( 09945983) 0.000000  -909.1311
DECISION( 09944723) 0.000000  -596.9733
DECISION( 10037451) 1.000000  -2694.560
DECISION( 10059442) 1.000000  -92.35666
DECISION( 09947840) 1.000000  -489.9200
DECISION( 09945994) 0.000000  -514.9071
DECISION( 08670620) 1.000000  -755.5837
DECISION( 10042605) 1.000000  -175.6854
DECISION( 09890311) 1.000000  -897.4531
DECISION( 10045512) 0.000000  -626.6064
DECISION( 09639346) 0.000000  -483.0291
DECISION( 10060820) 1.000000  -100.3877

```

**Gambar 4.7** Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Pertama  
1 April

| Row | Slack or Surplus | Dual Price |
|-----|------------------|------------|
| 1   | 9358.772         | 1.000000   |
| 2   | 1.000000         | 0.000000   |
| 3   | 36.42100         | 0.000000   |

**Gambar 4.8** Cuplikan Bagian Bawah Report LINGO untuk  
Tujuan Pertama 1 April

**Tabel 4.8 Sheet STEP 1 Setelah Perhitungan LINGO Permasalahan 1 April**

| DECISION  | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |          |                           | NO-SHOW<br>PROBABILIT<br>Y | REVENUE CALC |                     |                             |
|-----------|----------|---------------------|--------|----------|---------------------------|----------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------|
|           |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME   | CATEGORY<br>COMMODI<br>TY |                            | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |
| 0         | 10037451 | 250                 | 3500   | 21.88 2E |                           | 0.2345                     | 3,196.23     | 0                   | 0                           |
| 1         | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67 2E  |                           | 0.2345                     | 640.00       | 640                 | 150.08                      |
| 1         | 09945994 | 45                  | 1500   | 9.38 2E  |                           | 0.2345                     | 1,525.94     | 1525.9384           | 357.83255                   |
| 0         | 10039971 | 206                 | 3500   | 11.67 1A |                           | 0.2102                     | 3,080.00     | 0                   | 0                           |
| 1         | 10039982 | 206                 | 3500   | 11.67 2A |                           | 0.19                       | 3,080.00     | 3080                | 585.2                       |
| 0         | 09639346 | 50                  | 1500   | 4.29 2E  |                           | 0.2345                     | 1,320.00     | 0                   | 0                           |
| 0         | 09945983 | 45                  | 1300   | 8.13 2E  |                           | 0.2345                     | 1,187.63     | 0                   | 0                           |
| 0         | 09944723 | 40                  | 800    | 5 2J     |                           | 0.3635                     | 937.90       | 0                   | 0                           |
| 1         | 10037451 | 250                 | 4000   | 0.25 2E  |                           | 0.2345                     | 3,520.00     | 3520                | 825.44                      |
| 1         | 10059442 | 3                   | 55     | 0.46 2E  |                           | 0.2345                     | 120.65       | 120.6488            | 28.292144                   |
| 1         | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67 2E  |                           | 0.2345                     | 640.00       | 640                 | 150.08                      |
| 0         | 09945994 | 45                  | 1000   | 6.25 1C  |                           | 0.5608                     | 1,172.38     | 0                   | 0                           |
| 1         | 08670620 | 39                  | 842    | 5.262 2E |                           | 0.2345                     | 987.05       | 987.04596           | 231.46228                   |
| 1         | 10042605 | 10                  | 150    | 0.94 2A  |                           | 0.19                       | 216.90       | 216.8956            | 41.210164                   |
| 1         | 09890311 | 50                  | 1000   | 6.25 2E  |                           | 0.2345                     | 1,172.38     | 1172.375            | 274.92194                   |
| 0         | 10045512 | 70                  | 1500   | 9.38 2B  |                           | 0.5427                     | 1,370.23     | 0                   | 0                           |
| 0         | 09639346 | 44                  | 901    | 5.631 2B |                           | 0.5427                     | 1,056.26     | 0                   | 0                           |
| 1         | 10060820 | 1                   | 80     | 0.5 2E   |                           | 0.2345                     | 131.14       | 131.14              | 30.75233                    |
| 12034.044 |          |                     |        |          |                           |                            |              |                     |                             |

**Tabel 4.9 Sheet STEP 2 Setelah Perhitungan LINGO Permasalahan 1 April**

| DECISION 2 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |          |                           | NO-SHOW CALC           |                                  | REVENUE CALC |                     | DEVIATION |
|------------|----------|---------------------|--------|----------|---------------------------|------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|-----------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME   | CATEGORY<br>COMMODI<br>TY | NO-SHOW<br>PROBABILITY | NO-SHOW<br>STANDARD<br>DEVIATION | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE |           |
| 0          | 10037451 | 250                 | 3500   | 21.88 2E |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 3196.2304    | 0                   | 0         |
| 1          | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 640          | 640                 | 150.08    |
| 0          | 09945994 | 45                  | 1500   | 9.38 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 1525.9384    | 0                   | 0         |
| 1          | 10039971 | 206                 | 3500   | 11.67 1A |                           | 0.2102                 | 0.2907611                        | 3080         | 3080                | 895.54421 |
| 1          | 10039982 | 206                 | 3500   | 11.67 2A |                           | 0.19                   | 0.33273                          | 3080         | 3080                | 585.2     |
| 0          | 09639346 | 50                  | 1500   | 4.29 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 1320         | 0                   | 0         |
| 0          | 09945983 | 45                  | 1300   | 8.13 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 1187.6304    | 0                   | 0         |
| 1          | 09944723 | 40                  | 800    | 5 2J     |                           | 0.3635                 | 0.33089                          | 937.9        | 937.9               | 340.92665 |
| 0          | 10037451 | 250                 | 4000   | 0.25 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 3520         | 0                   | 0         |
| 1          | 10059442 | 3                   | 55     | 0.46 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 120.6488     | 120.6488            | 28.292144 |
| 1          | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 640          | 640                 | 150.08    |
| 0          | 09945994 | 45                  | 1000   | 6.25 1C  |                           | 0.5608                 | 0.286162                         | 1172.375     | 0                   | 0         |
| 1          | 08670620 | 39                  | 842    | 5.262 2E |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 987.04596    | 987.04596           | 231.46228 |
| 1          | 10042605 | 10                  | 150    | 0.94 2A  |                           | 0.19                   | 0.33273                          | 216.8956     | 216.8956            | 41.210164 |
| 1          | 09890311 | 50                  | 1000   | 6.25 2E  |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 1172.375     | 1172.375            | 274.92194 |
| 0          | 10045512 | 70                  | 1500   | 9.38 2B  |                           | 0.5427                 | 0.381966                         | 1370.2304    | 0                   | 0         |
| 0          | 09639346 | 44                  | 901    | 5.631 2B |                           | 0.5427                 | 0.381966                         | 1056.263     | 0                   | 0         |
| 1          | 10060820 | 1                   | 80     | 0.5 2E   |                           | 0.2345                 | 0.499956                         | 131.14       | 0                   | 0         |
| 4082.7403  |          |                     |        |          |                           |                        |                                  |              |                     |           |

**Tabel 4.10 Sheet SUMMARY Setelah Perhitungan LINGO**

| AWB      | FINAL DECISION | TOTAL EXPECTED REVENUE |  |
|----------|----------------|------------------------|--|
| 10037451 | 0              |                        |  |
| 09947840 | 0              |                        |  |
| 09945994 | 1              |                        |  |
| 10039971 | 1              |                        |  |
| 10039982 | 0              |                        |  |
| 09639346 | 1              |                        |  |
| 09945983 | 1              |                        |  |
| 09944723 | 0              |                        |  |
| 10037451 | 0              |                        |  |
| 10059442 | 0              |                        |  |
| 09947840 | 0              |                        |  |
| 09945994 | 1              |                        |  |
| 08670620 | 0              |                        |  |
| 10042605 | 1              |                        |  |
| 09890311 | 0              |                        |  |
| 10045512 | 1              |                        |  |
| 09639346 | 0              |                        |  |
| 10060820 | 1              |                        |  |

#### 4.3.2 Pengolahan Data Kasus Agen

Pengolahan data dengan tujuan ketiga, yaitu meminimalkan nilai varians kontribusi pendapatan masing-masing agen. Contoh hasilnya dapat dilihat pada Tabel 4.11, Tabel 4.12, Tabel 4.13, Tabel 4.14.

**Tabel 4.11 Hasil Pada Lembar Kerja STEP 1 Problem Tanggal 2 April**

| DECISION  | AWB | BOOKING INFORMATION |           |        | NO-SHOW PROBABILITY | REVENUE CALC     |              |           | AGENT     | REVENUE AGENT |           |   |           |
|-----------|-----|---------------------|-----------|--------|---------------------|------------------|--------------|-----------|-----------|---------------|-----------|---|-----------|
|           |     | Pieces              | Weight    | Volume |                     | EXPECTED REVENUE | REVENUE LOSS | DEVIATION |           | 1             | 2         | 3 | 4         |
| 109947873 | 60  | 1200                | 7.5 2E    |        | 0.345769            | 1,095.60         | 1095.60      | 378.82452 | 547.75179 | 1             | 0         | 0 | 0         |
| 109947022 | 45  | 1500                | 9.38 2E   |        | 0.345769            | 1,370.23         | 1370.2304    | 473.7832  | 685.05491 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 109639420 | 50  | 1500                | 4.29 2E   |        | 0.345769            | 1,320.00         | 1320         | 456.41508 | 659.94192 | 0             | 0         | 1 | 0         |
| 110037440 | 250 | 4000                | 25 2E     |        | 0.345769            | 3,652.00         | 3652         | 1262.7484 | 1825.8393 | 0             | 0         | 0 | 1         |
| 109890322 | 100 | 2000                | 12.5 2E   |        | 0.345769            | 1,826.00         | 1826         | 631.37419 | 912.91966 | 0             | 0         | 1 | 0         |
| 109947873 | 15  | 500                 | 3.13 2A   |        | 0.206636            | 665.06           | 665.0624     | 137.42583 | 221.28621 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 109885945 | 5   | 100                 | 0.63 2J   |        | 0.3635              | 165.24           | 165.2364     | 60.063431 | 54.675072 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 110059825 | 2   | 30                  | 0.1 2E    |        | 0.345769            | 47.40            | 47.4         | 16.389451 | 23.697914 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 110039120 | 19  | 140                 | 0.88 1A   |        | 0.2102              | 203.05           | 203.0512     | 42.681362 | 59.039392 | 1             | 0         | 0 | 0         |
| 010040553 | 121 | 4000                | 13.333 2B |        | 0.52183             | 3,520.00         | 0            | 0         | 0         | 0             | 0         | 1 | 0         |
| 109639420 | 39  | 851                 | 3.87 2E   |        | 0.345769            | 961.63           | 961.63       | 332.50184 | 480.77269 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 109891803 | 2   | 49                  | 0.222 1A  |        | 0.2102              | 77.42            | 77.42        | 16.273684 | 225.10725 | 0             | 0         | 1 | 0         |
| 009947862 | 50  | 1300                | 8.13 2E   |        | 0.345769            | 1,187.63         | 0            | 0         | 0         | 0             | 0         | 0 | 0         |
| 110040741 | 121 | 4000                | 13.333 2B |        | 0.52183             | 3,520.00         | 3520         | 1836.8416 | 1344.5203 | 1             | 0         | 0 | 0         |
| 109947011 | 45  | 1300                | 8.13 2E   |        | 0.345769            | 1,187.63         | 1187.6304    | 410.64578 | 593.76294 | 0             | 1         | 0 | 0         |
| 109944756 | 40  | 800                 | 5 2E      |        | 0.345769            | 937.90           | 937.9        | 324.29675 | 468.90873 | 1             | 0         | 0 | 0         |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           | 0         |               |           |   | 0         |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           | 0         |               |           |   | 0         |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           | 0         |               |           |   | VARIANCE  |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           | 17029.161 |               | 7900.6816 |   | 3173.907  |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           |           |               |           |   | 2966.3801 |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           |           |               |           |   | 2119.357  |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           |           |               |           |   | 2389.2516 |
|           |     |                     |           |        |                     |                  |              |           |           |               |           |   | 241182.95 |

**Tabel 4.12** Hasil Pada Lembar Kerja STEP 2 Problem Tanggal 2 April

| Decision<br>2 | AWB | Booking Information |          |        | No-Show Calc          |                        | Revenue Calc          |                     |          |           | Agent |   |   | Revenue Agent |          |          |          |          |   |
|---------------|-----|---------------------|----------|--------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|----------|-----------|-------|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|---|
|               |     | Pieces              | Weight   | Volume | Category<br>Commodity | No-Show<br>Probability | Standard<br>Deviation | Expected<br>Revenue | Revenue  | Loss      |       | 1 | 2 | 3             | 4        | 1        | 2        | 3        | 4 |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               |          |          |          |          |   |
| 109947873     | 60  | 1200                | 7.52E    |        | 0.345769              | 0.499956               | 1095.6                | 1095.6              | 378.8245 | 547.75179 | 1     | 0 | 0 | 0             | 716.7755 | 0        | 0        | 0        |   |
| 109947022     | 45  | 1500                | 9.382E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 1370.23               | 1370.2304           | 473.7832 | 685.05491 | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 896.4472 | 0        | 0        |   |
| 109639420     | 50  | 1500                | 4.292E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 1320                  | 1320                | 456.4151 | 659.94192 | 0     | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 863.5849 | 0        |   |
| 110037440     | 250 | 4000                | 25.2E    |        | 0.345769              | 0.499956               | 3652                  | 3652                | 1262.748 | 1825.8393 | 0     | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 2389.252 |   |
| 109890322     | 100 | 2000                | 12.52E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 1826                  | 1826                | 631.3742 | 912.91966 | 0     | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 1194.626 | 0        |   |
| 109947873     | 15  | 500                 | 3.132A   |        | 0.206636              | 0.33273                | 665.0624              | 665.0624            | 137.4258 | 221.28621 | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 527.6366 | 0        | 0        |   |
| 009885945     | 5   | 100                 | 0.632I   |        | 0.3635                | 0.33089                | 165.2364              | 0                   | 0        | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
| 010059825     | 2   | 30                  | 0.12E    |        | 0.345769              | 0.499956               | 47.4                  | 0                   | 0        | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
| 110039120     | 19  | 140                 | 0.881A   |        | 0.2102                | 0.29076111             | 203.0512              | 203.0512            | 42.68136 | 59.039392 | 1     | 0 | 0 | 0             | 160.3698 | 0        | 0        | 0        |   |
| 010040553     | 121 | 4000                | 13.3332B |        | 0.52183               | 0.381966               | 3520                  | 0                   | 0        | 0         | 0     | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
| 109639420     | 39  | 851                 | 3.872E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 961.63                | 961.63              | 332.5018 | 480.77269 | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 629.1282 | 0        | 0        |   |
| 109891803     | 2   | 49                  | 0.2221A  |        | 0.2102                | 0.29076111             | 77.42                 | 77.42               | 16.27368 | 22.510725 | 0     | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 61.14632 | 0        |   |
| 109947862     | 50  | 1300                | 8.132E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 1187.63               | 1187.6304           | 410.6458 | 593.76294 | 0     | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 776.9846 |   |
| 010040741     | 121 | 4000                | 13.3332B |        | 0.52183               | 0.381966               | 3520                  | 0                   | 0        | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
| 109947011     | 45  | 1300                | 8.132E   |        | 0.345769              | 0.499956               | 1187.63               | 1187.6304           | 410.6458 | 593.76294 | 0     | 1 | 0 | 0             | 0        | 776.9846 | 0        | 0        |   |
| 109944756     | 40  | 800                 | 5.2E     |        | 0.345769              | 0.499956               | 937.9                 | 937.9               | 324.2967 | 468.90873 | 1     | 0 | 0 | 0             | 613.6033 | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | 0        | 0        | 0        | 0        |   |
|               |     |                     |          |        |                       |                        |                       |                     |          |           |       |   |   |               | VARIANCE |          |          |          |   |

**Tabel 4.13** Hasil Pada Lembar Kerja STEP 3 Problem Tanggal 2 April

|            | BOOKING INFORMATION |        |        |           | AGENT                 |   |   |   | REVENUE CALC |                  |           | AGENT     |           |           |           |          |
|------------|---------------------|--------|--------|-----------|-----------------------|---|---|---|--------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|            | AWB                 | PIECES | WEIGHT | VOLUME    | CATEGORY<br>COMMODITY | 1 | 2 | 3 | 4            | EXPECTED REVENUE | LOSS      | DEVIATION | 1         | 2         | 3         | 4        |
| DECISION 3 | 109947873           | 60     | 1200   | 7.512E    | 1                     | 0 | 0 | 0 | 1095.6       | 378.82452        | 547.75179 | 716.77548 | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 109947022           | 45     | 1500   | 9.3812E   | 0                     | 1 | 0 | 0 | 1370.2304    | 473.7832         | 685.05491 | 0         | 896.4472  | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 109639420           | 50     | 1500   | 4.2912E   | 0                     | 0 | 1 | 0 | 1320         | 456.41508        | 659.94192 | 0         | 0         | 863.58492 | 0         | 0        |
| 0          | 10037440            | 250    | 4000   | 25.12E    | 0                     | 0 | 0 | 1 | 0            | 0                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 109890322           | 100    | 2000   | 12.512E   | 0                     | 0 | 1 | 0 | 1826         | 631.37419        | 912.91966 | 0         | 0         | 1194.6258 | 0         | 0        |
| 1          | 109947873           | 15     | 500    | 3.1312A   | 0                     | 1 | 0 | 0 | 665.0624     | 137.42583        | 221.28621 | 0         | 527.63657 | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 109885945           | 5      | 100    | 0.6312J   | 0                     | 1 | 0 | 0 | 0            | 0                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 10059825            | 2      | 30     | 0.112E    | 0                     | 1 | 0 | 0 | 0            | 0                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 10039120            | 19     | 140    | 0.8811A   | 1                     | 0 | 0 | 0 | 0            | 0                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 100404053           | 121    | 4000   | 13.33312B | 0                     | 0 | 0 | 1 | 3520         | 1836.8416        | 1344.5203 | 0         | 0         | 0         | 1683.1584 | 0        |
| 1          | 109639420           | 39     | 851    | 3.8712E   | 0                     | 1 | 0 | 0 | 961.63       | 332.50184        | 480.77269 | 0         | 629.12816 | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 109891803           | 2      | 49     | 0.22211A  | 0                     | 0 | 1 | 0 | 77.42        | 16.273684        | 22.510725 | 0         | 0         | 61.146316 | 0         | 0        |
| 1          | 109947862           | 50     | 1300   | 8.1312E   | 0                     | 0 | 0 | 1 | 1187.6304    | 410.64578        | 593.76294 | 0         | 0         | 0         | 776.98462 | 0        |
| 1          | 10040741            | 121    | 4000   | 13.33312B | 1                     | 0 | 0 | 0 | 3520         | 1836.8416        | 1344.5203 | 1683.1584 | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 109947011           | 45     | 1300   | 8.1312E   | 0                     | 1 | 0 | 0 | 1187.6304    | 410.64578        | 593.76294 | 0         | 776.98462 | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 109944756           | 40     | 800    | 5.12E     | 1                     | 0 | 0 | 0 | 0            | 0                | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
|            |                     |        |        |           |                       |   |   |   | 16731.204    | 7406.8044        | 2399.9339 | 2830.1966 | 2119.357  | 2460.143  | 85486.83  | VARIANCE |

**Tabel 4.14** Hasil Pada *Sheet SUMMARY* Problem Tanggal 2 April

| AWB      | FINAL DECISION |        | TOTAL EXPECTED REVENUE |
|----------|----------------|--------|------------------------|
| 09947873 | 1              | STEP 1 | 10648.8957             |
| 09947022 | 1              | STEP 2 | 9606.538406            |
| 09639420 | 1              | STEP 3 | 9809.630501            |
| 10037440 | 0              |        |                        |
| 09890322 | 1              |        |                        |
| 09947873 | 1              |        |                        |
| 09885945 | 0              |        |                        |
| 10059825 | 0              |        |                        |
| 10039120 | 0              |        |                        |
| 10040553 | 1              |        |                        |
| 09639420 | 1              |        |                        |
| 09891803 | 1              |        |                        |
| 09947862 | 1              |        |                        |
| 10040741 | 1              |        |                        |
| 09947011 | 1              |        |                        |
| 09944756 | 0              |        |                        |

#### 4.4 Analisis

Berdasarkan hasil pengolahan data di atas dilakukanlah analisis sebagai berikut:

##### 4.4.1 Validasi Program

Untuk memastikan bahwa program yang digunakan untuk penyelesaian permasalahan ini menghasilkan hasil yang valid dan dapat digunakan untuk menyelesaikan permasalahan secara benar, maka dilakukan validasi program. Validasi dilakukan untuk ketiga program LINGO mengingat penyelesaian permasalahan diselesaikan dengan tiga tahapan menggunakan tiga program LINGO berbeda.

Validasi dilakukan dengan cara menyelesaikan permasalahan yang terbentuk oleh *dummy data* yang hasil akhirnya sudah dapat dipastikan.

Untuk menguji validitas LINGO penyelesaian tujuan pertama dibuatlah *dummy data* seperti pada Tabel 4.15. Dimana terdapat empat reservasi pengiriman kargo yang diuji dengan besar massa, volume dan pendapatan yang sama. Perbedaannya hanyalah dua diantaranya memiliki kemungkinan *no-show* 0% dan dua diantaranya memiliki kemungkinan *no-show* sebesar 50%. Setelah dilakukan penyelesaian permasalahan dengan program LINGO penyelesaian tujuan pertama didapatkanlah hasil seperti pada Tabel 4.16.

**Tabel 4.15 Dummy Data Untuk Validasi LINGO Tujuan Pertama**

| AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |           | ID AGENT | CATEGORY |                 |             |
|-----|---------------------|--------|--------|-----------|----------|----------|-----------------|-------------|
|     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY |          | RATE     | CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |
| 11  | 5                   | 1000   | 10     | live fish | 1        | 2        | 2E              | 1.13        |
| 12  | 5                   | 1000   | 10     | live fish | 2        | 2        | 2E              | 1.13        |
| 13  | 5                   | 1000   | 10     | live eel  | 3        | 2        | 2B              | 1.13        |
| 14  | 5                   | 1000   | 10     | live eel  | 4        | 2        | 2B              | 1.13        |

|            |      |
|------------|------|
| MAX WEIGHT | 2000 |
| MAX VOLUME | 20   |

|                 |        |        |
|-----------------|--------|--------|
| TODAY'S NO-SHOW | PROB   | ST DEV |
| 1A              | 0.00%  | 0.00%  |
| 1C              | 0.00%  | 0.00%  |
| 1D              | 0.00%  | 0.00%  |
| 2A              | 0.00%  | 0.00%  |
| 2B              | 50.00% | 0.00%  |
| 2E              | 0.00%  | 0.00%  |
| 2J              | 0.00%  | 0.00%  |

**Tabel 4.16 Hasil Penggerjaan Untuk Validasi LINGO Tujuan Pertama**

| DECISION | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |          | REVENUE CALC |                  |               | NO-SHOW PROBABILITY | AGENT   |      |           |   | REVENUE AGENT |        |        |        |   |           |          |
|----------|-----|---------------------|--------|--------|----------|--------------|------------------|---------------|---------------------|---------|------|-----------|---|---------------|--------|--------|--------|---|-----------|----------|
|          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY | REVENUE      | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |                     | 1       | 2    | 3         | 4 | 1             | 2      | 3      | 4      |   |           |          |
|          |     |                     |        |        |          |              |                  |               |                     | REVENUE | LOSS | DEVIATION | 1 | 2             | 3      | 4      |        |   |           |          |
| 1        | 11  | 5                   | 1000   | 10     | 2E       | 0            | 1,875.80         | 1875.8        | 0                   | 0       | 0    | 1         | 0 | 0             | 0      | 1875.8 | 0      | 0 | 0         |          |
| 1        | 12  | 5                   | 1000   | 10     | 2E       | 0            | 1,875.80         | 1875.8        | 0                   | 0       | 0    | 0         | 1 | 0             | 0      | 0      | 1875.8 | 0 | 0         | 0        |
| 0        | 13  | 5                   | 1000   | 10     | 2B       | 0.5          | 1,875.80         | 0             | 0                   | 0       | 0    | 0         | 0 | 1             | 0      | 0      | 0      | 0 | 0         | 0        |
| 0        | 14  | 5                   | 1000   | 10     | 2B       | 0.5          | 1,875.80         | 0             | 0                   | 0       | 0    | 0         | 0 | 0             | 1      | 0      | 0      | 0 | 0         | 0        |
|          |     |                     |        |        |          | 3751.6       |                  | 0             |                     |         |      |           |   | 1875.8        | 1875.8 | 0      | 0      | 0 | 1172875.2 | VARIANCE |

Hasil tersebut sesuai dengan yang diperkirakan, program akan memilih permintaan reservasi yang memiliki kemungkinan *no-show* terkecil, sehingga perkiraan kehilangan pendapatan tidak ada.

**Tabel 4.17 Dummy Data Untuk Validasi LINGO Tujuan Kedua**

| AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |           | ID AGENT | CATEGORY |          |        |
|-----|---------------------|--------|--------|-----------|----------|----------|----------|--------|
|     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY |          | RATE     | CATEGORY | (PROB) |
| 11  | 5                   | 1000   | 10     | live fish | 1        | 2        | 2E       | 1.13   |
| 12  | 5                   | 1000   | 10     | live fish | 2        | 2        | 2E       | 1.13   |
| 13  | 5                   | 1000   | 10     | live eel  | 3        | 2        | 2B       | 1.13   |
| 14  | 5                   | 1000   | 10     | live eel  | 4        | 2        | 2B       | 1.13   |

|            |      |
|------------|------|
| MAX WEIGHT | 2000 |
| MAX VOLUME | 20   |

|                 |       |        |
|-----------------|-------|--------|
| TODAY'S NO-SHOW | PROB  | ST DEV |
| 1A              | 0.00% | 0.00%  |
| 1C              | 0.00% | 0.00%  |
| 1D              | 0.00% | 0.00%  |
| 2A              | 0.00% | 0.00%  |
| 2B              | 0.00% | 50.00% |
| 2E              | 0.00% | 0.00%  |
| 2J              | 0.00% | 0.00%  |

Untuk menguji validitas LINGO penyelesaian tujuan kedua dibuatlah *dummy data* seperti pada Tabel 4.17. Dimana terdapat empat reservasi pengiriman kargo yang diuji dengan besar massa, volume dan pendapatan yang sama juga kemungkinan *no-show* yang sama. Perbedaannya hanyalah dua diantaranya memiliki standar deviasi 0% dan dua diantaranya memiliki standar deviasi

sebesar 50%. Setelah dilakukan penyelesaian permasalahan dengan program LINGO penyelesaian tujuan pertama didapatkanlah hasil seperti pada Tabel 4.18.

**Tabel 4.18** Hasil Penggerjaan Untuk Validasi LINGO Tujuan Kedua

| DECISION | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW CALC |                     | REVENUE CALC        |                  | NO-SHOW<br>PROBABILITY | STANDARD<br>DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |        |   |   |           |          |
|----------|-----|---------------------|--------|--------|-----------------------|--------------|---------------------|---------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------|---|---|---|---------------|--------|---|---|-----------|----------|
|          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY | NO-SHOW      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>LOSS |                        |                       | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2      | 3 | 4 |           |          |
|          |     |                     |        |        |                       | REVENUE      | REVENUE             | LOSS                | DEVIATION        |                        |                       | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2      | 3 | 4 |           |          |
| 1        | 11  | 5                   | 1000   | 102E   |                       | 0            | 1875.8              | 1875.8              | 0                | 0                      | 0                     | 1     | 0 | 0 | 0 | 1875.8        | 0      | 0 | 0 |           |          |
| 1        | 12  | 5                   | 1000   | 102E   |                       | 0            | 1875.8              | 1875.8              | 0                | 0                      | 0                     | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 1875.8 | 0 | 0 | 0         |          |
| 0        | 13  | 5                   | 1000   | 102B   |                       | 0            | 0.5                 | 1875.8              | 0                | 0                      | 0                     | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0      | 0 | 0 | 0         | 0        |
| 0        | 14  | 5                   | 1000   | 102B   |                       | 0            | 0.5                 | 1875.8              | 0                | 0                      | 0                     | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0      | 0 | 0 | 0         | VARIANCE |
|          |     |                     |        |        |                       |              | 3751.6              | 0                   |                  |                        |                       |       |   |   |   | 1875.8        | 1875.8 | 0 | 0 | 1172875.2 |          |

Hasil tersebut sesuai dengan yang diperkirakan, program akan memilih permintaan reservasi yang memiliki kemungkinan resiko terkecil, sehingga total deviasi tidak ada.

Untuk menguji validitas LINGO penyelesaian tujuan ketiga dibuatlah *dummy data* seperti pada Tabel 4.19. Terdapat delapan reservasi pengiriman kargo dari empat agen berbeda yang diuji dengan besar massa, volume dan pendapatan yang sama juga kemungkinan *no-show* yang sama serta standar deviasi yang sama namun memiliki perkiraan pendapatan yang berbeda.

**Tabel 4.19** Hasil Penggerjaan STEP 1 *Dummy Data*  
Untuk Validasi LINGO Tujuan Ketiga

| DECISION | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC |                     | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |    |    |    |           |             |
|----------|-----|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|----|----|----|-----------|-------------|
|          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | NO-SHOW      | EXPECTED<br>REVENUE |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2  | 3  | 4  |           |             |
|          |     |                     |        |        |                       |                        | REVENUE      | REVENUE             |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2  | 3  | 4  |           |             |
| 0        | 11  | 10                  | 1500   | 102E   |                       | 0                      | 8.00         | 0                   | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0  | 0  | 0  | 0         | 0           |
| 0        | 12  | 10                  | 1500   | 102E   |                       | 0                      | 7.00         | 0                   | 0         | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0  | 0  | 0  | 0         | 0           |
| 0        | 13  | 10                  | 1500   | 102E   |                       | 0                      | 6.00         | 0                   | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0  | 0  | 0  | 0         | 0           |
| 0        | 14  | 10                  | 1500   | 102E   |                       | 0                      | 9.00         | 0                   | 0         | 0     | 0 | 0 | 0 | 1             | 0  | 0  | 0  | 0         | 0           |
| 1        | 15  | 10                  | 1500   | 101A   |                       | 0                      | 12.00        | 12                  | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 12 | 0  | 0  | 0         | 0           |
| 1        | 16  | 10                  | 1500   | 101A   |                       | 0                      | 13.00        | 13                  | 0         | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0  | 13 | 0  | 0         | 0           |
| 1        | 17  | 10                  | 1500   | 101A   |                       | 0                      | 14.00        | 14                  | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0  | 0  | 14 | 0         | 0           |
| 1        | 18  | 10                  | 1500   | 101A   |                       | 0                      | 11.00        | 11                  | 0         | 0     | 0 | 0 | 0 | 1             | 0  | 0  | 0  | 0         | 11 VARIANCE |
|          |     |                     |        |        |                       |                        | 50           | 0                   |           |       |   |   |   | 12            | 13 | 14 | 11 | 1.6666667 |             |

Terlihat pada Tabel 4.19 bahwa keputusan yang dihasilkan penggerjaan pertama ialah memilih permintaan reservasi yang memiliki nilai perkiraan pendapatan terbesar. Hal ini dikarenakan besarnya *no-show* dan resiko dibuat nol atau tidak ada, sehingga yang menjadi pertimbangan hanyalah besarnya perkiraan pendapatan masing-masing permintaan reservasi.

**Tabel 4.20** Hasil Penggerjaan STEP 2 *Dummy Data*  
Untuk Validasi LINGO Tujuan Ketiga

| DECISION 2 | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        | NO-SHOW CALC              |                        |                       | REVENUE CALC        |                     |           |   | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |    |    |                    |
|------------|-----|---------------------|--------|--------|---------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|-----------|---|-------|---|---|---|---------------|----|----|--------------------|
|            |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODI<br>TY | NO-SHOW<br>PROBABILITY | STANDARD<br>DEVIATION | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE | DEVIATION |   | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2  | 3  | 4                  |
| 1          | 11  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0                      | 0                     | 8                   | 8                   | 0         | 0 | 1     | 0 | 0 | 0 | 8             | 0  | 0  | 0                  |
| 0          | 12  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0                      | 0                     | 7                   | 0                   | 0         | 0 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0  | 0  | 0                  |
| 0          | 13  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0                      | 0                     | 6                   | 0                   | 0         | 0 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0  | 0  | 0                  |
| 0          | 14  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0                      | 0                     | 9                   | 0                   | 0         | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0  | 0  | 0                  |
| 1          | 15  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0                      | 0                     | 12                  | 12                  | 0         | 0 | 1     | 0 | 0 | 0 | 12            | 0  | 0  | 0                  |
| 1          | 16  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0                      | 0                     | 13                  | 13                  | 0         | 0 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 13 | 0  | 0                  |
| 1          | 17  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0                      | 0                     | 14                  | 14                  | 0         | 0 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0  | 14 | 0                  |
| 0          | 18  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0                      | 0                     | 11                  | 0                   | 0         | 0 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0  | 0  | 0                  |
|            |     |                     |        |        |                           |                        |                       | 47                  |                     | 0         | 0 |       |   |   |   | 20            | 13 | 14 | 0                  |
|            |     |                     |        |        |                           |                        |                       |                     |                     |           |   |       |   |   |   |               |    |    | VARIANCE 70.916667 |

Pada hasil penggerjaan STEP 2, Tabel 4.20, terlihat bahwa keputusan yang dihasilkan memasukkan permintaan reservasi nomor 11 sebagai solusinya. Hal ini dikarenakan pada STEP 2 diizinkan adanya penurunan pendapatan sebesar 10%.

**Tabel 4.21** Hasil Penggerjaan STEP 3 *Dummy Data*  
Untuk Validasi LINGO Tujuan Ketiga

| DECISION 3 | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        | AGENT                     |   |   |   | REVENUE CALC |                     |                  |           | REVENUE AGENT |    |    |    |    |           |
|------------|-----|---------------------|--------|--------|---------------------------|---|---|---|--------------|---------------------|------------------|-----------|---------------|----|----|----|----|-----------|
|            |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODI<br>TY | 1 | 2 | 3 | 4            | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>LOSS | DEVIATION | 1             | 2  | 3  | 4  |    |           |
| 0          | 11  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 1 | 0 | 0 | 0            | 0                   | 0                | 0         | 0             | 0  | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 0          | 12  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0 | 1 | 0 | 0            | 0                   | 0                | 0         | 0             | 0  | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 0          | 13  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0 | 0 | 1 | 0            | 0                   | 0                | 0         | 0             | 0  | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 0          | 14  | 10                  | 1500   | 10 2E  |                           | 0 | 0 | 0 | 1            | 0                   | 0                | 0         | 0             | 0  | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 1          | 15  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 1 | 0 | 0 | 0            | 12                  | 0                | 0         | 12            | 0  | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 1          | 16  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0 | 1 | 0 | 0            | 13                  | 0                | 0         | 0             | 13 | 0  | 0  | 0  | 0         |
| 1          | 17  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0 | 0 | 1 | 0            | 14                  | 0                | 0         | 0             | 0  | 14 | 0  | 0  | 0         |
| 1          | 18  | 10                  | 1500   | 10 1A  |                           | 0 | 0 | 0 | 1            | 11                  | 0                | 0         | 0             | 0  | 0  | 0  | 0  | 11        |
|            |     |                     |        |        |                           |   |   |   |              | 50                  |                  | 0         |               | 12 | 13 | 14 | 11 | 1.6666667 |
|            |     |                     |        |        |                           |   |   |   |              |                     |                  |           |               |    |    |    |    |           |

Hasil penggerjaan STEP 3 untuk validasi LINGO tujuan ketiga sesuai dengan yang diperkirakan. Terlihat perubahan solusi dari STEP 2 ke STEP 3 dimana sebelum konstrain total varians kontribusi agen dimasukkan, yang menjadi solusi cukup permintaan reservasi 11, 15, 16, dan 17. Sedangkan, saat total varians kontribusi agen dijadikan konstrain, maka solusinya ialah permintaan reservasi 15, 16, 17 dan 18. Hal ini disebabkan karena program memilih permintaan yang merata antar agen.

#### 4.4.2 Analisis Program

LINGO ialah sebuah program yang memiliki spesialisasinya menyelesaikan persoalan optimasi. Oleh karena itu, penyelesaian permasalahan ini tepat diselesaikan dengan *software* LINGO. Seperti terlihat pada Gambar 4.3, yakni status *solver* LINGO ketika menghasilkan solusi untuk model permasalahan pada tujuan pertama dan kedua, terlihat bahwa LINGO menyatakan telah menemukan titik global optimum dan menyatakan permasalahan berbentuk *pure integer linear programming* dengan menggunakan *solver* B-and-B. Jenis *solver*

yang digunakan ini berarti LINGO menyelesaikan permasalahan ini dengan metode *Branch and Bound* yang adalah salah satu metode yang digunakan untuk menentukan solusi program linear bilangan bulat.

#### 4.4.3 Sensitivitas Model

Sensitivitas model pertama dan kedua diamati dari *Solution Report* untuk penyelesaian masalah tertanggal 1-Apr yang tampilannya terlihat pada Gambar 4.7. Dari *Solution Report* yang dihasilkan LINGO tersebut terlihat nilai *reduced cost* untuk masing-masing variabel. Nilai *reduced cost* ini menunjukkan seberapa besar nilai fungsi objektif akan berkurang (jika tujuannya memaksimalkan) apabila variabel tersebut dimasukkan kedalam solusi optimal. Pada Gambar 4.8 di atas, terlihat seberapa besar kontribusi masing-masing variabel terhadap fungsi objektif.

Hal berikutnya yang dapat dilihat ialah nilai *slack or surplus*. Nilai ini dapat dilihat pada Gambar 4.5. Nilai ini menerangkan seberapa konstrain terpenuhi. Jika sebuah konstrain dipenuhi dengan baik sampai hampir membentuk persamaan, maka *slack/surplus* akan bernilai 0. Jika nilai *slack/surplus* negatif maka konstrain tersebut telah dilanggar.

Pada *Solution Report* untuk penyelesaian tujuan pertama pada tanggal 1-Apr, terlihat bahwa terdapat tiga buah nilai *slack/surplus*, sesuai dengan jumlah konstrain yang dimiliki model pertama ini. Semuanya bernilai positif, berarti tidak ada konstrain yang dilanggar.

Kolom berikutnya ialah kolom *Dual Price* yang mendeskripsikan seberapa besar nilai fungsi objektif akan meningkat jika nilai kendala dinaikkan 1 unit. Terlihat bahwa nilai *Dual Price* untuk tiap konstrain menunjukkan nilai 0. Hal ini disebabkan nilai *Dual Price* yang terlihat di sini ialah nilai yang tersisa setelah faktor program bilangan bulat dan tersisa dari program linernya.

Untuk fungsi tujuan kedua, hasilnya dapat dilihat pada Gambar 4.9 dan Gambar 4.10. Terlihat besarnya biaya yang timbul apabila variabel dimasukkan kedalam solusi optimal pada kolom *reduced cost*. Gambar 4.10 menunjukkan nilai *slack/surplus* masing-masing konstrain bertanda positif yang berarti tidak ada

konstrain yang dilanggar. Sedangkan *dual price* menunjukkan besarnya pengaruh masing-masing konstrain terhadap nilai fungsi objektif.

```
Global optimal solution found.
Objective value:                    4082.740
Objective bound:                   4082.740
Infeasibilities:                  0.000000
Extended solver steps:             0
Total solver iterations:           0
```

#### Export Summary Report

```
-----
Transfer Method:      OLE BASED
Workbook:            C:\Documents and Settings\TOSHIBA\Desktop\tolong j
Ranges Specified:    1
DECISION2
Ranges Found:        1
Range Size Mismatches: 0
Values Transferred:   18
```

| Variable               | Value    | Reduced Cost |
|------------------------|----------|--------------|
| MAXWEIGHT              | 12128.00 | 0.000000     |
| MAXVOLUME              | 74.47300 | 0.000000     |
| TOTAL_EXPECTED_REVENUE | 9358.772 | 0.000000     |
| DECISION2 ( 10037451)  | 0.000000 | 1597.975     |
| DECISION2 ( 09947840)  | 1.000000 | 319.9718     |
| DECISION2 ( 09945994)  | 0.000000 | 762.9021     |
| DECISION2 ( 10039971)  | 1.000000 | 895.5442     |
| DECISION2 ( 10039982)  | 1.000000 | 1024.808     |
| DECISION2 ( 09639346)  | 0.000000 | 659.9419     |
| DECISION2 ( 09945983)  | 0.000000 | 593.7629     |
| DECISION2 ( 09944723)  | 1.000000 | 310.3417     |
| DECISION2 ( 10037451)  | 0.000000 | 1759.845     |
| DECISION2 ( 10059442)  | 1.000000 | 60.31909     |
| DECISION2 ( 09947840)  | 1.000000 | 319.9718     |
| DECISION2 ( 09945994)  | 0.000000 | 335.4892     |
| DECISION2 ( 08670620)  | 1.000000 | 493.4795     |
| DECISION2 ( 10042605)  | 1.000000 | 72.16767     |
| DECISION2 ( 09890311)  | 1.000000 | 586.1359     |
| DECISION2 ( 10045512)  | 0.000000 | 523.3814     |
| DECISION2 ( 09639346)  | 0.000000 | 403.4565     |
| DECISION2 ( 10060820)  | 0.000000 | 65.56423     |

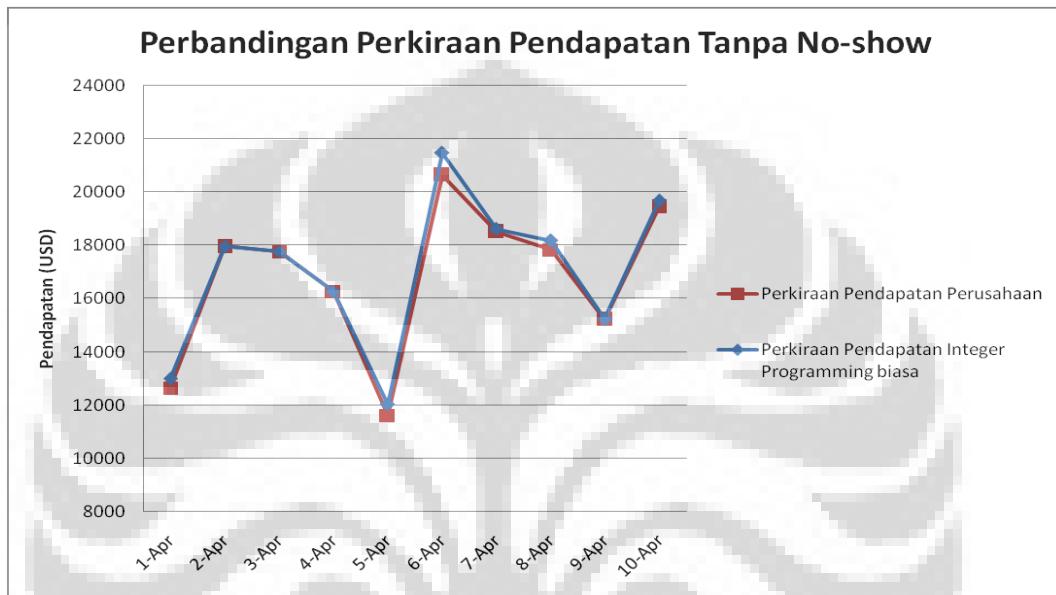
**Gambar 4.9** Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Kedua 1 April

| Row | Slack or Surplus | Dual Price |
|-----|------------------|------------|
| 1   | 4082.740         | -1.000000  |
| 2   | 2.381070         | 0.000000   |
| 3   | 1281.000         | 0.000000   |
| 4   | 29.88100         | 0.000000   |

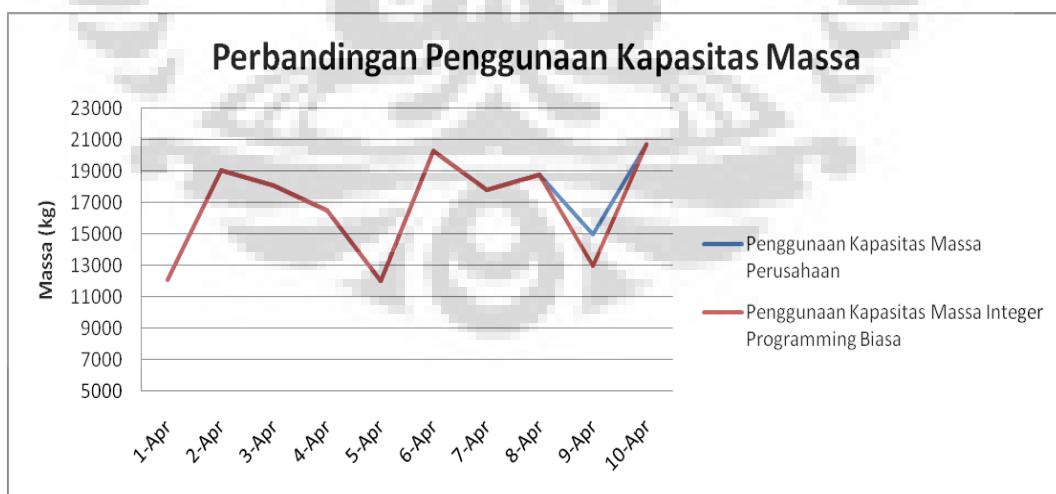
**Gambar 4.10** Cuplikan Bagian Atas Report LINGO untuk Tujuan Kedua 1 April

#### 4.4.4 Analisis Perkiraan Pendapatan Perusahaan Dibandingkan Dengan Pemilihan Reservasi Dengan *Integer Programming* Biasa

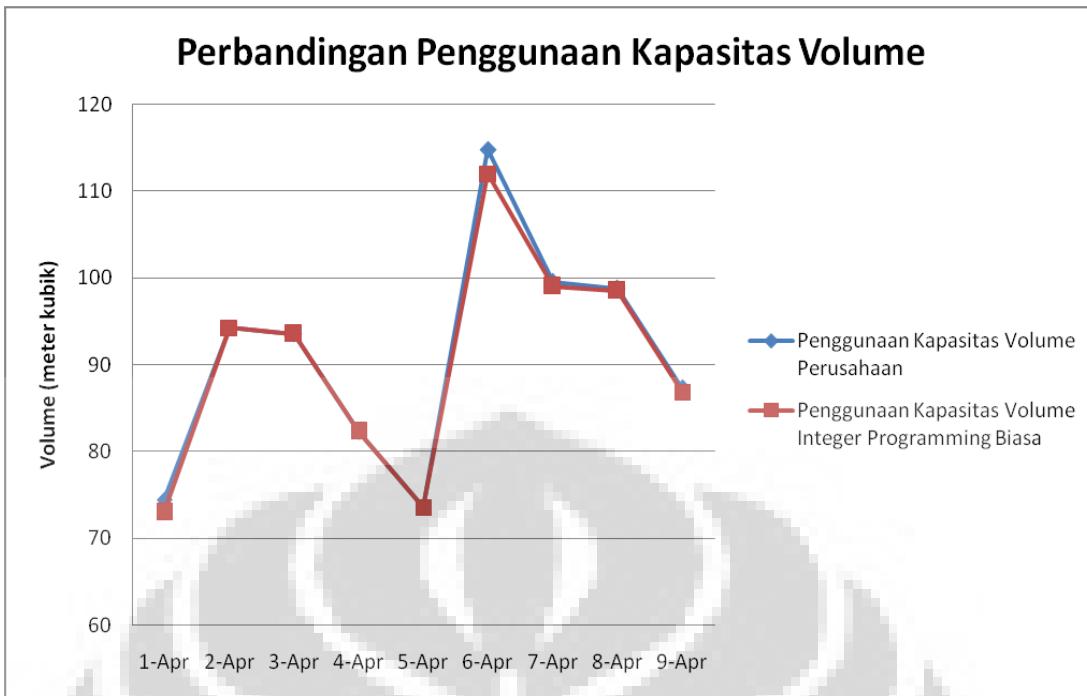
Untuk mendapatkan gambaran permasalahan dengan jelas, dilakukan perbandingan pemilihan reservasi oleh perusahaan dan pemilihan reservasi dengan menggunakan basis optimasi, yaitu dengan *integer programming* tanpa memperhatikan adanya *no-show*.



**Gambar 4.11** Grafik Perbandingan Pendapatan Tanpa No-show



**Gambar 4.12** Grafik Perbandingan Penggunaan Kapasitas Massa Tanpa No-show



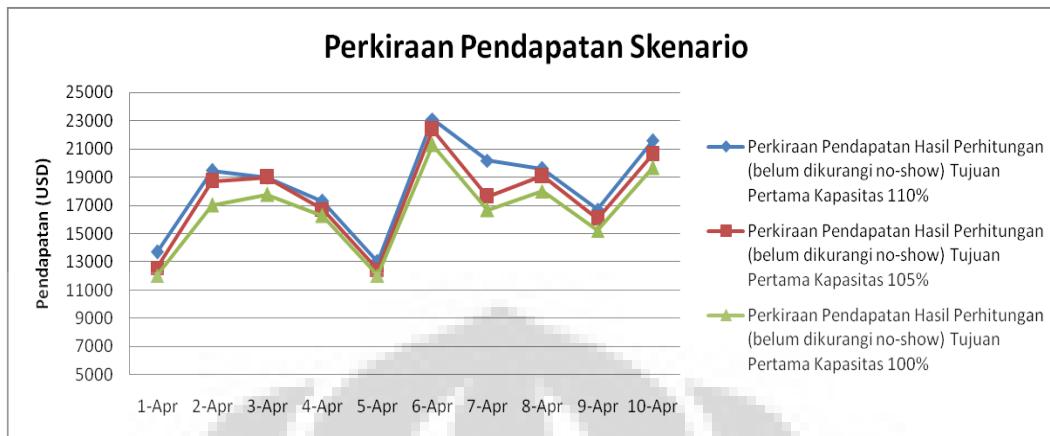
**Gambar 4.13** Grafik Perbandingan Penggunaan Kapasitas Volume Tanpa No-show

Dari Gambar 4.11, Gambar 4.12, Gambar 4.13 terlihat bahwa perusahaan sudah berusaha untuk mengoptimalkan penggunaan kapasitas yang mereka miliki namun demikian pengambilan keputusan dengan basis optimasi tidak akan lebih buruk, minimal sama dengan atau lebih baik. Dari total kapasitas massa dan kapasitas volume yang disediakan, pengambilan keputusan dengan basis perhitungan dengan *integer programming* tanpa melihat adanya faktor *no-show* menggunakan 98,79% dari kapasitas massa dan 99,40% kapasitas volume dan dapat menghasilkan penambahan 1,36% pendapatan dari sebelumnya.

#### 4.4.5 Analisis Dengan Memasukkan Faktor *No-show*

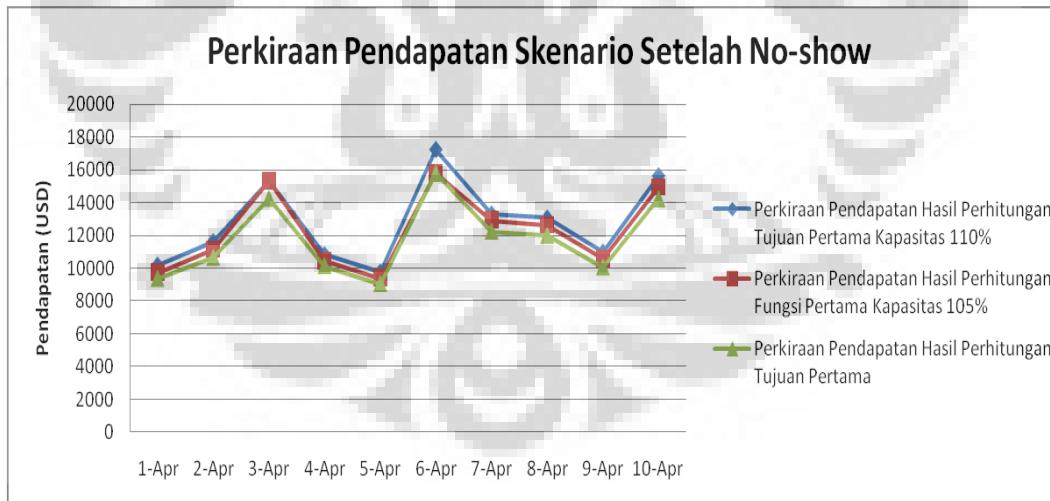
Namun demikian, perhitungan di atas hanya mengambil keputusan dari pertimbangan pendapatan. Hal ini kurang realistik, mengingat bahwa *no-show* merupakan kejadian sehari-hari yang harus dihindarkan. Oleh karena itu, dibuatlah model matematis yang memperhatikan kondisi *no-show*, selain kapasitas saja sebagai kendala. Untuk uji model tersebut, kapasitas maksimum yang digunakan ialah dengan skenario jumlah total massa dan volume yang diterima oleh perusahaan ditambah 5% dan juga 10%. Skenario ini dilakukan

untuk mendapatkan kapasitas massa dan volume maksimum yang lebih mendekati kenyataan. Hasilnya tertuang pada Gambar 4.14.



**Gambar 4.14** Grafik Perkiraan Pendapatan Skenario

Dari perhitungan model matematis pertama didapatkan pilihan reservasi yang memiliki *no-show* terkecil. Gambar 4.14 ialah bentuk grafik dari hasil perhitungan perkiraan pendapatan sebelum dikurangi pengaruh *no-show*. Sedangkan Gambar 4.15 merupakan bentuk grafik dari hasil perhitungan perkiraan pendapatan setelah dikurangi pengaruh *no-show*.



**Gambar 4.15** Grafik Perkiraan Pendapatan Skenario Setelah *No-show*

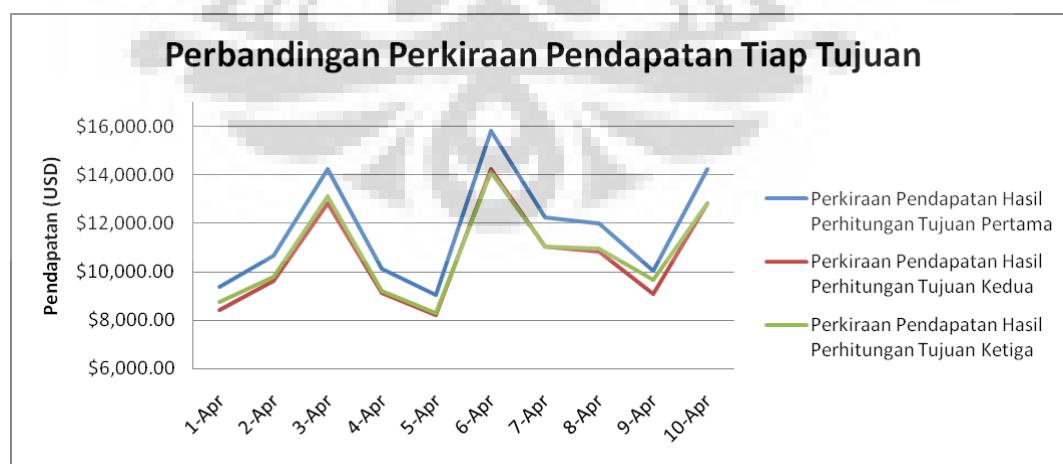
Berdasarkan kedua perhitungan ini, tingkat penurunan perkiraan pendapatan setelah dikurangi *no-show* rata-rata, untuk ketiga skenario, ialah sebesar 29,7% dari sebelumnya. Hal ini menunjukkan bahwa *no-show* merupakan hal yang perlu diperhitungkan dan diminimalkan kejadiannya.

#### 4.4.6 Perbandingan Perkiraan Pendapatan dan Resiko Kehilangan Pendapatan serta Total Varians Kontribusi Agen Untuk Hasil Ketiga Tujuan

Dari penjelasan di atas, maka dipandang perlu adanya pengurangan resiko akan terjadinya *no-show*. Maka model kedua menjawab kebutuhan ini. Pada tujuan kedua dalam *goal programming* yang digunakan untuk melandasi pengambilan keputusan ini, bertujuan untuk meminimalkan deviasi kehilangan pendapatan yang dialami. Model tersebut lalu diaplikasikan pada salah satu skenario dari perhitungan di atas.

Hal lain yang juga layaknya perlu diperhatikan dalam pengambilan keputusan ini ialah kasus dimana agen dimasukkan kedalam permasalahan. Pada kenyataannya, sebuah maskapai penerbangan memiliki sejumlah agen yang menjadi pengguna tetap jasa mereka. Dalam hal ini, terjalin hubungan kerjasama mutualisme dan menjaga serta saling menumbuhkan adalah salah satu hal penting dalam bisnis ini. Oleh karena itu, sebuah maskapai penerbangan tidak ingin ada diantara agennya yang memberi kontribusi yang sangat dominan sedangkan terdapat agen yang lain yang tidak dapat bagian karena hal tersebut. Model ketiga merupakan jawaban dari persoalan ini.

Untuk mendapat gambaran lebih jelas akan hal-hal yang menjadi pertimbangan di dunia nyata, yang dijelaskan di atas, maka tujuan atau model pertama, kedua dan ketiga diaplikasikan pada salah satu skenario yang dimiliki. Hasilnya tertuang pada Gambar 4.16, Gambar 4.17 dan Gambar 4.18.



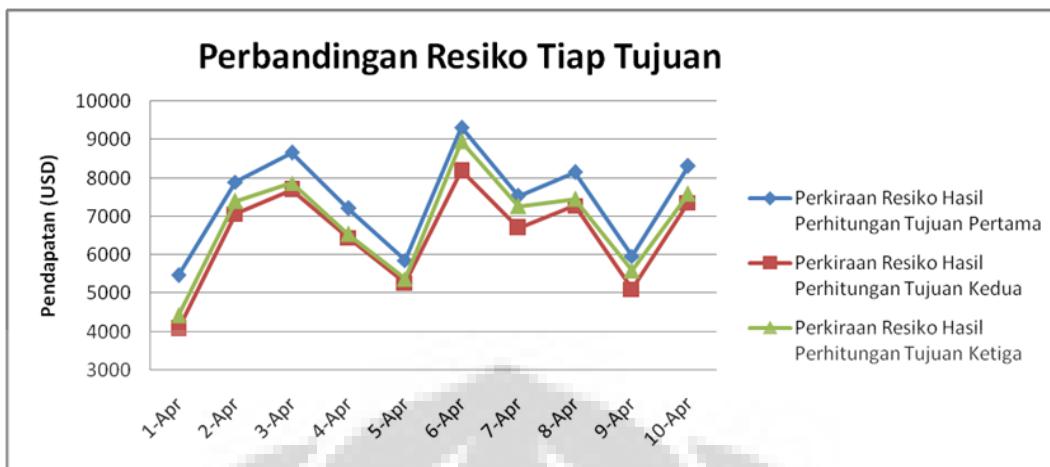
Gambar 4.16 Grafik Perkiraan Pendapatan Ketiga Tujuan

Gambar 4.16 memperlihatkan besarnya perkiraan pendapatan yang diperoleh dari tujuan prioritas pertama, tujuan prioritas kedua dan tujuan prioritas ketiga. Seperti yang terlihat pada Gambar 4.16, setelah dilakukan pencapaian tujuan pertama, perlu adanya toleransi besarnya perkiraan pendapatan yang dihasilkan penyelesaian tujuan kedua dimana tujuannya ialah meminimalkan simpangan kehilangan pendapatan akibat *no-show* atau meminimalkan resiko. Saat tidak diberikan toleransi solusi yang dihasilkan tidak berubah, yang artinya untuk mencapai pendapatan sebesar nilai tersebut, resiko yang harus dihadapi memang sebesar itu. Oleh karena itu, pemberian toleransi dipandang perlu menurunkan resiko. Dengan demikian, nilai objektif pada tujuan pertama, yaitu pendapatan, diizinkan untuk terdegradasi sebesar 10% pada tujuan kedua dan akhirnya menghasilkan hasil seperti di atas. Sedangkan, dari Gambar 4.16 pula, dapat dilihat bahwa perkiraan pendapatan pada tujuan ketiga dapat mengalami peningkatan kembali. Hal ini dikarenakan demi menjaga agar perkiraan pendapatan tidak mengalami penurunan lagi, maka tingkat resiko diizinkan naik sebesar 10% untuk penyelesaian tujuan ketiga.

Dari Tabel 4.19 di bawah ditemukan bahwa secara keseluruhan uji untuk kasus sepuluh hari terjadi penurunan perkiraan pendapatan hasil penyelesaian tujuan kedua sebesar 9,85% dari hasil perkiraan pendapatan tujuan pertama. Sedangkan perkiraan pendapatan tujuan ketiga lebih besar 1,49% dari perkiraan pendapatan tujuan kedua atau tetap memiliki penurunan sebesar 8,51% dari perkiraan tujuan pertama.

**Tabel 4.19** Perkiraan Pendapatan Tujuan Pertama, Kedua dan Ketiga

| Tanggal | Perkiraan Pendapatan Hasil Perhitungan Tujuan Pertama | Perkiraan Pendapatan Hasil Perhitungan Tujuan Kedua | Perkiraan Pendapatan Hasil Perhitungan Tujuan Ketiga |
|---------|---|---|--|
| 1-Apr   | \$9,358.77  | \$8,425.28  | \$8,761.47   |
| 2-Apr   | \$10,648.90   | \$9,606.54  | \$9,809.63   |
| 3-Apr   | 14259.42625   | 12834.141   | \$13,109.32  |
| 4-Apr   | 10143.21664   | 9131.94666  | 9225.324369  |
| 5-Apr   | \$9,042.23  | \$8,190.39  | \$8,286.33   |
| 6-Apr   | 15822.97538   | 14256.35293   | 14098.42973  |
| 7-Apr   | 12248.58266   | 11031.11719   | \$11,032.34  |
| 8-Apr   | 11995.22118   | 10828.25201   | 10939.294  |
| 9-Apr   | 10057.74932   | 9089.262292   | 9679.458793  |
| 10-Apr  | 14234.03899   | 12811.71575   | 12841.98764  |



Gambar 4.17 Grafik Perbandingan Resiko Ketiga Tujuan

Gambar 4.17 memperlihatkan perkiraan resiko kehilangan pendapatan yang diperoleh dari tujuan prioritas pertama, tujuan prioritas kedua dan tujuan prioritas ketiga. Seperti yang terlihat pada Gambar 4.17, terlihat bahwa penyelesaian tujuan pertama pada semua kasus memiliki tingkat resiko yang paling tinggi. Hal ini terjadi karena pada tujuan pertama, unsur resiko belum dimasukkan sebagai salah satu komponen dalam pengambilan keputusan. Sehingga, pilihan yang dihasilkan hanya berdasarkan besarnya perkiraan pendapatan yang akan diterima dan batasan kapasitasnya. Dari Gambar 4.17, dapat dilihat bahwa penyelesaian tujuan kedua memiliki tingkat resiko paling rendah. Hal ini dikarenakan tujuan kedua sudah memasukkan unsur resiko sebagai salah satu komponen yang menentukan pengambilan keputusan dan diberikan toleransi penurunan pendapatan sebesar 10% agar dapat meminimalkan resiko. Grafik perbandingan resiko ketiga tujuan tersebut juga menunjukkan bahwa penyelesaian tujuan ketiga menghasilkan tingkat resiko yang sedikit lebih tinggi daripada tujuan kedua, meskipun beberapa kasus memiliki tingkat resiko tujuan kedua.

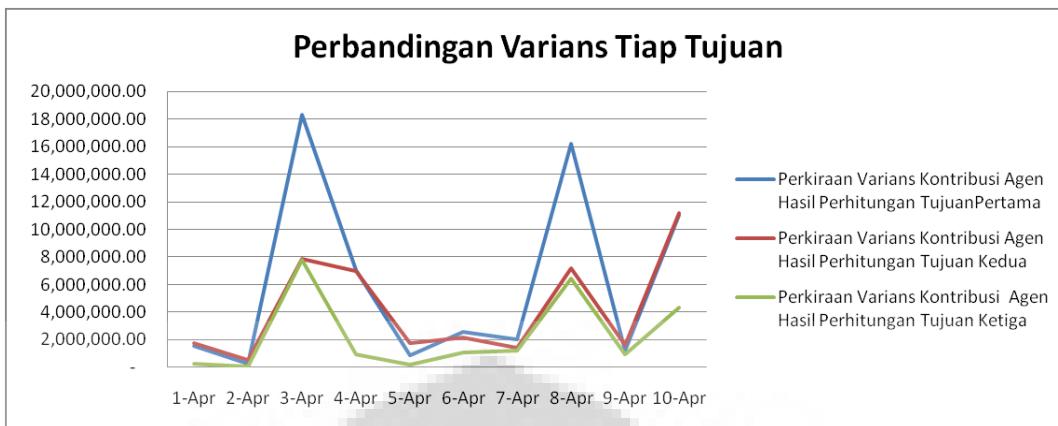
Tabel 4.20 menunjukkan perincian tingkat resiko hasil penyelesaian tujuan pertama, kedua dan ketiga. Setelah diaplikasikan pada sepuluh kasus pada sepuluh hari berbeda dapat dilihat bahwa terjadi perubahan tingkat resiko pada penyelesaian masing-masing tujuan. Penyelesaian tujuan kedua menghasilkan penurunan resiko sebesar 12,29% dari penyelesaian tujuan pertama. Sedangkan

penyelesaian tujuan ketiga menghasilkan peningkatan resiko sebesar 5,01% dari resiko hasil penyelesaian tujuan kedua atau lebih kecil 7,90% dari tingkat resiko hasil penyelesaian tujuan kedua. Dari sini terlihat bahwa penurunan perkiraan pendapatan sebesar 9,85% dari hasil penyelesaian tujuan pertama untuk penyelesaian tujuan kedua disertai dengan penurunan resiko sebesar 12,29% dan selisih perkiraan pendapatan penyelesaian tujuan ketiga ialah 8,51% dari tujuan pertama sedangkan resiko penyelesaian tujuan ketiga menurun sebesar 7,9% dari tujuan pertama. Oleh karena itu, pemberian toleransi penurunan perkiraan pendapatan dinilai wajar dan dapat diterima karena hal ini disertai dengan penurunan tingkat resiko yang signifikan pula.

Hal lain yang juga dapat diperhatikan dari Tabel 4.20 ialah jika diteliti lebih lanjut, besarnya resiko kehilangan pendapatan cukuplah besar. Hal ini disebabkan oleh karena besarnya *no-show* sangatlah naik dan turun. Hal ini pulalah yang menyebabkan *no-show* sulit diramalkan, meskipun demikian, kelebihan peramalan dapat dimanfaatkan karena adanya antisipasi yang lebih besar pula. Adanya peramalan kemungkinan terjadinya *no-show* memiliki keuntungan lain, yaitu antisipasi perusahaan untuk menghadapi kehilangan pendapatan akibat *no-show* lebih besar.

**Tabel 4.20** Perkiraan Resiko Tujuan Pertama, Kedua dan Ketiga

| Tanggal | Perkiraan Resiko Hasil Perhitungan Tujuan Pertama | Perkiraan Resiko Hasil Perhitungan Tujuan Kedua | Perkiraan Resiko Hasil Perhitungan Tujuan Ketiga |
|---------|---|---|--|
| 1-Apr   | 5465.165718                                       | 4082.740254                                     | 4424.434934                                      |
| 2-Apr   | 7900.681592                                       | 7071.55123                                      | 7406.804434                                      |
| 3-Apr   | 8656.378024                                       | 7701.183607                                     | 7870.762582                                      |
| 4-Apr   | 7207.313239                                       | 6451.216581                                     | 6538.636546                                      |
| 5-Apr   | 5857.541379                                       | 5267.923418                                     | 5383.450256                                      |
| 6-Apr   | 9310.933152                                       | 8185.617971                                     | 8961.029927                                      |
| 7-Apr   | 7530.573038                                       | 6702.471917                                     | 7269.507568                                      |
| 8-Apr   | 8145.807026                                       | 7284.404086                                     | 7454.741308                                      |
| 9-Apr   | 5972.409272                                       | 5112.143528                                     | 5591.177969                                      |
| 10-Apr  | 8311.771447                                       | 7358.172091                                     | 7585.800921                                      |



**Gambar 4.18** Grafik Perbandingan Varians Ketiga Tujuan

Gambar 4.18 merupakan grafik perbandingan varians kontribusi agen untuk hasil penyelesaian masing-masing tujuan. Dari grafik tersebut terlihat bahwa penyelesaian tujuan pertama dan kedua memiliki varians kontribusi agen yang lebih besar daripada penyelesaian tujuan ketiga. Hal ini disebabkan oleh karena pada penyelesaian kedua tujuan pertama tersebut, faktor agen sama sekali tidak dijadikan komponen pertimbangan untuk mengambil keputusan.

Saat memasuki tujuan ketiga dimana varians total kontribusi agen diharapkan sekecil-kecilnya, perlu antisipasi resiko lebih besar untuk menjaga agar total pendapatan yang diharapkan tidak turun lagi. Hal ini terlihat pada Gambar 4.17 dimana deviasi tujuan ketiga lebih besar daripada tujuan kedua guna meminimalkan besarnya varians total kontribusi per agen. Sedangkan pada Gambar 4.16 dapat dilihat bahwa besarnya perkiraan pendapatan meningkat namun tidak dapat mencapai tingkat sebagaimana hasil dari tujuan pertama.

Adapun rincian perkiraan varians kontribusi agen hasil perhitungan tujuan pertama, kedua dan ketiga dapat dilihat pada Tabel 4.21. Dari tabel tersebut, dapat dihitung bahwa setelah mengambil keputusan dengan model perhitungan seperti yang dijelaskan di atas untuk kasus sepuluh hari yang berbeda, terjadi penurunan varians kontribusi untuk penyelesaian tujuan ketiga sebesar 61,51% dari penyelesaian tujuan pertama dan 44,93% dari tujuan kedua.

**Tabel 4.21** Perkiraan Varians Kontribusi Agen Hasil Perhitungan Tujuan Pertama, Kedua dan Ketiga

| Tanggal | Perkiraan Varians Kontribusi Agen Hasil Perhitungan Tujuan Pertama | Perkiraan Varians Kontribusi Agen Hasil Perhitungan Tujuan Kedua | Perkiraan Varians Kontribusi Agen Hasil Perhitungan Tujuan Ketiga |
|---------|--|--|---|
| 1-Apr   | 1,529,372.45   | 1,797,468.97   | 287,287.25  |
| 2-Apr   | 241,182.95   | 559,224.99   | 85,486.83   |
| 3-Apr   | 18,276,302.60  | 7,882,677.77   | 7,800,482.98  |
| 4-Apr   | 7,050,690.54   | 6,980,698.21   | 966,535.78  |
| 5-Apr   | 864,282.52   | 1,761,413.93   | 253,829.99  |
| 6-Apr   | 2,572,995.10   | 2,197,763.71   | 1,077,438.55  |
| 7-Apr   | 2,007,498.31   | 1,412,387.57   | 1,225,000.86  |
| 8-Apr   | 16,173,323.78  | 7,178,951.88   | 6,435,653.92  |
| 9-Apr   | 1,159,807.67   | 1,643,754.61   | 981,992.08  |
| 10-Apr  | 11,038,737.87  | 11,164,889.63  | 4,333,168.48  |

Dengan mengamati hasil yang telah dijelaskan pada subbab ini, pada akhirnya dapat disimpulkan bahwa untuk mencapai masing-masing tujuan, ada penurunan perkiraan pendapatan yang tidak bisa dielakkan. Seperti yang telah dijelaskan di atas, untuk dapat meminimalkan resiko maka akibatnya harus ada toleransi perkiraan pendapatan sebesar 10%. Sedangkan untuk kasus dimana agen dijadikan salah satu komponen pengambilan keputusan, total perkiraan pendapatan dapat naik dengan adanya toleransi deviasi namun tidak dapat kembali mencapai seperti hasil pada tujuan pertama.

Ini merupakan salah satu keuntungan pengambilan keputusan dengan program tujuan dimana pengambil keputusan memiliki kebebasan untuk menetapkan prioritas tujuan yang dicapainya dan melihat bagaimana pengaruh masing-masing prioritas terhadap yang lain.. Besarnya toleransi yang diberikan juga merupakan salah satu bentuk campur tangan pengambil keputusan dalam hal ini.

Oleh karena itu, penyelesaian permasalahan ini dengan menggunakan program tujuan sudah sesuai dengan keadaan yang berlaku. Dimana prioritas utama ialah mendapatkan pendapatan sebesar-besarnya, prioritas kedua ialah meminimalkan resiko dan prioritas ketiga, pada kasus, ialah meminimalkan simpangan kontribusi antar agen atau *shipper*.

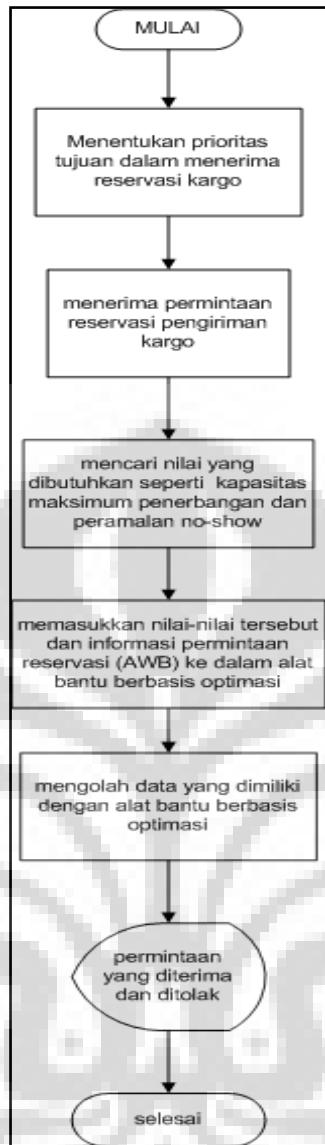
Penggunaan *goal programming* pada alat bantu penyelesaian permasalahan ini sudahlah sesuai. Alasan pertama ialah terbentuknya sebuah standar tahap-tahapan kriteria yang jelas dalam pengambilan keputusan. Dalam

hal ini, tahap-tahapan tersebut tertuang dalam urutan penyelesaian permasalahan *goal programming* yang telah dirumuskan sebelumnya. Adanya standar seperti ini membantu pengambil keputusan untuk melihat permasalahan lebih jernih dan tidak terpengaruh oleh faktor-faktor di luar faktor-faktor yang dijadikan komponen dalam model optimasi *goal programming*.

Alasan lainnya ialah meskipun dengan model *goal programming* ini pengambil keputusan terbatas dalam memberikan pendapat, pengambilan keputusan dengan alat bantu berbasis optimasi ini melibatkan intuisi dan pengalaman pengambil keputusan. Bentuk keterlibatan intuisi dan pengalaman pengambil keputusan ialah pada prioritas tujuan yang ditetapkan dan besarnya toleransi degradasi nilai fungsi objektif prioritas sebelumnya yang diberikan. Pemberian toleransi dalam kehidupan nyatanya merupakan salah satu hal yang tidak dapat dihindarkan dan wajar dilakukan. Dengan menggunakan alat bantu hitung berbasis optimasi, khususnya *goal programming* ini, terlihat pula seberapa besar *trade off* yang harus ditanggung ketika menghadapi tujuan-tujuan yang memiliki konflik. Terlihat pula besarnya toleransi yang sudah dapat memberi hasil lebih baik daripada sebelumnya.

Dengan demikian adanya alat bantu pengambil keputusan dengan basis optimasi, dalam hal ini *goal programming* dengan metode penyelesaian *column dropping*, telah menjawab kebutuhan akan adanya suatu perangkat pengambilan keputusan untuk menentukan permintaan yang dikonfirmasi dengan mempertimbangkan besarnya pendapatan yang dihasilkan dan kapasitas pesawat yang terbatas serta resiko kehilangan pendapatan yang mungkin terjadi akibat *no-show*.

Adapun keseluruhan langkah-langkah yang perlu dilakukan untuk pada akhirnya sampai ke tahapan pengambilan keputusan dengan menggunakan basis optimasi *goal programming* seperti yang telah dijelaskan di atas, dituangkan pada Gambar 4.18 berupa *flowchart* gambaran umum pola pengambilan keputusan penerimaan reservasi pengiriman kargo.



**Gambar 4.19 Flowchart Gambaran Umum Pola Pengambilan Keputusan Penerimaan Reservasi Pengiriman Kargo**

Langkahnya diawali dengan menentukan tujuan apa saja yang penting untuk dicapai dalam menerima reservasi pengiriman kargo serta urutan prioritas kepentingannya. Setelah prioritas tujuan ditetapkan, maka permintaan reservasi kargo sudah dapat diterima dari *shipper*. Selanjutnya, dilakukan perhitungan untuk mencari nilai yang dibutuhkan seperti kapasitas maksimum yang tersedia untuk pengangkutan kargo pada penerbangan tersebut dan nilai peramalan *no-show* dan standar deviasi, untuk perhitungan resiko, untuk komoditas-komoditas tertentu yang ada pada penerbangan tersebut. Nilai-nilai tersebut beserta dengan informasi reservasi pengiriman kargo lainnya yang dibutuhkan dimasukkan kedalam alat bantu berbasis optimasi, dalam hal ini *goal programming*. Data

tersebut kemudian diolah dengan perangkat lunak, dalam penelitian ini menggunakan bantuan *Microsoft Excel* dan LINGO, untuk kemudian menghasilkan keputusan permintaan reservasi pengiriman kargo mana yang diterima dan yang mana yang ditolak.



## **BAB 5**

### **KESIMPULAN**

Bab ini merupakan bab terakhir yang berisi kesimpulan dari penelitian ini. Kesimpulan ini diikuti oleh saran untuk penelitian selanjutnya.

#### **5.1 Kesimpulan**

Setelah melakukan pengolahan data dan analisis, maka telah ditemukan pola proses pengambilan keputusan penerimaan reservasi pengiriman kargo yang secara umum dijelaskan dalam *flowchart* pada Gambar 4.18.

Perbedaan hasil penyelesaian dengan basis optimasi dengan yang dilakukan perusahaan ialah, dengan penggunaan 98,79% dari kapasitas massa dan 99,40% kapasitas volume yang dilakukan perusahaan, dapat menghasilkan penambahan 1,36% pendapatan sebelum pengaruh *no-show*.

Penggunaan program tujuan dengan model dalam penelitian ini sebagai alat bantu pada pola pengambilan keputusan berbasis optimasi pendapatan untuk menentukan reservasi yang dikonfirmasi dengan mempertimbangkan besarnya pendapatan yang dihasilkan dan kapasitas pesawat yang terbatas serta resiko kehilangan pendapatan yang mungkin terjadi akibat *no-show* juga keseimbangan kontribusi antar agen sudah sesuai. Hal ini dikarenakan model tersebut memberikan standar tahapan-tahapan yang jelas akan tujuan yang ingin dicapai pengambil keputusan.

Pemberian toleransi degradasi perkiraan pendapatan hasil penyelesaian tujuan pertama dipandang perlu dan wajar diberikan sesuai dengan minimum resiko yang diperoleh. Begitu pula dengan pemberian toleransi resiko untuk mendapatkan minimum varians kontribusi agen.

#### **5.2 Saran**

Untuk penelitian di masa mendatang, akan lebih baik jika dilakukan simulasi pengambilan keputusan dengan model yang diajukan untuk kurun waktu yang lebih panjang, misalnya satu tahun. Dengan demikian, diharapkan dapat terlihat pengaruh keputusan terhadap pendapatan, resiko dan varians kontribusi agen secara lebih menyeluruh.

## DAFTAR REFERENSI

- Baichun Xiao & Wei Yang. (2010). A Revenue Management Model for Products with Two Capacity Dimensions. *European Journal of Operation Research*, 205, 412-421.
- Ghiani, G., Laporte, G., & Musmanno, R. (2004). *Introduction to logistics systems planning and control*. West Sussex: John Wiley & Sons Ltd.
- LINGO 11 Online Users Manual. <http://www.lindo.com>.
- Netessine, Serguei & Shumsky, Robert. Introduction to the Theory and Practice of Yield Management. *INFORMS Transactions on Education*, Vol 3:1, hal 34-44.
- Rochma, Malia.(2008). Prospek Sektor Transportasi Di Indonesia *BNI Economic Review No 211*. <http://www.bni.co.id>.
- Talluri, T. Halyan & Ryzin, Garrett J. Van. (2005). *The Theory and Practice of Revenue Management*. Boston: Kluwer Academic Publishers.
- Taha, Hamdy A. (2007). *Operation Research An Introduction* (8<sup>th</sup> ed). New Jersey: Pearson Prentice Hall.
- Thournburg, Kris & Hummel Anne. (Juni 2010). *Lingo 8.0 Tutorial*. <http://www.math.utu.fi>.

## Lampiran 1. Tabel BOOKED

| Proc_Date PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | SPEC_CO | AWB_NUM  | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT    | VOLUME       | ALLOT      | COMMOD | COMM_CL | SYST |
|---------------|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|---------|----------|------|--------|-----|--------|----------|-----------|--------------|------------|--------|---------|------|
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09882806 |      | 100    | DPS | HKG    | 2000     | 12.5 DPS  | LV.GRPR/FIN  | 9F644DB0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09936172 |      | 200    | JKT | HKG    | 4500     | 25 QGS    | LGROUPER FI  | FD2697B0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09823424 |      | 40     | UPG | HKG    | 700      | 4.38 UPG  | LGROUPER     | 6292ACB0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09638543 |      | 25     | BPN | HKG    | 600      | 3.75      | LV.GROUPER F | 0025DEB1   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09940103 |      | 25     | UPG | HKG    | 1000     | 6.25      | L.FISH       | E398C4B0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09940545 |      | 25     | UPG | HKG    | 350      | 2.19      | L.FISH       | F96D1B80   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09940534 |      | 45     | UPG | HKG    | 1750     | 10.94     | L.FISH       | 7397D0B0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09940092 |      | 80     | UPG | HKG    | 1669     | 10.431    | L.FISH       | F0B964B0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09880496 |      | 2      | DPS | HKG    | 30       | 0.14      | GARMENT/MSA  | 32236FB1   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09936625 |      | 206    | JKT | HKG    | 3000     | 10        | LEELS        | FF0F7DB0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12      | AVI   | 126     | 09638720 |      | 63     | BPN | HKG    | 1351     | 8.443     | LV GROUPER F | 47F049B0   |        |         |      |
| 2/2/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 02FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 02FEB    | 12 I    | AVI   | 126     | 09936614 |      | 50     | JKT | HKG    | 1500     | 5         | LEELS        | 7ECB74B0   |        |         |      |
| Proc_Date PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | SPEC_CO | AWB_NUM  | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT    | VOLUME       | ALLOT      | COMMOD | COMM_CL | SYST |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09940560 |      | 45     | UPG | HKG    | 1000     | 6.25 UPG  | LV.FISH      | DF4ED4B1B  |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09827495 |      | 35     | UPG | HKG    | 700      | 4.38 UPG  | LV GROUper F | A61B5ABC B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09940114 |      | 70     | UPG | HKG    | 1400     | 8.75 UPG  | LFISH        | 7CF580B0 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09827311 |      | 35     | UPG | HKG    | 700      | 4.38      | LGROUper FI  | 67870B1    |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09934746 |      | 15     | JKT | HKG    | 300      | 1.88      | L T F        | 32348CB1 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09936183 |      | 150    | JKT | HKG    | 3500     | 21.88 QGS | LGROUper FI  | 09C7F1B1 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09940125 |      | 45     | UPG | HKG    | 1000     | 6.25      | LFISH        | 7CF5A1B0 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09940571 |      | 10     | UPG | HKG    | 350      | 2.19      | LV.FISH      | 73983DB0 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09882810 |      | 100    | DPS | HKG    | 2000     | 12.5      | LV.GRPR/FIN  | 522F2EB1 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13      | PES   | 126     | 09825082 |      | 3      | UPG | HKG    | 116      | 0.39      | FRSH FISH    | 48214AB1 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09936393 |      | 100    | JKT | HKG    | 3500     | 11.67     | L EEL        | 2598DFB1 B |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13 I    | AVI   | 126     | 09936404 |      | 50     | JKT | HKG    | 1500     | 5         | L EEL        | 59E979B1   |        |         |      |
| 2/3/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 03FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 03FEB    | 13      | AVI   | 126     | 09827016 |      | 29     | UPG | HKG    | 633      | 3.96      | SHell BUTTON | D857B0B0   |        |         |      |
|               |     |         |        |          |         |        |        |          |         |       |         |          |      |        |     |        |          |           |              |            |        |         |      |

(lanjutan)

| Proc_Date PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DAT | TTL_AWB | IRREG | SPEC_CO | AWB_PRE    | AWB_NUM | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT | VOLUME | ALLOT | COMMOD       | COMM_CL SYST |
|---------------|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|---------|---------|-------|---------|------------|---------|------|--------|-----|--------|----------|--------|--------|-------|--------------|--------------|
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09927506   |         |      | 35     |     | UPG    | HKG      | 700    | 4.38   | UPG   | LV.GROUPER F | 3F1BD0B1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09940136   |         |      | 70     |     | UPG    | HKG      | 1400   | 8.75   | UPG   | L.FISH       | 2441C2B1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09940140   |         |      | 45     |     | UPG    | HKG      | 1000   | 6.25   |       | L.FISH       | BD4A52B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09936194   |         |      | 160    |     | JKT    | HKG      | 4000   | 23     | QGS   | L.GROUPER FI | 57FE6CB1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09923726   |         |      | 39     |     | UPG    | HKG      | 869    | 5.431  | UPG   | L.FISH       | 16BC80B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09940641   |         |      | 10     |     | UPG    | HKG      | 350    | 2.19   |       | L.FISH       | 2FD4E0B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09638554   |         |      | 37     |     | BPN    | HKG      | 843    | 5.27   |       | LV.GRP.FISH  | 6335FEB0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09638495 P |         |      | 1      |     | BPN    | HKG      | 22     | 0.14   |       | L.GROUPER FI | 4949D2B1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09638532 P |         |      | 2      |     | BPN    | HKG      | 46     | 0.29   |       | L.GROUPER FI | 49D740B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09638624 P |         |      | 5      |     | BPN    | HKG      | 50     | 0.143  |       | LV.GRP.FISH  | 16A647B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | AVI   | 126     | 09638543 P |         |      | 5      |     | BPN    | HKG      | 103    | 0.46   |       | LV.GROUPER F | 382201B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    |       | 126     | 09882876   |         |      | 70     |     | DPS    | HKG      | 1500   | 9.38   |       | LV.GRPR/FIN  | 5F572EB1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      |       | 126     | 09824194   |         |      | 2      |     | UPG    | HKG      | 73     | 0.292  |       | SHELL BUTTON | 19F658B1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09940630   |         |      | 60     |     | UPG    | HKG      | 1250   | 7.812  |       | L.FISH       | 795BB8B0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09874723   |         |      | 2      |     | JKT    | HKG      | 100    | 0.63   |       | L.TURTLE     | 6870EAB1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09936415   |         |      | 100    |     | JKT    | HKG      | 3000   | 10     |       | L.EEL        | 32DF0FB1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22 I    | AVI   | 126     | 09936426   |         |      | 35     |     | JKT    | HKG      | 1000   | 3.333  |       | L.EEL        | 4C8AC3B1     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      |       | 126     | 09800652   |         |      | 4      |     | SUB    | HKG      | 135    | 0.613  |       | DRIED SEACUC | 9A7D1DB0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | PES   | 126     | 08981420   |         |      | 10     |     | PDG    | HKG      | 365    | 1.46   |       | FRESH FISH   | 43FB2B3B0    |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      |       | 126     | 09924946   |         |      | 5      |     | JKT    | HKG      | 99     | 0.33   |       | GARMENT      | 8C068AB0     |
| 2/4/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 04FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 04FEB   | 22      | PER   | 126     | 09873732   |         |      | 21     |     | JKT    | HKG      | 235    | 1.96   |       | LAYER CAKE   | F20B2CB0     |

| Proc_Date PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DAT | TTL_AWB | IRREG | SPEC_CO | AWB_PRE  | AWB_NUM | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT | VOLUME | ALLOT | COMMOD       | COMM_CL SYST |
|---------------|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|---------|---------|-------|---------|----------|---------|------|--------|-----|--------|----------|--------|--------|-------|--------------|--------------|
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09936430 |         |      | 80     |     | JKT    | HKG      | 2500   | 8.333  |       | L.EELS       | 59E9F1B1     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09936441 |         |      | 80     |     | JKT    | HKG      | 2500   | 8.333  |       | L.EELS       | 670F84B1     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    |       | 126     | 09884265 |         |      | 2      |     | DPS    | HKG      | 51     | 0.231  |       | MAGAZINE/KBC | 05D779B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09827440 |         |      | 35     |     | UPG    | HKG      | 1700   | 4.86   |       | /F.FISH      | 60A045B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09940663 |         |      | 45     |     | UPG    | HKG      | 1000   | 6.25   | UPG   | L.FISH       | 2FD563B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09940151 |         |      | 70     |     | UPG    | HKG      | 1400   | 8.75   | UPG   | L.FISH       | 2441EEB1     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09936205 |         |      | 150    |     | JKT    | HKG      | 4000   | 25     |       | L.GROUPER FI | E30874B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09940674 |         |      | 10     |     | UPG    | HKG      | 350    | 2.19   |       | L.FISH       | 7959ECB0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09940162 |         |      | 30     |     | UPG    | HKG      | 1000   | 6.25   |       | L.FISH       | FDB7C7B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    |       | 126     | 09638683 |         |      | 25     |     | BPN    | HKG      | 750    | 4.69   |       | LV.GRP.FISH  | 5B0FCFB1     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13      | AVI   | 126     | 09827123 |         |      | 32     |     | UPG    | HKG      | 684    | 4.28   |       | LIVE FISH    | 803611B0     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09882880 |         |      | 100    |     | DPS    | HKG      | 2000   | 12.5   | DPS   | L.GRPR/FIN   | 31A1F9B1     |
| 2/5/2010 1 TA | 0   | GA      | 0860   | 05FEB    |         | 1 CGK  | HKG    | 05FEB   | 13 I    | AVI   | 126     | 09942855 |         |      | 25     |     | UPG    | HKG      | 750    | 4.69   |       | L.FISH       | C0A018B0     |

## Lampiran 2. Tabel MANIFEST

| Proc Date PIC | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | AC_REG | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATEITEM | ULD_TYPE | ULD_NO | ULD_CARI | TTL_AWB | BULK | NBR_ITEM | SPEC_CO  | AWB_P      | AWB_N      | PART    | PIECES | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT  | VOLUME  | B_INDICA        | IRREG          | COMMOD | COMM_CLSYST |
|---------------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|--------|--------------|----------|--------|----------|---------|------|----------|----------|------------|------------|---------|--------|--------|----------|---------|---------|-----------------|----------------|--------|-------------|
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 20098  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940103   |            | 32 UPG  | HKG    | 656    | 4.1 B    |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 20098  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940534   |            | 48 UPG  | HKG    | 1026   | 6.412 B  |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | AKE      | 96809  | GA       | 0       |      | PES      | 126      | 09940545   |            | 13 UPG  | HKG    | 797    | 4.981 B  |         |         | FRESH FISH      |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01088  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936172 P |            | 9 JKT   | HKG    | 180    | 1.26 B   |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01088  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09638720   |            | 63 BPN  | HKG    | 1351   | 8.443 B  |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01088  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09827086 P |            | 10 UPG  | HKG    | 224    | 1.4 B    |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01088  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09638543 P |            | 13 BPN  | HKG    | 269    | 1.23 B   |         |         | LV.GROUPER FISH |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01165  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09882806   |            | 63 DPS  | HKG    | 1294   | 8.087 B  |         |         | LV.GRP/FIN      |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01165  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936172 P |            | 40 JKT  | HKG    | 789    | 5.54 B   |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01165  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936172 P |            | 15 JKT  | HKG    | 300    | 2.11 B   |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01165  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940092   |            | 80 UPG  | HKG    | 1731   | 10.818 B |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 4411   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936172 P |            | 95 JKT  | HKG    | 1874   | 13.16 B  |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01074  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936625   |            | 105 JKT | HKG    | 3984   | 13.28 B  |         |         | LEELS           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAG      | 01074  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936614 P |            | 8 JKT   | HKG    | 311    | 1.036 B  |         |         | LEELS           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        | PAJ      | 6076   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936614 P |            | 110 JKT | HKG    | 4280   | 14.267 B |         |         | LEELS           |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        |          |        |          | 0 B     |      |          | 126      | 09880496   |            | 2 DPS   | HKG    | 30     | 0.136 B  |         |         | GARMENT/MSA     |                |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        |          |        |          | 0 B     |      |          | AVI      | 126        | 09823424   |         | 48 UPG | HKG    | 1578     | 9.862 B |         |                 | L.GROUPER      |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        |          |        |          | 0 B     |      |          | PES      | 126        | 09826994   |         | 3 UPG  | HKG    | 145      | 0.483 B |         |                 | F FISH         |        |             |
| 2/4/2010 1 TA | GA      | 0860   | 02FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 02FEB        |          |        |          | 0 B     |      |          | AVI      | 126        | 09936172 P |         | 19 JKT | HKG    | 418      | 2.93 B  |         |                 | LV GROPER FISH |        |             |
| Proc Date PIC | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | AC_REG | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATEITEM | ULD_TYPE | ULD_NO | ULD_CARI | TTL_AWB | BULK | NBR_ITEM | SPEC_CO  | AWB_P      | AWB_N      | PART    | PIECES | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT  | VOLUME  | B_INDICA        | IRREG          | COMMOD | COMM_CLSYST |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 01051  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940571   |            | 9 UPG   | HKG    | 533    | 3.331 B  |         |         | LV.FISH         |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 01051  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09827311   |            | 20 UPG  | HKG    | 1174   | 7.337 B  |         |         | L.GROUPER FISH  |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 01051  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940560 P |            | 30 UPG  | HKG    | 637    | 3.981 B  |         |         | LV.FISH         |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 01029  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940114 P |            | 80 UPG  | HKG    | 1809   | 11.306 B |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24295  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940560 P |            | 5 UPG   | HKG    | 103    | 0.644 B  |         |         | LV.FISH         |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24295  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09940114 P |            | 15 UPG  | HKG    | 366    | 2.288 B  |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 6598   | GA       | 0       |      |          | 126      | 09882810   |            | 114 DPS | HKG    | 2264   | 14.15 B  |         |         | LV.GRPR/FIN     |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 4452   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936404   |            | 50 JKT  | HKG    | 1839   | 6.13 B   |         |         | L.EEL           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 4452   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936393 P |            | 50 JKT  | HKG    | 1906   | 6.353 B  |         |         | L.EEL           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 6513   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09827016   |            | 29 UPG  | HKG    | 633    | 3.956 B  |         |         | LV GROPER FISH  |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 6513   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09827086 P |            | 2 UPG   | HKG    | 45     | 0.281 B  |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 6513   | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936183 P |            | 62 JKT  | HKG    | 1375   | 8.593 B  |         |         | L.GROUPER FISH  |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | PAG      | 01073  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936183 P |            | 93 JKT  | HKG    | 2063   | 12.893 B |         |         | L.GROUPER FISH  |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24065  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936183 P |            | 7 JKT   | HKG    | 156    | 0.976 B  |         |         | L.GROUPER FISH  |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24065  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936393 P |            | 6 JKT   | HKG    | 234    | 0.781 B  |         |         | L.EEL           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24065  | GA       | 0       |      | PES      | 126      | 09825082   |            | 3 UPG   | HKG    | 116    | 0.386 B  |         |         | FRSH FISH       |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24065  | GA       | 0       |      | ML       | 00002505 |            | 2 SIN      | HKG     | 27.6   | 0.172  |          |         | PO MAIL |                 |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24050  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09936393 P |            | 8 JKT   | HKG    | 305    | 1.016 B  |         |         | L.EEL           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        | AKE      | 24050  | GA       | 0       |      | AVI      | 126      | 09934746   |            | 6 JKT   | HKG    | 140    | 0.875 B  |         |         | L.T.F           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        |          |        |          | 0 B     |      | AVI      | 126      | 09940114 P |            | 2 UPG   | HKG    | 59     | 0.368 B  |         |         | LFISH           |                |        |             |
| 2/5/2010 1 TA | GA      | 0860   | 03FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 03FEB        |          |        |          | 0 B     |      | AVI      | 126      | 09936393 P |            | 41 JKT  | HKG    | 1558   | 5.193 B  |         |         | L.EEL           |                |        |             |

(lanjutan)

| Proc_Date | PIC  | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | AC_REG | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | ITEM | ULD_TYP | ULD_NO | ULD_CARI | TTL_AWB | BULK | NBR_ITEM | SPEC_CO    | AWB        | PREAWB_NUM | PART   | PIECES | ORIGIN  | DESTINAT | WEIGHT | VOLUME          | B_INDICA        | IRREG | COMMOD | COMM_CL | SYST |
|-----------|------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|--------|----------|------|---------|--------|----------|---------|------|----------|------------|------------|------------|--------|--------|---------|----------|--------|-----------------|-----------------|-------|--------|---------|------|
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01150   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09940140   |            | 46 UPG | HKG    | 972     | 6.075 B  |        |                 | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01150   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09940630 P |            | 34 UPG | HKG    | 749     | 4.681 B  |        |                 | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 96185   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09827506 P |            | 16 UPG | HKG    | 316     | 1.975 B  |        |                 | LV.GROUPER FISH |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638554 P |            | 30 BPN | HKG    | 683     | 4.268 B  |        |                 | LV.GRP FISH     |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638495 P |            | 1 BPN  | HKG    | 22      | 0.137 B  |        |                 | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638532 P |            | 2 BPN  | HKG    | 46      | 0.288 B  |        |                 | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638624 P |            | 5 BPN  | HKG    | 50      | 0.143 B  |        |                 | LV.GRP FISH     |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638565   |            | 50 BPN | HKG    | 1072    | 6.7 B    |        |                 | LV.GRP FISH     |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01228   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638543 P |            | 5 BPN  | HKG    | 103     | 0.46 B   |        |                 | LV.GROUPER FISH |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01238   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09638554 P |            | 5 BPN  | HKG    | 114     | 0.712 B  |        |                 | LV.GRP FISH     |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 01238   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09936194 P |            | 88 JKT | HKG    | 2025    | 21.25 B  |        |                 | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 24170   | GA     | 0        |         |      | 126      | 0982876    |            |            | 20 DPS | HKG    | 310     | 0.885 B  |        |                 | LV.GRPR/FIN     |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 56029   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09936194 P |            | 92 JKT | HKG    | 2117    | 1.75 B   |        |                 | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 4485    | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09936415   |            | 30 JKT | HKG    | 1136    | 3.786 B  |        |                 | LEEL            |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 4485    | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126        | 09823726   |            | 39 UPG | HKG    | 869     | 5.431 B  |        |                 | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | PAG  | 4485    | GA     | 0        |         |      | PES      | 126        | 08881420   |            | 10 PDG | HKG    | 365     | 1.46 B   |        |                 | FRESH FISH      |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 96828   | GA     | 0        |         |      | 126      | 09824194   |            |            | 2 UPG  | HKG    | 73      | 0.292 B  |        |                 | SHELL BUTTON    |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 96828   | GA     | 0        |         |      | 126      | 09800652   |            |            | 4 SUB  | HKG    | 135     | 0.613 B  |        |                 | DRIED SEACUCUMB |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 96828   | GA     | 0        |         |      | 126      | 09924946   |            |            | 5 JKT  | HKG    | 99      | 0.33 B   |        |                 | GARMENT         |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    | AKE  | 96828   | GA     | 0        |         |      | PER      | 126        | 09873732   |            | 21 JKT | HKG    | 235     | 1.958 B  |        |                 | LAYER CAKE      |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    |      |         |        | 0 B      |         | AVI  | 126      | 09940630 P |            | 12 UPG     | HKG    | 249    | 1.556 B |          |        | L.FISH          |                 |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    |      |         |        | 0 B      |         | AVI  | 126      | 09940136 P |            | 10 UPG     | HKG    | 240    | 1.5 B   |          |        | L.FISH          |                 |       |        |         |      |
| 2/6/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 04FEB    | PK-GPJ |         | CGK    | HKG    | 04FEB    |      |         |        | 0 B      |         | AVI  | 126      | 09827506 P |            | 25 UPG     | HKG    | 1497   | 9.356 B |          |        | LV.GROUPER FISH |                 |       |        |         |      |

| Proc_Date | PIC  | CARRIER | FLT_NO | ORIGIN_D | AC_REG | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | ITEM | ULD_TYP | ULD_NO | ULD_CARI | TTL_AWB | BULK | NBR_ITEM | SPEC_CO  | AWB        | PREAWB_NUM | PART    | PIECES | ORIGIN | DESTINAT | WEIGHT | VOLUME | B_INDICA        | IRREG | COMMOD | COMM_CL | SYST |
|-----------|------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|--------|----------|------|---------|--------|----------|---------|------|----------|----------|------------|------------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|-----------------|-------|--------|---------|------|
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01091   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09827440 P |            | 21 UPG  | HKG    | 735    | 2.1 B    |        |        | F.FISH/LV FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01091   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09940151 P |            | 40 UPG  | HKG    | 896    | 5.6 B    |        |        | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 20096   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09940162   |            | 31 UPG  | HKG    | 612    | 3.825 B  |        |        | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 20096   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09940151 P |            | 50 UPG  | HKG    | 1095   | 6.843 B  |        |        | L.FISH          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01007   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936205 P |            | 14 JKT  | HKG    | 252    | 1.575 B  |        |        | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01007   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09882880 P |            | 9 DPS   | HKG    | 188    | 1.175 B  |        |        | L.GRPR/FIN      |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01007   | GA     | 0        |         |      | PES      | 126      | 09940663   |            | 18 UPG  | HKG    | 1105   | 6.906 B  |        |        | FRSH FISH       |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01007   | GA     | 0        |         |      | PES      | 126      | 09940674   |            | 4 UPG   | HKG    | 229    | 1.431 B  |        |        | FRSH FISH       |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01007   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09827440 P |            | 29 UPG  | HKG    | 1775   | 5.071 B  |        |        | F.FISH/LV FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01187   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936205 P |            | 7 JKT   | HKG    | 158    | 0.987 B  |        |        | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01187   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936430   |            | 103 JKT | HKG    | 3899   | 12.996 B |        |        | L.EELS          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 01071   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936205 P |            | 93 JKT  | HKG    | 222    | 1.387 B  |        |        | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 56011   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936205 P |            | 63 JKT  | HKG    | 3510   | 21.938 B |        |        | L.GROUPER FISH  |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | PAG  | 56011   | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09827123   |            | 30 UPG  | HKG    | 642    | 4.013 B  |        |        | LIVE FISH       |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | FLA  | 5001    | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09936441 P |            | 70 JKT  | HKG    | 2657   | 8.856 B  |        |        | L.EELS          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | FLA  | 5183    | GA     | 0        |         |      | AVI      | 126      | 09882880 P |            | 68 DPS  | HKG    | 1426   | 8.912 B  |        |        | L.GRPR/FIN      |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | FLA  | 5183    | GA     | 0        |         |      | 126      | 09884265 |            |            | 2 DPS   | HKG    | 51     | 0.231 B  |        |        | MAGAZINE/KBC    |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    | FLA  | 5183    | GA     | 0        |         |      | ML       | 10002510 |            |            | 1 SIN   | HKG    | 8.1    | 0.036    |        |        | MAIL            |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    |      |         |        | 0 B      |         |      | 126      | 09942855 |            |            | 24 UPG  | HKG    | 1224   | 7.65 B   |        |        | DRIE SEA CUCUMB |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    |      |         |        | 0 B      |         |      | AVI      | 126      | 09936441 P |            | 10 JKT  | HKG    | 380    | 1.267 B  |        |        | L.EELS          |       |        |         |      |
| 2/7/2010  | 1 TA | GA      | 0860   | 05FEB    | PK-GPI |         | CGK    | HKG    | 05FEB    |      |         |        | 0 B      |         |      | AVI      | 126      | 09882880 P |            | 77 DPS  | HKG    | 1616   | 10.1 B   |        |        | L.GRPR/FIN      |       |        |         |      |

**Lampiran 3. Tabel UNBOOKED**

| Proc_date          | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | SPEC_COD | WB_PREF | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT | VOLUME  | ALLOT | OMMODIT |
|--------------------|-----|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|----------|---------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|--------|---------|-------|---------|
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | AVI     | 126   | 10037451 |         |         | 250  | JKT    | HKG | 3500   | 21.88     |        | L.GROUP |       |         |
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | PES     | 126   | 09947840 |         |         | 10   | UPG    | HKG | 500    | 1.67      |        | F.FISH  |       |         |
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | AVI     | 126   | 09945994 |         |         | 45   | UPG    | HKG | 1500   | 9.38      |        | LV.FISH |       |         |
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | AVI     | 126   | 10039971 |         |         | 206  | JKT    | HKG | 3500   | 11.67     |        | L.EELS  |       |         |
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | AVI     | 126   | 10039982 |         |         | 206  | JKT    | HKG | 3500   | 11.67     |        | L.EELS  |       |         |
| 3/30/2010 3:26: TA | 2   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 6 I      | AVI     | 126   | 09639346 |         |         | 50   | BPN    | HKG | 1500   | 4.29      | BPN    | LV GRP  |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 09945983 |         |         | 45   | UPG    | HKG | 1300   | 8.13      | UPG    | LV.FISH |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 09944723 |         |         | 40   | UPG    | HKG | 800    | 5         | UPG    | LV      |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 10037451 |         |         | 250  | JKT    | HKG | 4000   | 25        |        | L.GROUP |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12       | AVI     | 126   | 10059442 |         |         | 3    | JKT    | HKG | 55     | 0.46      |        | PLASTIC |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12       | AVI     | 126   | 10059442 |         |         | 10   | UPG    | HKG | 500    | 1.67      |        | F.FISH  |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | PES     | 126   | 09947840 |         |         | 45   | UPG    | HKG | 1000   | 6.25      |        | LV.FISH |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12       | AVI     | 126   | 08670620 |         |         | 39   | UPG    | HKG | 842    | 5.262     | UPG    | L.FISH  |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 10042605 |         |         | 10   | JKT    | HKG | 150    | 0.94      |        | L.T.F   |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 09890311 |         |         | 50   | DPS    | HKG | 1000   | 6.25      |        | LV      |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12 I     | AVI     | 126   | 10045512 |         |         | 70   | UPG    | HKG | 1500   | 9.38      |        | L.GROUP |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12       | AVI     | 126   | 09639346 |         |         | 44   | BPN    | HKG | 901    | 5.631     |        | LV GRP  |       |         |
| 4/1/2010 1:43: TA  | 0   | GA  | 0860    | 01APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 01APR  | 12       | AVI     | 126   | 10060820 |         |         | 1    | JKT    | HKG | 80     | 0.5       |        | S.PART  |       |         |

| Proc_date          | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | SPEC_COD | WB_PREF | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT | VOLUME    | ALLOT | OMMODIT |
|--------------------|-----|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|----------|---------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|--------|-----------|-------|---------|
| 3/31/2010 3:20: TA | 2   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 3 I      | AVI     | 126   | 09947022 |         |         | 45   | UPG    | HKG | 1500   | 9.38      |        | LV.FISH   |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 10037440 |         |         | 250  | JKT    | HKG | 4000   | 25        |        | L.GROUP   |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09890322 |         |         | 100  | DPS    | HKG | 2000   | 12.5      | DPS    | LV.GRPR/  |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | PES     | 126   | 09947873 |         |         | 15   | UPG    | HKG | 500    | 3.13      |        | F.FISH    |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09885945 |         |         | 5    | DPS    | HKG | 100    | 0.63      |        | L.T.F/MR. |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | PES     | 126   | 10059825 |         |         | 2    | JKT    | HKG | 30     | 0.1       |        | STOMAC    |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13       | AVI     | 126   | 10039120 |         |         | 19   | JKT    | HKG | 140    | 0.88      |        | CATERIN   |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 10040553 |         |         | 121  | JKT    | HKG | 4000   | 13.333    |        | LEELS     |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13       | AVI     | 126   | 09639420 |         |         | 39   | BPN    | HKG | 851    | 3.87      |        | LV GRP    |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09891803 |         |         | 2    | DPS    | HKG | 49     | 0.222     | DPS    | MAGAZI    |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09947862 |         |         | 50   | UPG    | HKG | 1300   | 8.13      |        | L.FISH    |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 10040741 |         |         | 121  | JKT    | HKG | 4000   | 13.333    |        | LEELS     |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09947011 |         |         | 45   | UPG    | HKG | 1300   | 8.13      | UPG    | LV.FISH   |       |         |
| 4/2/2010 1:45: TA  | 0   | GA  | 0860    | 02APR  |          | 1 CGK   | HKG    | 02APR  | 13 I     | AVI     | 126   | 09944756 |         |         | 40   | UPG    | HKG | 800    | 5         | UPG    | LV        |       |         |

(lanjutan)

| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF    | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT    | VOLUME | ALLOT     | OMMODIT |
|----------------|-----|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|---------|------------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|-----------|--------|-----------|---------|
| 4/2/2010 3:24: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 4 I     | AVI   | 126     | 09947044   |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38      |        | LV.FISH   |         |
| 4/2/2010 3:24: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 4       | AVI   | 126     | 10039492   |         |      | 17     | JKT | HKG    | 102       | 1.7       |        | GARMEN    |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09890274   |         |      | 0      | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS  |        | LV.GRPR/  |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09947895   |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25 UPG  |        | LIVE FISH |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10037436   |         |      | 150    | JKT | HKG    | 4000      | 25        |        | LV.GROU   |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10059114   |         |      | 20     | JKT | HKG    | 400       | 2.5       |        | L.T.F     |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09639442   |         |      | 50     | BPN | HKG    | 1500      | 4.29 BPN  |        | LV GRP    |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | PES   | 126     | 09947906   |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67      |        | F.FISH    |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14      | AVI   | 126     | 08670642   |         |      | 40     | UPG | HKG    | 877       | 5.481 UPG |        | LV FISH   |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14      | AVI   | 126     | 08670734   |         |      | 11     | UPG | HKG    | 235       | 1.47      |        | LV FISH   |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09944723   |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38      |        | L.GROU    |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10045545   |         |      | 40     | UPG | HKG    | 800       | 5         |        | LV        |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10040144   |         |      | 206    | JKT | HKG    | 4500      | 15        |        | L.EEL     |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09885945   |         |      | 5      | DPS | HKG    | 100       | 0.63      |        | L.T.F/MR. |         |
| 4/3/2010 1:42: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 03APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 03APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09947033   |         |      | 30     | UPG | HKG    | 700       | 4.38      |        | LV.FISH   |         |
| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF    | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT    | VOLUME | ALLOT     | OMMODIT |
| 4/4/2010 3:12: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 3 I     | AVI   | 126     | 09947066   |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38      |        | LV.FISH   |         |
| 4/4/2010 3:12: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 3 I     | AVI   | 126     | 10045556   |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38      |        | L.GROUP   |         |
| 4/4/2010 3:12: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 3       | AVI   | 126     | 09945434   |         |      | 3      | UPG | HKG    | 65        | 0.41      |        | LV. FISH  |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | AVI   | 126     | 09943194   |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25 UPG  |        | L.FISH    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | AVI   | 126     | 10037425   |         |      | 150    | JKT | HKG    | 4000      | 25        |        | LV.GROU   |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | AVI   | 126     | 10060886   |         |      | 206    | JKT | HKG    | 3500      | 11.67     |        | L.EELS    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | AVI   | 126     | 10060890   |         |      | 206    | JKT | HKG    | 3500      | 11.67     |        | L.EELS    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | PES   | 126     | 09947825   |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67      |        | F.FISH    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 08670642 P |         |      | 3      | UPG | HKG    | 66        | 0.413     |        | LV FISH   |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13 I    | AVI   | 126     | 09891582   |         |      | 100    | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS  |        | LV.GRPR/  |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 10039492   |         |      | 11     | JKT | HKG    | 99        | 1.65      |        | GARMEN    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 09947044   |         |      | 15     | UPG | HKG    | 349       | 2.181     |        | LV.FISH   |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 09944723   |         |      | 24     | UPG | HKG    | 551       | 3.443     |        | L.GROU    |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 09947895   |         |      | 20     | UPG | HKG    | 404       | 2.53      |        | LIVE FISH |         |
| 4/4/2010 1:41: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 04APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 04APR    | 13      | AVI   | 126     | 08475633   |         |      | 10     | UPG | HKG    | 534       | 3.34      |        | L.FISH    |         |

(lanjutan)

| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DAT | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT   | VOLUME   | ALLOT | OMMODIT |
|----------------|-----|-----|---------|--------|-----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|---------|----------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|----------|----------|-------|---------|
| 4/4/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 4 I     | AVI   | 126     | 08670745 |         |      | 30     | UPG | HKG    | 600       | 3.75     | L.FISH   |       |         |
| 4/4/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 4 I     | AVI   | 126     | 08670756 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 200       | 1.25     | LV FISH  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 09947070 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38 UPG | LV.FISH  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 08475644 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25 UPG | L.FISH   |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 09947081 |         |      | 25     | UPG | HKG    | 600       | 3.75 UPG | LV.FISH  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 09939005 |         |      | 150    | JKT | HKG    | 4000      | 25       | L.GROUP  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | PES   | 126     | 08475655 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67     | FRESH    |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 10059291 |         |      | 10     | JKT | HKG    | 200       | 1.25     | L.T.F    |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 10059420 |         |      | 15     | JKT | HKG    | 200       | 1.25     | L.T.F    |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 10045560 |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     | L.GROUP  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    | AVI   | 126     | 10045604 |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     | L.GROUP  |       |         |
| 4/5/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 05APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 05APR    | 11 I    |       | 126     | 09891593 |         |      | 50     | DPS | HKG    | 1000      | 6.25     | LV.GRPR/ |       |         |
| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DAT | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT   | VOLUME   | ALLOT | OMMODIT |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    | PES   | 126     | 08475681 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67     | F.FISH   |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10061376 |         |      | 206    | JKT | HKG    | 3500      | 11.67    | L.EELS   |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    |       | 126     | 08924661 |         |      | 7      | JKT | HKG    | 400       | 1.333    | TEXTILE  |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    |       | 126     | 10059851 |         |      | 10     | JKT | HKG    | 300       | 1.88     | ELECTRIC |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15      |       | 126     | 10033951 |         |      | 3      | JKT | HKG    | 1200      | 7.5      | SWITCHI  |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10045571 |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     | L.GROUP  |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10046013 |         |      | 30     | UPG | HKG    | 600       | 3.75     | L.FISH   |       |         |
| 4/5/2010 3:11: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10046024 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 200       | 1.25     | L.FISH   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 08475670 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25 UPG | L.FISH   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09947092 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1300      | 8.13 UPG | LV.FISH  |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09945854 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25 UPG | D/SEA    |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09938176 |         |      | 150    | JKT | HKG    | 3500      | 21.88    | LV       |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09947103 |         |      | 15     | UPG | HKG    | 500       | 3.13     | LV.FISH  |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10045534 |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25     | LV       |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    |       | 126     | 09891604 |         |      | 90     | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS | LV.GRPR/ |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10061365 |         |      | 121    | JKT | HKG    | 4000      | 13.333   | L.EELS   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14      |       | 126     | 10062242 |         |      | 2      | JKT | HKG    | 45        | 0.281    | CONSOL   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14 I    |       | 126     | 09891976 |         |      | 7      | DPS | HKG    | 201       | 1.26     | LTF /    |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14      | AVI   | 126     | 09639486 |         |      | 70     | BPN | HKG    | 1546      | 4.42 BPN | LV GRP   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14      |       | 126     | 10043950 |         |      | 7      | JKT | HKG    | 987       | 10.97    | CONSOL   |       |         |
| 4/6/2010 1:39: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 06APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 06APR    | 14      | AVI   | 126     | 09639475 |         |      | 56     | BPN | HKG    | 1223      | 7.643    | LV GRP   |       |         |
| 4/6/2010 1:47: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 07APR     |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 11 I    |       | 126     | 09891615 |         |      | 0      | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS | LV.GRPR/ |       |         |

(lanjutan)

| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT   | VOLUME | ALLOT     | OMMODIT |
|----------------|-----|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|---------|----------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|----------|--------|-----------|---------|
| 4/6/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 6 I     | AVI   | 126     | 09947125 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     |        | LV.FISH   |         |
| 4/6/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 6 I     | AVI   | 126     | 10045582 |         |      | 70     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     |        | LV.GROU   |         |
| 4/6/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 6 I     |       | 126     | 09802181 |         |      | 20     | SUB | HKG    | 300       | 1.363    |        | LV        |         |
| 4/6/2010 3:16: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 6 I     |       | 126     | 09802192 |         |      | 20     | SUB | HKG    | 300       | 1.363    |        | LV        |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    |       | 126     | 09802166 |         |      | 20     | SUB | HKG    | 300       | 1.363    |        | LV        |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10059420 |         |      | 15     | JKT | HKG    | 200       | 1.25     |        | L.T.F     |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 08475703 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25     |        | LV.FISH   |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 09947114 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1300      | 8.13     |        | LV.FISH   |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10037381 |         |      | 150    | JKT | HKG    | 3500      | 21.88    |        | LV        |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    |       | 126     | 10043950 |         |      | 7      | JKT | HKG    | 987       | 10.97    |        | CONSOL    |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 09891615 |         |      | 100    | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS |        | LV.GRPR/  |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 09943242 |         |      | 53     | UPG | HKG    | 1178      | 7.362    |        | LIVE      |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10046013 |         |      | 9      | UPG | HKG    | 198       | 1.24     |        | LIVE      |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10045545 |         |      | 42     | UPG | HKG    | 800       | 5        |        | LV        |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10045582 |         |      | 42     | UPG | HKG    | 800       | 5        |        | LV.GROU   |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    |       | 126     | 09941680 |         |      | 3      | UPG | HKG    | 70        | 0.28     |        | SHALL     |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | PES   | 126     | 08475714 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67     |        | F.FISH    |         |
| 4/7/2010 1:36: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 07APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 07APR    | 15 I    | AVI   | 126     | 10061380 |         |      | 151    | JKT | HKG    | 5000      | 16.67    |        | LV.EEELS  |         |
| Proc_date      | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT   | VOLUME | ALLOT     | OMMODIT |
| 4/7/2010 3:09: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 7 I     | AVI   | 126     | 09947140 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38     |        | LV.FISH   |         |
| 4/7/2010 3:09: | TA  | -1  | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 7 I     | PES   | 126     | 08475740 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67     |        | F.FISH    |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09947136 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1300      | 8.13 UPG |        | LV.FISH   |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10045593 |         |      | 40     | UPG | HKG    | 800       | 5 UPG    |        | LIVE      |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10037311 |         |      | 150    | JKT | HKG    | 3500      | 21.88    |        | LV.GROU   |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 09891626 |         |      | 100    | DPS | HKG    | 2000      | 12.5 DPS |        | LV.GRPR/  |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 08670524 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1020      | 6.38 UPG |        | LV.FISH   |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | PES   | 126     | 09945530 |         |      | 7      | UPG | HKG    | 300       | 1        |        | FRESH     |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10045556 |         |      | 27     | UPG | HKG    | 500       | 3.13     |        | L.GROUP   |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14      | AVI   | 126     | 10046046 |         |      | 6      | UPG | HKG    | 130       | 0.812    |        | L.FISH    |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10061402 |         |      | 151    | JKT | HKG    | 5000      | 16.67    |        | L.EELS    |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 08475736 |         |      | 100    | UPG | HKG    | 2000      | 12.5     |        | LIVE FISH |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14 I    | AVI   | 126     | 10059302 |         |      | 25     | JKT | HKG    | 500       | 3.13     |        | L.T.F     |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14      | AVI   | 126     | 09639361 |         |      | 67     | BPN | HKG    | 1543      | 7.013    |        | LIVE      |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14      |       | 126     | 10059350 |         |      | 7      | JKT | HKG    | 185       | 0.62     |        | GENCO     |         |
| 4/8/2010 1:45: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 08APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 08APR    | 14      |       | 126     | 09935402 |         |      | 1      | JKT | HKG    | 166       | 1.844    |        | S.PART    |         |

(lanjutan)

| Proc_date       | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT | VOLUME | ALLOT    | OMMODIT |
|-----------------|-----|-----|---------|--------|----------|---------|--------|--------|----------|---------|-------|---------|----------|---------|------|--------|-----|--------|-----------|--------|--------|----------|---------|
| 4/8/2010 3:17:  | TA  | -1  | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 4       |       | 126     | 10056034 |         |      | 10     | JKT | HKG    | 2500      | 27.78  |        | ELECTRO  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 09947151 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1300      | 8.13   | UPG    | LV.FISH  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 10045011 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25   | UPG    | LV.FISH  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 10045615 |         |      | 40     | UPG | HKG    | 800       | 5      | UPG    | LIVE     |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 08670535 |         |      | 50     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25   | UPG    | L.FISH   |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 09802181 |         |      | 20     | SUB | HKG    | 300       | 1.88   |        | LV       |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 09639453 |         |      | 10     | BPN | HKG    | 1500      | 4.29   | BPN    | LV GRP   |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 09891630 |         |      | 100    | DPS | HKG    | 2000      | 12.5   | DPS    | LV.GRPR/ |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 10046050 |         |      | 5      | UPG | HKG    | 108       | 0.68   |        | L.GROUP  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | PES   | 126     | 10045022 |         |      | 10     | UPG | HKG    | 500       | 1.67   |        | F.FISH   |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 09947162 |         |      | 30     | UPG | HKG    | 1000      | 6.25   |        | LV.FISH  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 10037300 |         |      | 200    | JKT | HKG    | 5000      | 31.25  |        | LV.GROU  |         |
| 4/9/2010 1:43:  | TA  | 0   | GA      | 0860   | 09APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 09APR    | 12 I    | AVI   | 126     | 10045571 |         |      | 20     | UPG | HKG    | 500       | 3.13   |        | L.GROUP  |         |
| Proc_date       | PIC | DAY | CARRIER | FLT_NO | RIGIN_DA | TTL_SEG | BPOINT | OPOINT | DEP_DATE | TTL_AWB | IRREG | PEC_COD | WB_PREF  | WB_NUMB | PART | PIECES | TTY | ORIGIN | ESTINATIO | WEIGHT | VOLUME | ALLOT    | OMMODIT |
| 4/9/2010 3:09:  | TA  | -1  | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 4 I     | AVI   | 126     | 09947184 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38   |        | LV. FISH |         |
| 4/9/2010 3:09:  | TA  | -1  | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 4 I     | AVI   | 126     | 10056060 |         |      | 18     | JKT | HKG    | 2850      | 17.812 |        | CAMERA   |         |
| 4/9/2010 3:09:  | TA  | -1  | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 4 I     | PES   | 126     | 09947066 |         |      | 30     | UPG | HKG    | 1200      | 4      |        | DRY SEA  |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10045604 |         |      | 40     | UPG | HKG    | 800       | 5      | UPG    | L.GROUP  |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 09947173 |         |      | 45     | UPG | HKG    | 1300      | 8.13   | UPG    | LV       |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | PES   | 126     | 09947055 |         |      | 6      | UPG | HKG    | 300       | 1.88   |        | DRY      |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 09943242 | P       |      | 3      | UPG | HKG    | 67        | 0.42   |        | LIVE     |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 08670546 | P       |      | 1      | UPG | HKG    | 21        | 0.132  |        | LIVE     |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 09891641 |         |      | 100    | DPS | HKG    | 2000      | 12.5   | DPS    | LV.GRPR/ |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 10046072 |         |      | 5      | UPG | HKG    | 108       | 0.68   |        | LIVE     |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 10062382 |         |      | 4      | JKT | HKG    | 68        | 0.272  |        | PLASTIC  |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10045044 |         |      | 75     | UPG | HKG    | 1500      | 9.38   |        | LV.FISH  |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | PES   | 126     | 10045055 |         |      | 20     | UPG | HKG    | 500       | 1.67   |        | F.FISH   |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10061450 |         |      | 106    | JKT | HKG    | 4000      | 11.43  |        | L.ELLS   |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10061446 |         |      | 206    | JKT | HKG    | 3500      | 11.67  |        | L.ELLS   |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 09639523 |         |      | 64     | BPN | HKG    | 1490      | 4.26   |        | LV.GRP   |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10045630 |         |      | 27     | UPG | HKG    | 2000      | 12.5   |        | L.GROU   |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17 I    | AVI   | 126     | 10037554 |         |      | 150    | JKT | HKG    | 2500      | 15.63  |        | LV.GROU  |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | RFL   | 126     | 10062146 |         |      | 2      | JKT | HKG    | 18        | 0.081  |        | PAINT    |         |
| 4/10/2010 1:43: | TA  | 0   | GA      | 0860   | 10APR    |         | 1 CGK  | HKG    | 10APR    | 17      | AVI   | 126     | 08670653 |         |      | 25     | UPG | HKG    | 526       | 3.29   |        | LIVE     |         |

**Lampiran 4.** Tabel Keterangan Untuk Perhitungan

| DATE   | MAXIMUM CAPACITY |         | PERCENTAGE |         |         |           |           |           |           | STANDARD DEVIATION |           |           |           |           |           |           |
|--------|------------------|---------|------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|        | WEIGHT           | VOLUME  | 2A         | 2B      | 2E      | 2J        | 1A        | 1C        | 1D        | 2A                 | 2B        | 2E        | 2J        | 1A        | 1C        | 1D        |
| 1-Apr  | 12128            | 74.473  | 18.9915    | 54.2693 | 23.446  | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 2-Apr  | 19070            | 94.258  | 20.6636    | 52.183  | 34.5769 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 3-Apr  | 18112            | 93.551  | 23.6313    | 38.7537 | 18.8711 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 4-Apr  | 16503            | 82.317  | 51.8188    | 43.9372 | 33.1315 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 5-Apr  | 12000            | 73.56   | 26.3499    | 57.7557 | 24.434  | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 6-Apr  | 20302            | 114.797 | 31.7264    | 46.5336 | 21.6509 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 7-Apr  | 17833            | 99.565  | 12.6671    | 60.8683 | 26.497  | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 8-Apr  | 18778            | 98.765  | 31.1767    | 46.8826 | 28.5873 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 9-Apr  | 15008            | 87.28   | 29.9664    | 49.3811 | 38.4027 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |
| 10-Apr | 20698            | 98.925  | 35.7157    | 32.9882 | 25.4369 | 0.3635272 | 0.2101865 | 0.5608337 | 0.2458127 | 0.2907611          | 0.2861615 | 0.1607149 | 0.3327297 | 0.3819664 | 0.4999562 | 0.3308899 |

**Lampiran 5.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 1 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |               | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             | MAX WEIGHT | MAX VOLUME | TODAY'S NO-SHOW | PROB | ST DEV |  |
|----------|---------------------|--------|--------|---------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|------------|------------|-----------------|------|--------|--|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY     |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |            |            |                 |      |        |  |
| 10037451 | 250                 | 3500   | 21.88  | L.GROUPER 7   | 1        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 09947840 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH 8      | 2        | 2 2E          |                          | 1.28        |            |            |                 |      |        |  |
| 09945994 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH D     | 3        | 1 2E          |                          | 0.98        |            |            |                 |      |        |  |
| 10039971 | 206                 | 3500   | 11.67  | L.EELS E      | 4        | 2 1A          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 10039982 | 206                 | 3500   | 11.67  | L.EELS 5      | 3        | 2 2A          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 09639346 | 50                  | 1500   | 4.29   | LV GRP FISH 2 | 2        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 09945983 | 45                  | 1300   | 8.13   | LV.FISH       | 2        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 09944723 | 40                  | 800    | 5      | LV GROUPER    | 2        | 2 2J          |                          | 1.13        |            |            |                 |      |        |  |
| 10037451 | 250                 | 4000   | 0.25   | L.GROUPER     | 1        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 10059442 | 3                   | 55     | 0.46   | PLASTIC BUTT  | 4        | 2 2E          |                          | 1.58        |            |            |                 |      |        |  |
| 09947840 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH        | 2        | 1 2E          |                          | 1.28        |            |            |                 |      |        |  |
| 09945994 | 45                  | 1000   | 6.25   | LV.FISH       | 3        | 2 1C          |                          | 1.13        |            |            |                 |      |        |  |
| 08670620 | 39                  | 842    | 5.262  | L.FISH        | 4        | 2 2E          |                          | 1.13        |            |            |                 |      |        |  |
| 10042605 | 10                  | 150    | 0.94   | L.T.F         | 1        | 2 2A          |                          | 1.39        |            |            |                 |      |        |  |
| 09890311 | 50                  | 1000   | 6.25   | LV LOBSTER/F  | 2        | 2 2E          |                          | 1.13        |            |            |                 |      |        |  |
| 10045512 | 70                  | 1500   | 9.38   | L.GROUPER FI  | 1        | 2 2B          |                          | 0.88        |            |            |                 |      |        |  |
| 09639346 | 44                  | 901    | 5.631  | LV GRP FISH   | 4        | 2 2B          |                          | 1.13        |            |            |                 |      |        |  |
| 10060820 | 1                   | 80     | 0.5    | S.PART        | 1        | 2 2E          |                          | 1.58        |            |            |                 |      |        |  |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC |                     |                             | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |
| 0        | 10037451 | 250                 | 3500   | 21.88  | 2E                    | 0.2345                 | 3,196.23     | 0                   | 0                           | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67   | 2E                    | 0.2345                 | 640.00       | 640                 | 150.08                      | 319.9718  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 489.92   | 0        | 0        |
| 1        | 09945994 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.2345                 | 1,525.94     | 1525.938            | 357.8326                    | 762.9021  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 1168.106 | 0        | 0        |
| 0        | 10039971 | 206                 | 3500   | 11.67  | 1A                    | 0.2102                 | 3,080.00     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10039982 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2A                    | 0.19                   | 3,080.00     | 3080                | 585.2                       | 1024.808  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 2494.8   | 0        | 0        |
| 0        | 09639346 | 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                    | 0.2345                 | 1,320.00     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 09945983 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                    | 0.2345                 | 1,187.63     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 09944723 | 40                  | 800    | 5      | 2J                    | 0.3635                 | 937.90       | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10037451 | 250                 | 4000   | 0.25   | 2E                    | 0.2345                 | 3,520.00     | 3520                | 825.44                      | 1759.845  | 1     | 0 | 0 | 0 | 2694.56       | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10059442 | 3                   | 55     | 0.46   | 2E                    | 0.2345                 | 120.65       | 120.6488            | 28.29214                    | 60.31909  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 92.35666 | 0        |
| 1        | 09947840 | 10                  | 500    | 1.67   | 2E                    | 0.2345                 | 640.00       | 640                 | 150.08                      | 319.9718  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 489.92   | 0        | 0        |
| 0        | 09945994 | 45                  | 1000   | 6.25   | 1C                    | 0.5608                 | 1,172.38     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 08670620 | 39                  | 842    | 5.262  | 2E                    | 0.2345                 | 987.05       | 987.046             | 231.4623                    | 493.4795  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 755.5837 | 0        |
| 1        | 10042605 | 10                  | 150    | 0.94   | 2A                    | 0.19                   | 216.90       | 216.8956            | 41.21016                    | 72.16767  | 1     | 0 | 0 | 0 | 175.6854      | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09890311 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.2345                 | 1,172.38     | 1172.375            | 274.9219                    | 586.1359  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 897.4531 | 0        | 0        |
| 0        | 10045512 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2B                    | 0.5427                 | 1,370.23     | 0                   | 0                           | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 09639346 | 44                  | 901    | 5.631  | 2B                    | 0.5427                 | 1,056.26     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10060820 | 1                   | 80     | 0.5    | 2E                    | 0.2345                 | 131.14       | 131.14              | 30.75233                    | 65.56423  | 1     | 0 | 0 | 0 | 100.3877      | 0        | 0        | 0        | VARIANCE |
|          |          |                     |        |        |                       |                        | 12034.04     |                     | 5465.166                    |           |       |   |   |   | 2970.633      | 1877.293 | 3662.906 | 847.9403 | 1529372  |

(lanjutan)

| BOOKING INFORMATION |        |        |          | NO-SHOW CALC        |                            | REVENUE CALC |                  |                       | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |         |
|---------------------|--------|--------|----------|---------------------|----------------------------|--------------|------------------|-----------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|---------|
| PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | REVENUE      | EXPECTED REVENUE | EXPECTED REVENUE LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |         |
| 250                 | 3500   | 21.88  | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 3196.23      | 0                | 0                     | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 10                  | 500    | 1.67   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 640          | 640              | 150.08                | 319.9718  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 489.92   | 0        | 0        |          |         |
| 45                  | 1500   | 9.38   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 1525.938     | 0                | 0                     | 0         | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 206                 | 3500   | 11.67  | 1A       | 0.2102              | 0.290761                   | 3080         | 3080             | 647.416               | 895.5442  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 2432.584 |          |         |
| 206                 | 3500   | 11.67  | 2A       | 0.19                | 0.33273                    | 3080         | 3080             | 585.2                 | 1024.808  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 2494.8   |          |         |
| 50                  | 1500   | 4.29   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 1320         | 0                | 0                     | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 45                  | 1300   | 8.13   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 1187.63      | 0                | 0                     | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 40                  | 800    | 5      | 2J       | 0.3635              | 0.33089                    | 937.9        | 937.9            | 340.9267              | 310.3417  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 596.9734 | 0        | 0        |          |         |
| 250                 | 4000   | 0.25   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 3520         | 0                | 0                     | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 3                   | 55     | 0.46   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 120.6488     | 120.6488         | 28.29214              | 60.31909  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 92.35666 |          |         |
| 10                  | 500    | 1.67   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 640          | 640              | 150.08                | 319.9718  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 489.92   | 0        | 0        |          |         |
| 45                  | 1000   | 6.25   | 1C       | 0.5608              | 0.286162                   | 1172.375     | 0                | 0                     | 0         | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 39                  | 842    | 5.262  | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 987.046      | 987.046          | 231.4623              | 493.4795  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 755.5837 |          |         |
| 10                  | 150    | 0.94   | 2A       | 0.19                | 0.33273                    | 216.8956     | 216.8956         | 41.21016              | 72.16767  | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 175.6854 | 0        | 0        |          |         |
| 50                  | 1000   | 6.25   | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 1172.375     | 1172.375         | 274.9219              | 586.1359  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 897.4531 | 0        | 0        |          |         |
| 70                  | 1500   | 9.38   | 2B       | 0.5427              | 0.381966                   | 1370.23      | 0                | 0                     | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 44                  | 901    | 5.631  | 2B       | 0.5427              | 0.381966                   | 1056.263     | 0                | 0                     | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |         |
| 1                   | 80     | 0.5    | 2E       | 0.2345              | 0.499956                   | 131.14       | 0                | 0                     | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |          |         |
|                     |        |        |          |                     |                            | 10874.87     |                  | 4082.74               |           |       |   |   |   |               | 175.6854 | 2474.266 | 2494.8   | 3280.524 | 1797469 |

(lanjutan)

| DECISION | 3        | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |                           | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC        |                             | DEVIATION | REVENUE AGENT |          |        |          |          |
|----------|----------|-----|---------------------|--------|--------|---------------------------|-------|---|---|---|---------------------|-----------------------------|-----------|---------------|----------|--------|----------|----------|
|          |          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODI<br>TY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1             | 2        | 3      | 4        |          |
| 1        | 10037451 | 250 | 3500                | 21.88  | 2E     |                           | 1     | 0 | 0 | 0 | 3196.23             | 749.516                     | 1597.975  | 2446.714      | 0        | 0      | 0        |          |
| 1        | 09947840 | 10  | 500                 | 1.67   | 2E     |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 640                 | 150.08                      | 319.9718  | 0             | 489.92   | 0      | 0        |          |
| 0        | 09945994 | 45  | 1500                | 9.38   | 2E     |                           | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 1        | 10039971 | 206 | 3500                | 11.67  | 1A     |                           | 0     | 0 | 0 | 1 | 3080                | 647.416                     | 895.5442  | 0             | 0        | 0      | 2432.584 |          |
| 1        | 10039982 | 206 | 3500                | 11.67  | 2A     |                           | 0     | 0 | 1 | 0 | 3080                | 585.2                       | 1024.808  | 0             | 0        | 2494.8 | 0        |          |
| 0        | 09639346 | 50  | 1500                | 4.29   | 2E     |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 09945983 | 45  | 1300                | 8.13   | 2E     |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 09944723 | 40  | 800                 | 5.21   |        |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 10037451 | 250 | 4000                | 0.25   | 2E     |                           | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 10059442 | 3   | 55                  | 0.46   | 2E     |                           | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 09947840 | 10  | 500                 | 1.67   | 2E     |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 09945994 | 45  | 1000                | 6.25   | 1C     |                           | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 08670620 | 39  | 842                 | 5.262  | 2E     |                           | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 10042605 | 10  | 150                 | 0.94   | 2A     |                           | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 1        | 09890311 | 50  | 1000                | 6.25   | 2E     |                           | 0     | 1 | 0 | 0 | 1172.375            | 274.9219                    | 586.1359  | 0             | 897.4531 | 0      | 0        |          |
| 0        | 10045512 | 70  | 1500                | 9.38   | 2B     |                           | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 09639346 | 44  | 901                 | 5.631  | 2B     |                           | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | 0        |          |
| 0        | 10060820 | 1   | 80                  | 0.5    | 2E     |                           | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0             | 0        | 0      | VARIANCE |          |
|          |          |     |                     |        |        |                           |       |   |   |   | 11168.61            |                             | 4424.435  | 2446.714      | 1387.373 | 2494.8 | 2432.584 | 287287.3 |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |  |  |  |
|----------|----------------|--|--|--|
| 10037451 | 1              |  |  |  |
| 09947840 | 1              |  |  |  |
| 09945994 | 0              |  |  |  |
| 10039971 | 1              |  |  |  |
| 10039982 | 1              |  |  |  |
| 09639346 | 0              |  |  |  |
| 09945983 | 0              |  |  |  |
| 09944723 | 0              |  |  |  |
| 10037451 | 0              |  |  |  |
| 10059442 | 0              |  |  |  |
| 09947840 | 0              |  |  |  |
| 09945994 | 0              |  |  |  |
| 08670620 | 0              |  |  |  |
| 10042605 | 0              |  |  |  |
| 09890311 | 1              |  |  |  |
| 10045512 | 0              |  |  |  |
| 09639346 | 0              |  |  |  |
| 10060820 | 0              |  |  |  |

**Lampiran 6.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 2 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |              |               | ID AGENT | CATEGORY                 |             |  |  |  |  |
|----------|---------------------|--------|--------|--------------|---------------|----------|--------------------------|-------------|--|--|--|--|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY    | RATE CATEGORY |          | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |  |  |  |  |
| 09947873 | 60                  | 1200   | 7.5    | L FISH E     | 1             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09947022 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH 1    | 2             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
|          |                     |        |        | LV GRP FISH  |               |          |                          |             |  |  |  |  |
| 09639420 | 50                  | 1500   | 4.29   | B            | 3             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 10037440 | 250                 | 4000   | 25     | L.GROUPER    | 4             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09890322 | 100                 | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/FIN  | 3             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09947873 | 15                  | 500    | 3.13   | F.FISH       | 2             | 2        | 2A                       | 1.28        |  |  |  |  |
| 09885945 | 5                   | 100    | 0.63   | L.T.F/MR.PAR | 2             | 2        | 2J                       | 1.58        |  |  |  |  |
|          |                     |        |        | STOMACH      |               |          |                          |             |  |  |  |  |
| 10059825 | 2                   | 30     | 0.1    | FISH         | 2             | 2        | 2E                       | 1.58        |  |  |  |  |
|          |                     |        |        | CATERING     |               |          |                          |             |  |  |  |  |
| 10039120 | 19                  | 140    | 0.88   | MAT          | 1             | 1        | 1A                       | 1.39        |  |  |  |  |
| 10040553 | 121                 | 4000   | 13.333 | L.EELS       | 4             | 2        | 2B                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09639420 | 39                  | 851    | 3.87   | LV GRP FISH  | 2             | 2        | 2E                       | 1.13        |  |  |  |  |
|          |                     |        |        | MAGAZINE/K   |               |          |                          |             |  |  |  |  |
| 09891803 | 2                   | 49     | 0.222  | BC           | 3             | 1        | 1A                       | 1.58        |  |  |  |  |
| 09947862 | 50                  | 1300   | 8.13   | L.FISH       | 4             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 10040741 | 121                 | 4000   | 13.333 | L.EELS       | 1             | 2        | 2B                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09947011 | 45                  | 1300   | 8.13   | LV.FISH      | 2             | 2        | 2E                       | 0.88        |  |  |  |  |
| 09944756 | 40                  | 800    | 5      | LV GROUPER   | 1             | 2        | 2E                       | 1.13        |  |  |  |  |

(lanjutan)

| BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC |                     |                             | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |          |
|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |          |
| 60                  | 1200   | 7.5    | 2E                    | 0.345769               | 1,095.60     | 1095.6              | 378.8245                    | 547.7518  | 1     | 0 | 0 | 0 | 716.7755      | 0        | 0        | 0        |          |          |
| 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.345769               | 1,370.23     | 1370.23             | 473.7832                    | 685.0549  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 896.4472 | 0        | 0        |          |          |
| 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                    | 0.345769               | 1,320.00     | 1320                | 456.4151                    | 659.9419  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 863.5849 | 0        |          |          |
| 250                 | 4000   | 25     | 2E                    | 0.345769               | 3,652.00     | 3652                | 1262.748                    | 1825.839  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 2389.252 |          |          |
| 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.345769               | 1,826.00     | 1826                | 631.3742                    | 912.9197  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 1194.626 |          |          |
| 15                  | 500    | 3.13   | 2A                    | 0.206636               | 665.06       | 665.0624            | 137.4258                    | 221.2862  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 527.6366 | 0        |          |          |
| 5                   | 100    | 0.63   | 2J                    | 0.3635                 | 165.24       | 165.2364            | 60.06343                    | 54.67507  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 105.173  | 0        |          |          |
| 2                   | 30     | 0.1    | 2E                    | 0.345769               | 47.40        | 47.4                | 16.38945                    | 23.69791  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 31.01055 | 0        |          |          |
| 19                  | 140    | 0.88   | 1A                    | 0.2102                 | 203.05       | 203.0512            | 42.68136                    | 59.03939  | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 160.3698 | 0        | 0        |          |          |
| 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                    | 0.52183                | 3,520.00     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |          |
| 39                  | 851    | 3.87   | 2E                    | 0.345769               | 961.63       | 961.63              | 332.5018                    | 480.7727  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 629.1282 | 0        |          |          |
| 2                   | 49     | 0.222  | 1A                    | 0.2102                 | 77.42        | 77.42               | 16.27368                    | 22.51072  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 61.14632 | 0        |          |          |
| 50                  | 1300   | 8.13   | 2E                    | 0.345769               | 1,187.63     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |          |
| 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                    | 0.52183                | 3,520.00     | 3520                | 1836.842                    | 1344.52   | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 1683.158 | 0        | 0        |          |          |
| 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                    | 0.345769               | 1,187.63     | 1187.63             | 410.6458                    | 593.7629  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 776.9846 | 0        |          |          |
| 40                  | 800    | 5      | 2E                    | 0.345769               | 937.90       | 937.9               | 324.2967                    | 468.9087  | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 613.6033 | 0        | 0        |          |          |
|                     |        |        |                       |                        |              |                     |                             | 0         |       |   |   | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |          |
|                     |        |        |                       |                        |              |                     |                             | 0         |       |   |   | 0 | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |          |          |
|                     |        |        |                       |                        | 17029.16     |                     | 7900.682                    |           |       |   |   |   |               | 3173.907 | 2966.38  | 2119.357 | 2389.252 | 241182.9 |

(lanjutan)

| Booking Information |        |        |                    | No-Show Calc        |                            | Revenue Calc |                  |                       |          | Agent |   |   |   | Revenue Agent |          |          |          |        |
|---------------------|--------|--------|--------------------|---------------------|----------------------------|--------------|------------------|-----------------------|----------|-------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|--------|
| Pieces              | Weight | Volume | Category Commodity | No-Show Probability | No-Show Standard Deviation | Revenue      | Expected Revenue | Expected Revenue Loss |          | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |        |
| 60                  | 1200   | 7.5    | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1095.6       | 1095.6           | 378.8245              | 547.7518 | 1     | 0 | 0 | 0 | 716.7755      | 0        | 0        | 0        |        |
| 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1370.23      | 1370.23          | 473.7832              | 685.0549 | 0     | 1 | 0 | 0 | 896.4472      | 0        | 0        | 0        |        |
| 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1320         | 1320             | 456.4151              | 659.9419 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 863.5849 | 0        |        |
| 250                 | 4000   | 25     | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 3652         | 3652             | 1262.748              | 1825.839 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 2389.252 |        |
| 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1826         | 1826             | 631.3742              | 912.9197 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 1194.626 |        |
| 15                  | 500    | 3.13   | 2A                 | 0.206636            | 0.33273                    | 665.0624     | 665.0624         | 137.4258              | 221.2862 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 527.6366 | 0        |        |
| 5                   | 100    | 0.63   | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 165.2364     | 0                | 0                     | 0        | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |        |
| 2                   | 30     | 0.1    | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 47.4         | 0                | 0                     | 0        | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |        |
| 19                  | 140    | 0.88   | 1A                 | 0.2102              | 0.290761                   | 203.0512     | 203.0512         | 42.68136              | 59.03939 | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |        |
| 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                 | 0.52183             | 0.381966                   | 3520         | 0                | 0                     | 0        | 0     | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        |        |
| 39                  | 851    | 3.87   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 961.63       | 961.63           | 332.5018              | 480.7727 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 629.1282 | 0        |        |
| 2                   | 49     | 0.222  | 1A                 | 0.2102              | 0.290761                   | 77.42        | 77.42            | 16.27368              | 22.51072 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 61.14632 |        |
| 50                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1187.63      | 1187.63          | 410.6458              | 593.7629 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 776.9846 |        |
| 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                 | 0.52183             | 0.381966                   | 3520         | 0                | 0                     | 0        | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |        |
| 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 1187.63      | 1187.63          | 410.6458              | 593.7629 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 776.9846 | 0        |        |
| 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.345769            | 0.499956                   | 937.9        | 937.9            | 324.2967              | 468.9087 | 1     | 0 | 0 | 0 | 613.6033      | 0        | 0        | 0        |        |
|                     |        |        |                    |                     |                            |              |                  |                       | 0        |       |   |   |   | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |        |
|                     |        |        |                    |                     |                            |              |                  | 14484.15              | 7071.551 |       |   |   |   | 1490.749      | 2830.197 | 2119.357 | 3166.236 | 559225 |

(lanjutan)

| DECISION | 3        | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |          | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |               | DEVIATION | AGENT    |          |          |          |
|----------|----------|-----|---------------------|--------|--------|----------|-------|---|---|---|------------------|---------------|-----------|----------|----------|----------|----------|
|          |          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |           | 1        | 2        | 3        | 4        |
| 1        | 09947873 | 60  | 1200                | 7.5    | 2E     |          | 1     | 0 | 0 | 0 | 1095.6           | 378.8245      | 547.7518  | 716.7755 | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09947022 | 45  | 1500                | 9.38   | 2E     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 1370.23          | 473.7832      | 685.0549  | 0        | 896.4472 | 0        | 0        |
| 1        | 09639420 | 50  | 1500                | 4.29   | 2E     |          | 0     | 0 | 1 | 0 | 1320             | 456.4151      | 659.9419  | 0        | 0        | 863.5849 | 0        |
| 0        | 10037440 | 250 | 4000                | 25     | 2E     |          | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09890322 | 100 | 2000                | 12.5   | 2E     |          | 0     | 0 | 1 | 0 | 1826             | 631.3742      | 912.9197  | 0        | 0        | 1194.626 | 0        |
| 1        | 09947873 | 15  | 500                 | 3.13   | 2A     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 665.0624         | 137.4258      | 221.2862  | 0        | 527.6366 | 0        | 0        |
| 0        | 09885945 | 5   | 100                 | 0.63   | 2J     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 10059825 | 2   | 30                  | 0.1    | 2E     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 10039120 | 19  | 140                 | 0.88   | 1A     |          | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10040553 | 121 | 4000                | 13.333 | 2B     |          | 0     | 0 | 0 | 1 | 3520             | 1836.842      | 1344.52   | 0        | 0        | 0        | 1683.158 |
| 1        | 09639420 | 39  | 851                 | 3.87   | 2E     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 961.63           | 332.5018      | 480.7727  | 0        | 629.1282 | 0        | 0        |
| 1        | 09891803 | 2   | 49                  | 0.222  | 1A     |          | 0     | 0 | 1 | 0 | 77.42            | 16.27368      | 22.51072  | 0        | 0        | 61.14632 | 0        |
| 1        | 09947862 | 50  | 1300                | 8.13   | 2E     |          | 0     | 0 | 0 | 1 | 1187.63          | 410.6458      | 593.7629  | 0        | 0        | 0        | 776.9846 |
| 1        | 10040741 | 121 | 4000                | 13.333 | 2B     |          | 1     | 0 | 0 | 0 | 3520             | 1836.842      | 1344.52   | 1683.158 | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09947011 | 45  | 1300                | 8.13   | 2E     |          | 0     | 1 | 0 | 0 | 1187.63          | 410.6458      | 593.7629  | 0        | 776.9846 | 0        | 0        |
| 0        | 09944756 | 40  | 800                 | 5      | 2E     |          | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |
|          |          |     |                     |        |        |          |       |   |   |   | 16731.2          | 7406.804      | 2399.934  | 2830.197 | 2119.357 | 2460.143 | 85486.83 |
|          |          |     |                     |        |        |          |       |   |   |   |                  |               |           |          |          |          | VARIANCE |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |        |             |
|----------|----------------|--------|-------------|
| 09947873 | 1              |        |             |
| 09947022 | 1              |        |             |
| 09639420 | 1              |        |             |
| 10037440 | 0              | STEP 1 | 10648.8957  |
| 09890322 | 1              | STEP 2 | 9606.538406 |
| 09947873 | 1              | STEP 3 | 9809.630501 |
| 09885945 | 0              |        |             |
| 10059825 | 0              |        |             |
| 10039120 | 0              |        |             |
| 10040553 | 1              |        |             |
| 09639420 | 1              |        |             |
| 09891803 | 1              |        |             |
| 09947862 | 1              |        |             |
| 10040741 | 1              |        |             |
| 09947011 | 1              |        |             |
| 09944756 | 0              |        |             |

**Lampiran 7.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 3 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |              | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             | TODAY'S NO-SHOW | PROB   | ST DEV |
|----------|---------------------|--------|--------|--------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|-----------------|--------|--------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY    |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |                 |        |        |
| 09947044 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH 1    | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        | MAX WEIGHT      | 18112  |        |
| 10039492 | 17                  | 102    | 1.7    | GARMENT 8    | 4        | 1             | 1A                       | 1.39        | MAX VOLUME      | 93.551 |        |
| 09890274 | 0                   | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/FIN  | 4        | 2             | 2E                       | 0.88        |                 |        |        |
| 09947895 | 50                  | 1000   | 6.25   | LIVE FISH    | 1        | 2             | 2E                       | 1.13        |                 |        |        |
|          |                     |        |        | LV.GROUPER   |          |               |                          |             |                 |        |        |
| 10037436 | 150                 | 4000   | 25     | F            | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        | 1A              |        | 29.08% |
| 10059114 | 20                  | 400    | 2.5    | L.T.F        | 3        | 2             | 2J                       | 1.28        | 1C              |        | 28.62% |
| 09639442 | 50                  | 1500   | 4.29   | LV GRP FISH  | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        | 1D              |        | 16.07% |
| 09947906 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH       | 3        | 2             | 2A                       | 1.28        | 2A              | 23.63% | 33.27% |
| 08670642 | 40                  | 877    | 5.481  | LV FISH      | 2        | 2             | 2E                       | 1.13        | 2B              | 38.75% | 38.20% |
| 08670734 | 11                  | 235    | 1.47   | LV FISH      | 4        | 2             | 2E                       | 1.39        | 2E              | 18.87% | 50.00% |
| 09944723 | 70                  | 1500   | 9.38   | L.GROUVER FI | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        | 2J              | 36.35% | 33.09% |
|          |                     |        |        | LV Grouper   |          |               |                          |             |                 |        |        |
| 10045545 | 40                  | 800    | 5      | F            | 4        | 2             | 2E                       | 1.13        |                 |        |        |
| 10040144 | 206                 | 4500   | 15     | L.EEL        | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |                 |        |        |
| 09885945 | 5                   | 100    | 0.63   | L.T.F/MR.PAR | 4        | 2             | 2j                       | 1.58        |                 |        |        |
| 09947033 | 30                  | 700    | 4.38   | LV.FISH      | 2        | 2             | 2E                       | 1.13        |                 |        |        |

(lanjutan)

| DECISION   | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC                     |                     |                             | DEVIATION                   | AGENT     |       |   |   | REVENUE AGENT |               |          |          |          |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-------|---|---|---------------|---------------|----------|----------|----------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE                          | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |                             | 1         | 2     | 3 | 4 | 1             | 2             | 3        | 4        |          |
| 0          | 09947044 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.188711               | 1,370.23                         | 0                   | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        |          |
| 0          | 10039492 | 17                  | 102    | 1.7    | 1A                    | 0.2102                 | 392.26                           | 0                   | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 0        |          |
| 1          | 09890274 | 0                   | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.188711               | 1,826.00                         | 1826                | 344.5863                    | 912.9197                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 1481.414 |          |
| 1          | 09947895 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.188711               | 1,172.38                         | 1172.375            | 221.2401                    | 586.1359                    | 1         | 0     | 0 | 0 | 0             | 951.1349      | 0        | 0        |          |
| 1          | 10037436 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                    | 0.188711               | 3,652.00                         | 3652                | 689.1726                    | 1825.839                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 2962.827      | 0        | 0        |          |
| 1          | 10059114 | 20                  | 400    | 2.5    | 2J                    | 0.3635                 | 531.20                           | 531.2               | 193.0912                    | 175.7688                    | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 338.1088 | 0        |          |
| 1          | 09639442 | 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                    | 0.188711               | 1,320.00                         | 1320                | 249.0985                    | 659.9419                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 1070.901      | 0        | 0        |          |
| 1          | 09947906 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.236313               | 640.00                           | 640                 | 151.2403                    | 212.9472                    | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 488.7597 | 0        |          |
| 1          | 08670642 | 40                  | 877    | 5.481  | 2E                    | 0.188711               | 1,028.13                         | 1028.126            | 194.0187                    | 514.0178                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 834.1073      | 0        | 0        |          |
| 1          | 08670734 | 11                  | 235    | 1.47   | 2E                    | 0.188711               | 339.19                           | 339.1878            | 64.00847                    | 169.579                     | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 275.1793 |          |
| 1          | 09944723 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.188711               | 1,370.23                         | 1370.23             | 258.5775                    | 685.0549                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 1111.653      | 0        | 0        |          |
| 1          | 10045545 | 40                  | 800    | 5      | 2E                    | 0.188711               | 937.90                           | 937.9               | 176.992                     | 468.9087                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 760.908  |          |
| 1          | 10040144 | 206                 | 4500   | 15     | 2E                    | 0.188711               | 3,960.00                         | 3960                | 747.2956                    | 1979.826                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 0             | 3212.704 | 0        |          |
| 1          | 09885945 | 5                   | 100    | 0.63   | 2J                    | 0.3635                 | 165.24                           | 165.2364            | 60.06343                    | 54.67507                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 105.173  |          |
| 1          | 09947033 | 30                  | 700    | 4.38   | 2E                    | 0.188711               | 821.6004                         | 155.045             | 410.764                     | 0                           | 1         | 0     | 0 | 0 | 666.5554      | 0             | 0        | VARIANCE |          |
|            |          |                     |        |        |                       |                        | 17763.86                         | 8656.378            |                             |                             |           |       |   |   | 951.1349      | 9858.749      | 826.8685 | 2622.674 | 18276303 |
| DECISION 2 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | NO-SHOW CALC                     |                     | REVENUE CALC                |                             | DEVIATION | AGENT |   |   |               | REVENUE AGENT |          |          |          |
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | NO-SHOW<br>STANDARD<br>DEVIATION | REVENUE             | EXPECTED<br>REVENUE         | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4             | 1             | 2        | 3        | 4        |
| 1          | 09947044 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1370.23             | 1370.23                     | 258.5775                    | 685.0549  | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 1111.653 | 0        |
| 1          | 10039492 | 17                  | 102    | 1.7    | 1A                    | 0.2102                 | 0.290761                         | 392.258             | 392.258                     | 82.45263                    | 114.0534  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 309.8054 |
| 1          | 09890274 | 0                   | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1826                | 1826                        | 344.5863                    | 912.9197  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 1481.414 |
| 1          | 09947895 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1172.375            | 1172.375                    | 221.2401                    | 586.1359  | 1     | 0 | 0 | 0             | 0             | 951.1349 | 0        | 0        |
| 1          | 10037436 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 3652                | 3652                        | 689.1726                    | 1825.839  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 2962.827 | 0        | 0        |
| 1          | 10059114 | 20                  | 400    | 2.5    | 2J                    | 0.3635                 | 0.33089                          | 531.2               | 531.2                       | 193.0912                    | 175.7688  | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 338.1088 | 0        |
| 0          | 09639442 | 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1320                | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1          | 09947906 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.236313               | 0.33273                          | 640                 | 640                         | 151.2403                    | 212.9472  | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 0        | 488.7597 |
| 0          | 08670642 | 40                  | 877    | 5.481  | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1028.126            | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 0          | 08670734 | 11                  | 235    | 1.47   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 339.1878            | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1          | 09944723 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 1370.23             | 1370.23                     | 258.5775                    | 685.0549  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 1111.653 | 0        | 0        |
| 1          | 10045545 | 40                  | 800    | 5      | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 937.9               | 937.9                       | 176.992                     | 468.9087  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 760.908  |
| 1          | 10040144 | 206                 | 4500   | 15     | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 3960                | 747.2956                    | 1979.826                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 3212.704      | 0        | 0        |          |
| 1          | 09885945 | 5                   | 100    | 0.63   | 2J                    | 0.3635                 | 0.33089                          | 165.2364            | 165.2364                    | 60.06343                    | 54.67507  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 105.173  |
| 0          | 09947033 | 30                  | 700    | 4.38   | 2E                    | 0.188711               | 0.499956                         | 821.6004            | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |
|            |          |                     |        |        |                       |                        |                                  | 16017.43            | 7701.184                    |                             |           |       |   |   | 951.1349      | 7287.185      | 1938.521 | 2657.3   | 7882678  |

(lanjutan)

| DECISION 3 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |               | DEVIATION | REVENUE AGENT |          |          |          |         |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|-------|---|---|---|------------------|---------------|-----------|---------------|----------|----------|----------|---------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |           | 1             | 2        | 3        | 4        |         |
| 1          | 09947044 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 1370.23          | 258.5775      | 685.0549  | 0             | 0        | 1111.653 | 0        |         |
| 1          | 10039492 | 17                  | 102    | 1.7    | 1A                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 392.258          | 82.45263      | 114.0534  | 0             | 0        | 0        | 309.8054 |         |
| 1          | 09890274 | 0                   | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 1826             | 344.5863      | 912.9197  | 0             | 0        | 0        | 1481.414 |         |
| 1          | 09947895 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 1172.375         | 221.2401      | 586.1359  | 951.1349      | 0        | 0        | 0        | 0       |
| 1          | 10037436 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 3652             | 689.1726      | 1825.839  | 0             | 2962.827 | 0        | 0        | 0       |
| 1          | 10059114 | 20                  | 400    | 2.5    | 2J                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 531.2            | 193.0912      | 175.7688  | 0             | 0        | 338.1088 | 0        |         |
| 0          | 09639442 | 50                  | 1500   | 4.29   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0             | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 09947906 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 640              | 151.2403      | 212.9472  | 0             | 0        | 488.7597 | 0        |         |
| 0          | 08670642 | 40                  | 877    | 5.481  | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0             | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 08670734 | 11                  | 235    | 1.47   | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 339.1878         | 64.00847      | 169.579   | 0             | 0        | 0        | 275.1793 |         |
| 1          | 09944723 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 1370.23          | 258.5775      | 685.0549  | 0             | 1111.653 | 0        | 0        |         |
| 1          | 10045545 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 937.9            | 176.992       | 468.9087  | 0             | 0        | 0        | 760.908  |         |
| 1          | 10040144 | 206                 | 4500   | 15     | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 3960             | 747.2956      | 1979.826  | 0             | 3212.704 | 0        | 0        |         |
| 1          | 09885945 | 5                   | 100    | 0.63   | 2j                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 165.2364         | 60.06343      | 54.67507  | 0             | 0        | 0        | 105.173  |         |
| 0          | 09947033 | 30                  | 700    | 4.38   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |         |
|            |          |                     |        |        |                    |       |   |   |   | 16356.62         |               | 7870.763  | 951.1349      | 7287.185 | 1938.521 | 2932.479 | 7800483 |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |  |  |  |
|----------|----------------|--|--|--|
| 09947044 | 1              |  |  |  |
| 10039492 | 1              |  |  |  |
| 09890274 | 1              |  |  |  |
| 09947895 | 1              |  |  |  |
| 10037436 | 1              |  |  |  |
| 10059114 | 1              |  |  |  |
| 09639442 | 0              |  |  |  |
| 09947906 | 1              |  |  |  |
| 08670642 | 0              |  |  |  |
| 08670734 | 1              |  |  |  |
| 09944723 | 1              |  |  |  |
| 10045545 | 1              |  |  |  |
| 10040144 | 1              |  |  |  |
| 09885945 | 1              |  |  |  |
| 09947033 | 0              |  |  |  |

**Lampiran 8.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 4 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                        | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             | MAX WEIGHT | MAX VOLUME |
|----------|---------------------|--------|--------|------------------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|------------|------------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY              |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |            |            |
| 09947066 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH C<br>L.GROUPER | 1        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |
| 10045556 | 70                  | 1500   | 9.38   | FI9                    | 3        | 2 2E          |                          | 0.88        |            |            |
| 09945434 | 3                   | 65     | 0.41   | LV. FISH 8             | 4        | 2 2E          |                          | 1.58        |            |            |
| 09943194 | 50                  | 1000   | 6.25   | L.FISH                 | 4        | 2 2E          |                          | 1.13        |            |            |
| 10037425 | 150                 | 4000   | 25     | LV.GROUPER F           | 2        | 2 2E          |                          | 0.88        | 1A         | 21.02%     |
| 10060886 | 206                 | 3500   | 11.67  | L.ELLS                 | 2        | 2 2B          |                          | 0.88        | 1C         | 56.08%     |
| 10060890 | 206                 | 3500   | 11.67  | L.EELS                 | 2        | 2 2B          |                          | 0.88        | 1D         | 24.58%     |
| 09947825 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH                 | 2        | 2 2A          |                          | 1.28        | 2A         | 51.82%     |
| 08670642 | 3                   | 66     | 0.413  | LV FISH                | 4        | 2 2E          |                          | 1.58        | 2B         | 43.94%     |
| 09891582 | 100                 | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/FIN            | 4        | 2 2E          |                          | 0.88        | 2E         | 33.13%     |
| 10039492 | 11                  | 99     | 1.65   | GARMENT                | 1        | 1 1A          |                          | 1.58        | 2J         | 50.00%     |
| 09947044 | 15                  | 349    | 2.181  | LV.FISH                | 4        | 2 2E          |                          | 1.28        |            | 33.09%     |
| 09944723 | 24                  | 551    | 3.443  | L.GROUVER FI           | 3        | 2 2E          |                          | 1.13        |            |            |
| 09947895 | 20                  | 404    | 2.53   | LIVE FISH              | 4        | 2 2E          |                          | 1.28        |            |            |
| 08475633 | 10                  | 534    | 3.34   | L.FISH                 | 3        | 2 2E          |                          | 1.13        |            |            |

(lanjutan)

| DECISION   | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC                     |                     |                             | DEVIATION                   | AGENT     |       |   |   | REVENUE AGENT |               |          |          |          |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|-------|---|---|---------------|---------------|----------|----------|----------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE                          | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |                             | 1         | 2     | 3 | 4 | 1             | 2             | 3        | 4        |          |
| 0          | 09947066 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.331315               | 1,370.23                         | 0                   | 0                           | 0                           | 1         | 0     | 0 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        |          |
| 0          | 10045556 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.331315               | 1,370.23                         | 0                   | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 0        | 0        |          |
| 0          | 09945434 | 3                   | 65     | 0.41   | 2E                    | 0.331315               | 107.53                           | 0                   | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 0        |          |
| 1          | 09943194 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.331315               | 1,172.38                         | 1172.375            | 388.4254                    | 586.1359                    | 0         | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        |          |
| 1          | 10037425 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                    | 0.331315               | 3,652.00                         | 3652                | 1209.962                    | 1825.839                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 2442.038      | 0        | 0        |          |
| 1          | 10060886 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.439372               | 3,080.00                         | 3080                | 1353.266                    | 1176.455                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 1726.734      | 0        | 0        |          |
| 1          | 10060890 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.439372               | 3,080.00                         | 3080                | 1353.266                    | 1176.455                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 1726.734      | 0        | 0        |          |
| 1          | 09947825 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.518188               | 640.00                           | 640                 | 331.6403                    | 212.9472                    | 0         | 1     | 0 | 0 | 0             | 308.3597      | 0        | 0        |          |
| 1          | 08670642 | 3                   | 66     | 0.413  | 2E                    | 0.331315               | 108.32                           | 108.3216            | 35.88858                    | 54.15605                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 72.43306 |          |
| 1          | 09891582 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.331315               | 1,826.00                         | 1826                | 604.9812                    | 912.9197                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 1221.019 |          |
| 1          | 10039492 | 11                  | 99     | 1.65   | 1A                    | 0.2102                 | 432.76                           | 432.762             | 90.96657                    | 125.8304                    | 1         | 0     | 0 | 0 | 0             | 341.7954      | 0        | 0        |          |
| 1          | 09947044 | 15                  | 349    | 2.181  | 2E                    | 0.331315               | 463.42                           | 463.4189            | 153.5376                    | 231.689                     | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 309.8813 |          |
| 1          | 09944723 | 24                  | 551    | 3.443  | 2E                    | 0.331315               | 645.84                           | 645.8379            | 213.9758                    | 322.8906                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 431.8621 |          |
| 1          | 09947895 | 20                  | 404    | 2.53   | 2E                    | 0.331315               | 537.57                           | 537.5744            | 178.1065                    | 268.7635                    | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 359.4679 |          |
| 1          | 08475633 | 10                  | 534    | 3.34   | 2E                    | 0.331315               | 626.52                           | 626.5172            | 207.5745                    | 313.231                     | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 418.9427 |          |
|            |          |                     |        |        |                       |                        | 16264.81                         |                     |                             | 7207.313                    |           |       |   |   | 341.7954      | 6203.866      | 850.8048 | 2746.751 | 7050691  |
| DECISION 2 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | NO-SHOW CALC                     |                     | REVENUE CALC                |                             | DEVIATION | AGENT |   |   |               | REVENUE AGENT |          |          |          |
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | NO-SHOW<br>STANDARD<br>DEVIATION | REVENUE             | EXPECTED<br>REVENUE         | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4             | 1             | 2        | 3        | 4        |
| 1          | 09947066 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 1370.23             | 1370.23                     | 453.9779                    | 685.0549  | 1     | 0 | 0 | 0             | 916.2525      | 0        | 0        | 0        |
| 0          | 10045556 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 1370.23             | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 1 | 0             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1          | 09945434 | 3                   | 65     | 0.41   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 107.5348            | 107.5348                    | 35.62789                    | 53.76267  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 71.90691 |
| 1          | 09943194 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 1172.375            | 1172.375                    | 388.4254                    | 586.1359  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 783.9496 |
| 1          | 10037425 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 3652                | 3652                        | 1209.962                    | 1825.839  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 2442.038 | 0        | 0        |
| 1          | 10060886 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.439372               | 0.381966                         | 3080                | 3080                        | 1353.266                    | 1176.455  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 1726.734 | 0        | 0        |
| 1          | 10060890 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.439372               | 0.381966                         | 3080                | 3080                        | 1353.266                    | 1176.455  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 1726.734 | 0        | 0        |
| 1          | 09947825 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.518188               | 0.33273                          | 640                 | 640                         | 331.6403                    | 212.9472  | 0     | 1 | 0 | 0             | 0             | 308.3597 | 0        | 0        |
| 1          | 08670642 | 3                   | 66     | 0.413  | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 108.3216            | 108.3216                    | 35.88858                    | 54.15605  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 72.43306 |
| 0          | 09891582 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 1826                | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1          | 10039492 | 11                  | 99     | 1.65   | 1A                    | 0.2102                 | 0.290761                         | 432.762             | 432.762                     | 90.96657                    | 125.8304  | 1     | 0 | 0 | 0             | 0             | 341.7954 | 0        | 0        |
| 1          | 09947044 | 15                  | 349    | 2.181  | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 463.4189            | 463.4189                    | 153.5376                    | 231.689   | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 309.8813 |
| 1          | 09944723 | 24                  | 551    | 3.443  | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 645.8379            | 645.8379                    | 213.9758                    | 322.8906  | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 431.8621 |
| 0          | 09947895 | 20                  | 404    | 2.53   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 537.5744            | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 0          | 08475633 | 10                  | 534    | 3.34   | 2E                    | 0.331315               | 0.499956                         | 626.5172            | 0                           | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 1             | 0             | 0        | 0        | 0        |
|            |          |                     |        |        |                       |                        | 14752.48                         |                     |                             | 6451.217                    |           |       |   |   | 1258.048      | 6203.866      | 431.8621 | 1238.171 | 6980698  |

(lanjutan)

| DECISION | 3        | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |                       | DEVIATION | REVENUE AGENT |            |          |          |          |
|----------|----------|-----|---------------------|--------|--------|--------------------|-------|---|---|---|------------------|-----------------------|-----------|---------------|------------|----------|----------|----------|
|          |          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED REVENUE LOSS |           | 1             | 2          | 3        | 4        |          |
| 1        | 09947066 | 45  | 1500                | 9.38   | 2E     |                    | 1     | 0 | 0 | 0 | 1370.23          | 453.9779              | 685.0549  | 916.2525      | 0          | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045556 | 70  | 1500                | 9.38   | 2E     |                    | 0     | 0 | 1 | 0 | 1370.23          | 453.9779              | 685.0549  | 0             | 0          | 916.2525 | 0        |          |
| 0        | 09945434 | 3   | 65                  | 0.41   | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                | 0                     | 0         | 0             | 0          | 0        | 0        |          |
| 1        | 09943194 | 50  | 1000                | 6.25   | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 1172.375         | 388.4254              | 586.1359  | 0             | 0          | 0        | 783.9496 |          |
| 0        | 10037425 | 150 | 4000                | 25     | 2E     |                    | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0             | 0          | 0        | 0        |          |
| 1        | 10060886 | 206 | 3500                | 11.67  | 2B     |                    | 0     | 1 | 0 | 0 | 3080             | 1353.266              | 1176.455  | 0             | 1726.73424 | 0        | 0        |          |
| 1        | 10060890 | 206 | 3500                | 11.67  | 2B     |                    | 0     | 1 | 0 | 0 | 3080             | 1353.266              | 1176.455  | 0             | 1726.73424 | 0        | 0        |          |
| 0        | 09947825 | 10  | 500                 | 1.67   | 2A     |                    | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0             | 0          | 0        | 0        |          |
| 1        | 08670642 | 3   | 66                  | 0.413  | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 108.3216         | 35.88858              | 54.15605  | 0             | 0          | 0        | 72.43306 |          |
| 1        | 09891582 | 100 | 2000                | 12.5   | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 1826             | 604.9812              | 912.9197  | 0             | 0          | 0        | 1221.019 |          |
| 1        | 10039492 | 11  | 99                  | 1.65   | 1A     |                    | 1     | 0 | 0 | 0 | 432.762          | 90.96657              | 125.8304  | 341.7954      | 0          | 0        | 0        |          |
| 1        | 09947044 | 15  | 349                 | 2.181  | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 463.4189         | 153.5376              | 231.689   | 0             | 0          | 0        | 309.8813 |          |
| 1        | 09944723 | 24  | 551                 | 3.443  | 2E     |                    | 0     | 0 | 1 | 0 | 645.8379         | 213.9758              | 322.8906  | 0             | 0          | 431.8621 | 0        |          |
| 1        | 09947895 | 20  | 404                 | 2.53   | 2E     |                    | 0     | 0 | 0 | 1 | 537.5744         | 178.1065              | 268.7635  | 0             | 0          | 0        | 359.4679 |          |
| 1        | 08475633 | 10  | 534                 | 3.34   | 2E     |                    | 0     | 0 | 1 | 0 | 626.5172         | 207.5745              | 313.231   | 0             | 0          | 418.9427 | 0        |          |
|          |          |     |                     |        |        |                    |       |   |   |   | 14713.27         |                       | 6538.637  | 1258.048      | 3453.46848 | 1767.057 | 2746.751 | 966535.8 |
|          |          |     |                     |        |        |                    |       |   |   |   |                  |                       |           |               |            |          | VARIANCE |          |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |  |  |  |
|----------|----------------|--|--|--|
| 09947066 | 1              |  |  |  |
| 10045556 | 1              |  |  |  |
| 09945434 | 0              |  |  |  |
| 09943194 | 1              |  |  |  |
| 10037425 | 0              |  |  |  |
| 10060886 | 1              |  |  |  |
| 10060890 | 1              |  |  |  |
| 09947825 | 0              |  |  |  |
| 08670642 | 1              |  |  |  |
| 09891582 | 1              |  |  |  |
| 10039492 | 1              |  |  |  |
| 09947044 | 1              |  |  |  |
| 09944723 | 1              |  |  |  |
| 09947895 | 1              |  |  |  |
| 08475633 | 1              |  |  |  |

**Lampiran 9.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 5 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |                     |        |              |                    | ID AGENT            | CATEGORY                 |                  |                       | MAX WEIGHT | MAX VOLUME | TODAY'S NO-SHOW | PROB          | ST DEV |          |          |          |          |          |
|----------|---------------------|---------------------|--------|--------------|--------------------|---------------------|--------------------------|------------------|-----------------------|------------|------------|-----------------|---------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
|          | PIECES              | WEIGHT              | VOLUME | COMMODITY    | RATE CATEGORY      |                     | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG)      |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 08670745 | 30                  | 600                 | 3.75   | L.FISH 5     | 4                  | 2                   | 2E                       | 1.13             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 08670756 | 10                  | 200                 | 1.25   | LV FISH 3    | 2                  | 2                   | 2E                       | 1.39             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 09947070 | 45                  | 1500                | 9.38   | LV.FISH      | 3                  | 2                   | 2E                       | 0.88             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 08475644 | 50                  | 1000                | 6.25   | L.FISH       | 1                  | 2                   | 2E                       | 1.13             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 09947081 | 25                  | 600                 | 3.75   | LV.FISH      | 1                  | 2                   | 2E                       | 1.13             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 09939005 | 150                 | 4000                | 25     | L.GROUPER FI | 2                  | 2                   | 2E                       | 0.88             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 08475655 | 10                  | 500                 | 1.67   | FRESH FISH   | 1                  | 2                   | 2A                       | 1.28             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 10059291 | 10                  | 200                 | 1.25   | L.T.F        | 2                  | 2                   | 2J                       | 1.39             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 10059420 | 15                  | 200                 | 1.25   | L.T.F        | 2                  | 2                   | 2J                       | 1.39             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 10045560 | 70                  | 1500                | 9.38   | L.GROUPER FI | 3                  | 2                   | 2E                       | 0.88             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 10045604 | 70                  | 1500                | 9.38   | L.GROUPER FI | 4                  | 2                   | 2E                       | 0.88             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
| 09891593 | 50                  | 1000                | 6.25   | LV.GRPR/FIN  | 3                  | 2                   | 2E                       | 1.13             |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          |          |
|          |                     | BOOKING INFORMATION |        |              |                    |                     | REVENUE CALC             |                  |                       | AGENT      |            |                 | REVENUE AGENT |        |          |          |          |          |          |
| DECISION | AWB                 | PIECES              | WEIGHT | VOLUME       | CATEGORY COMMODITY | NO-SHOW PROBABILITY | REVENUE                  | EXPECTED REVENUE | EXPECTED REVENUE LOSS | DEVIATION  | 1          | 2               | 3             | 4      | 1        | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 08670745            | 30                  | 600    | 3.75         | 2E                 | 0.24434             | 703.43                   | 703.425          | 171.8749              | 351.6815   | 0          | 0               | 0             | 1      | 0        | 0        | 0        | 531.5501 |          |
| 1        | 08670756            | 10                  | 200    | 1.25         | 2E                 | 0.24434             | 288.43                   | 288.425          | 70.47376              | 144.1998   | 0          | 1               | 0             | 0      | 0        | 0        | 217.9512 | 0        |          |
| 1        | 09947070            | 45                  | 1500   | 9.38         | 2E                 | 0.24434             | 1,370.23                 | 1370.23          | 334.8021              | 685.0549   | 0          | 0               | 1             | 0      | 0        | 0        | 0        | 1035.428 |          |
| 1        | 08475644            | 50                  | 1000   | 6.25         | 2E                 | 0.24434             | 1,172.38                 | 1172.375         | 286.4581              | 586.1359   | 1          | 0               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 885.9169 |          |
| 0        | 09947081            | 25                  | 600    | 3.75         | 2E                 | 0.24434             | 703.43                   | 0                | 0                     | 0          | 1          | 0               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09939005            | 150                 | 4000   | 25           | 2E                 | 0.24434             | 3,652.00                 | 3652             | 892.3297              | 1825.839   | 0          | 1               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 2759.67  |          |
| 1        | 08475655            | 10                  | 500    | 1.67         | 2A                 | 0.263499            | 640.00                   | 640              | 168.6394              | 212.9472   | 1          | 0               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 471.3606 |          |
| 1        | 10059291            | 10                  | 200    | 1.25         | 2J                 | 0.3635              | 288.43                   | 288.425          | 104.8425              | 95.43695   | 0          | 1               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 183.5825 |          |
| 0        | 10059420            | 15                  | 200    | 1.25         | 2J                 | 0.3635              | 288.43                   | 0                | 0                     | 0          | 0          | 1               | 0             | 0      | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045560            | 70                  | 1500   | 9.38         | 2E                 | 0.24434             | 1,370.23                 | 1370.23          | 334.8021              | 685.0549   | 0          | 0               | 1             | 0      | 0        | 0        | 0        | 1035.428 |          |
| 1        | 10045604            | 70                  | 1500   | 9.38         | 2E                 | 0.24434             | 1,370.23                 | 1370.23          | 334.8021              | 685.0549   | 0          | 0               | 0             | 1      | 0        | 0        | 0        | 1035.428 |          |
| 1        | 09891593            | 50                  | 1000   | 6.25         | 2E                 | 0.24434             | 1,172.38                 | 1172.375         | 286.4581              | 586.1359   | 0          | 0               | 1             | 0      | 0        | 0        | 0        | 885.9169 |          |
|          |                     |                     |        |              |                    |                     | 12027.72                 |                  | 5857.541              |            |            |                 |               |        | 1357.278 | 3161.204 | 2956.774 | 1566.978 | 864282.5 |
|          |                     |                     |        |              |                    |                     |                          |                  |                       |            |            |                 |               |        |          |          |          |          | VARIANCE |

(lanjutan)

| DECISION 2 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW CALC        |                            | REVENUE CALC |                  |                  |               | AGENT     |          |          |         | REVENUE AGENT |          |          |          |         |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|---------------------|----------------------------|--------------|------------------|------------------|---------------|-----------|----------|----------|---------|---------------|----------|----------|----------|---------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | REVENUE      | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS    |               | 1         | 2        | 3        | 4       | 1             | 2        | 3        | 4        |         |
| 1          | 08670745 | 30                  | 600    | 3.75   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 703.425      | 703.425          | 171.8749         | 351.6815      | 0         | 0        | 0        | 1       | 0             | 0        | 0        | 531.5501 |         |
| 1          | 08670756 | 10                  | 200    | 1.25   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 288.425      | 288.425          | 70.47376         | 144.1998      | 0         | 1        | 0        | 0       | 0             | 217.9512 | 0        | 0        |         |
| 1          | 09947070 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 1370.23      | 1370.23          | 334.8021         | 685.0549      | 0         | 0        | 1        | 0       | 0             | 0        | 0        | 1035.428 |         |
| 1          | 08475644 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 1172.375     | 1172.375         | 286.4581         | 586.1359      | 1         | 0        | 0        | 0       | 885.9169      | 0        | 0        | 0        |         |
| 0          | 09947081 | 25                  | 600    | 3.75   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 703.425      | 0                | 0                | 0             | 1         | 0        | 0        | 0       | 0             | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 09939005 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 3652         | 3652             | 892.3297         | 1825.839      | 0         | 1        | 0        | 0       | 0             | 2759.67  | 0        | 0        |         |
| 1          | 08475655 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.263499            | 0.33273                    | 640          | 640              | 168.6394         | 212.9472      | 1         | 0        | 0        | 0       | 471.3606      | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 10059291 | 10                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 288.425      | 288.425          | 104.8425         | 95.43695      | 0         | 1        | 0        | 0       | 0             | 183.5825 | 0        | 0        |         |
| 1          | 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 288.425      | 288.425          | 104.8425         | 95.43695      | 0         | 1        | 0        | 0       | 0             | 183.5825 | 0        | 0        |         |
| 1          | 10045560 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 1370.23      | 1370.23          | 334.8021         | 685.0549      | 0         | 0        | 1        | 0       | 0             | 0        | 0        | 1035.428 |         |
| 0          | 10045604 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 1370.23      | 0                | 0                | 0             | 0         | 0        | 1        | 0       | 0             | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 09891593 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.24434             | 0.499956                   | 1172.375     | 1172.375         | 286.4581         | 586.1359      | 0         | 0        | 1        | 0       | 0             | 885.9169 | 0        | VARIANCE |         |
|            |          |                     |        |        |                    |                     |                            | 10945.91     |                  | 5267.923         |               |           |          |          |         | 1357.278      | 3344.787 | 2956.774 | 531.5501 | 1761414 |
| DECISION 3 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT               |                            |              |                  | REVENUE CALC     |               |           |          | AGENT    |         |               |          |          |          |         |
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1                   | 2                          | 3            | 4                | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS | DEVIATION |          | 1        | 2       | 3             | 4        |          |          |         |
| 1          | 08670745 | 30                  | 600    | 3.75   | 2E                 | 0                   | 0                          | 0            | 1                | 703.425          | 171.8749      | 351.6815  | 0        | 0        | 0       | 0             | 531.5501 |          |          |         |
| 0          | 08670756 | 10                  | 200    | 1.25   | 2E                 | 0                   | 1                          | 0            | 0                | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0       | 0             | 0        | 0        |          |         |
| 1          | 09947070 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0                   | 0                          | 1            | 0                | 1370.23          | 334.8021      | 685.0549  | 0        | 0        | 0       | 0             | 1035.428 |          |          |         |
| 1          | 08475644 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 1                   | 0                          | 0            | 0                | 1172.375         | 286.4581      | 586.1359  | 885.9169 | 0        | 0       | 0             | 0        |          |          |         |
| 1          | 09947081 | 25                  | 600    | 3.75   | 2E                 | 1                   | 0                          | 0            | 0                | 703.425          | 171.8749      | 351.6815  | 531.5501 | 0        | 0       | 0             | 0        |          |          |         |
| 1          | 09939005 | 150                 | 4000   | 25     | 2E                 | 0                   | 1                          | 0            | 0                | 0                | 3652          | 892.3297  | 1825.839 | 0        | 2759.67 | 0             | 0        | 0        |          |         |
| 1          | 08475655 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 1                   | 0                          | 0            | 0                | 0                | 640           | 168.6394  | 212.9472 | 471.3606 | 0       | 0             | 0        | 0        |          |         |
| 0          | 10059291 | 10                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0                   | 1                          | 0            | 0                | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0       | 0             | 0        | 0        |          |         |
| 0          | 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0                   | 1                          | 0            | 0                | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0       | 0             | 0        | 0        |          |         |
| 1          | 10045560 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0                   | 0                          | 1            | 0                | 1370.23          | 334.8021      | 685.0549  | 0        | 0        | 0       | 0             | 1035.428 | 0        |          |         |
| 1          | 10045604 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0                   | 0                          | 0            | 1                | 1370.23          | 334.8021      | 685.0549  | 0        | 0        | 0       | 0             | 1035.428 | 0        |          |         |
| 0          | 09891593 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0                   | 0                          | 1            | 0                | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0       | 0             | 0        | 0        |          |         |
|            |          |                     |        |        |                    |                     |                            | 10981.92     |                  | 5383.45          |               | 1888.828  |          | 2759.67  |         | 2070.857      |          | 1566.978 | 253830   |         |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |        |                        |             |
|----------|----------------|--------|------------------------|-------------|
| 08670745 | 1              |        |                        |             |
| 08670756 | 0              |        |                        |             |
| 09947070 | 1              |        |                        |             |
| 08475644 | 1              | STEP 1 | TOTAL EXPECTED REVENUE | 9042.233541 |
| 09947081 | 1              | STEP 2 |                        | 8190.387749 |
| 09939005 | 1              | STEP 3 |                        | 8286.333036 |
| 08475655 | 1              |        |                        |             |
| 10059291 | 0              |        |                        |             |
| 10059420 | 0              |        |                        |             |
| 10045560 | 1              |        |                        |             |
| 10045604 | 1              |        |                        |             |
| 09891593 | 0              |        |                        |             |

**Lampiran 10. Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 6 April 2010**

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |              |            | ID AGENT | CATEGORY      |               |          |
|----------|---------------------|--------|--------------|------------|----------|---------------|---------------|----------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME       | COMMODITY  |          | RATE CATEGORY | DUTY CATEGORY | RATES/KG |
| 08475681 | 10                  | 500    | 1.67 F       | F.FISH     | 3        | 2 2A          | 1.28          |          |
| 10061376 | 206                 | 3500   | 11.67 8      | LEELS      | 1        | 2 2B          | 0.88          |          |
| 08924661 | 7                   | 400    | 1.333 2      | TEXTILE    | 1        | 1 1A          | 1.28          |          |
| 10059851 | 10                  | 300    | 1.38 AL P5   | ELECTRIC   | 4        | 1 1C          | 1.28          |          |
| 10033951 | 3                   | 1200   | 7.5 G TR6    | SWITCHIN   | 3        | 1 1A          | 0.98          |          |
| 10045571 | 70                  | 1500   | 9.38 RF3     | LGROUPE    | 2        | 2 2E          | 0.88          |          |
| 10046013 | 30                  | 600    | 3.75 3       | LFISH      | 4        | 2 2E          | 1.13          |          |
| 10046024 | 10                  | 200    | 1.25 4       | LFISH      | 1        | 2 2E          | 1.39          |          |
| 08475670 | 50                  | 1000   | 6.25 LFISH   | 4          | 2 2E     | 1.13          |               |          |
| 09947092 | 45                  | 1300   | 8.13 LV.FISH | 2          | 2 2E     | 0.88          |               |          |
| 09945854 | 50                  | 1000   | 6.25 CUCUMB  | DSEA       | 1        | 2 2E          | 1.13          |          |
| 09938176 | 150                 | 3500   | 21.88 F      | LV GROUPER | 1        | 2 2E          | 0.88          |          |
| 09947103 | 15                  | 500    | 3.13 LV.FISH | LV GROUPER | 4        | 2 2E          | 1.28          |          |
| 10045534 | 70                  | 1000   | 6.25 F       | LV GROUPER | 3        | 2 2E          | 1.13          |          |
| 09891604 | 90                  | 2000   | 12.5 FIN     | LV.GRRR/   | 2        | 2 2E          | 0.88          |          |
| 10061365 | 121                 | 4000   | 13.33 LEELS  | CONSOL     | 2        | 2 2B          | 0.88          |          |
| 10062242 | 2                   | 45     | 0.281 SHPT   | LTF /      | 3        | 1 1A          | 1.58          |          |
| 09891976 | 7                   | 201    | 1.26 NED     | 3          | 2 2      | 1.39          |               |          |
| 09639486 | 70                  | 1546   | 4.42 FISH    | LV GRP     | 2        | 2 2E          | 0.88          |          |
| 10043950 | 7                   | 987    | 10.97 CONSOL | 2          | 1 1A     | 1.13          |               |          |
| 09639475 | 56                  | 1223   | 7.643 FISH   | 3          | 2 2E     | 0.88          |               |          |
| 09891615 | 0                   | 2000   | 12.5 FIN     | LV.GRRR/   | 3        | 2 2E          | 0.88          |          |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC |                     |                  | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |           |           |           |           |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------|------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2         | 3         | 4         |           |
|          |          |                     |        |        |                       |                        |              |                     |                  |           | 0     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 08475681 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.317264               | 640          | 640                 | 203.04896        | 212.9472  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 436.95104 | 0         |           |
| 1        | 10061376 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.465336               | 3080         | 3080                | 1433.2349        | 1176.4553 | 1     | 0 | 0 | 0 | 1646.7651     | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 08924661 | 7                   | 400    | 1.333  | 1A                    | 0.2102                 | 512          | 512                 | 107.6224         | 148.86969 | 1     | 0 | 0 | 0 | 404.3776      | 0         | 0         | 0         |           |
| 0        | 10059851 | 10                  | 300    | 1.88   | 1C                    | 0.5608                 | 399.4624     | 0                   | 0                | 0         | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 10033951 | 3                   | 1200   | 7.5    | 1A                    | 0.2102                 | 1220.1       | 1220.1              | 256.46502        | 354.75763 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 963.63498 | 0         |           |
| 1        | 10045571 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.216509               | 1370.2304    | 1370.2304           | 296.66721        | 685.05491 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 1073.5632 | 0         | 0         |           |
| 1        | 10046013 | 30                  | 600    | 3.75   | 2E                    | 0.216509               | 703.425      | 703.425             | 152.29784        | 351.68155 | 0     | 0 | 0 | 0 | 1             | 0         | 0         | 551.12716 |           |
| 1        | 10046024 | 10                  | 200    | 1.25   | 2E                    | 0.216509               | 288.425      | 288.425             | 62.446608        | 144.19981 | 1     | 0 | 0 | 0 | 225.97839     | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 08475670 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.216509               | 1172.375     | 1172.375            | 253.82974        | 586.13592 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 918.54526 |           |
| 1        | 09947092 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                    | 0.216509               | 1187.6304    | 1187.6304           | 257.13267        | 593.76294 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 930.49773 | 0         | 0         |           |
| 1        | 09945854 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.216509               | 1172.375     | 1172.375            | 253.82974        | 586.13592 | 1     | 0 | 0 | 0 | 918.54526     | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 09938176 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                    | 0.216509               | 3196.2304    | 3196.2304           | 692.01265        | 1597.9746 | 1     | 0 | 0 | 0 | 2504.2178     | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 09947103 | 15                  | 500    | 3.13   | 2E                    | 0.216509               | 665.0624     | 665.0624            | 143.992          | 332.50194 | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 521.0704  |           |
| 1        | 10045534 | 70                  | 1000   | 6.25   | 2E                    | 0.216509               | 1172.375     | 1172.375            | 253.82974        | 586.13592 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 918.54526 | 0         |           |
| 0        | 09891604 | 90                  | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.216509               | 1826         | 0                   | 0                | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 0         | 0         |           |
| 0        | 10061365 | 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                    | 0.465336               | 3520         | 0                   | 0                | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 0         | 0         |           |
| 1        | 10062242 | 2                   | 45     | 0.281  | 1A                    | 0.2102                 | 73.70068     | 73.70068            | 15.491883        | 21.429291 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 58.208797 | 0         |           |
| 1        | 09891976 | 7                   | 201    | 1.26   | 2J                    | 0.3635                 | 290.7324     | 290.7324            | 105.68123        | 96.200444 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 185.05117 | 0         |           |
| 1        | 09639486 | 70                  | 1546   | 4.42   | 2E                    | 0.216509               | 1360.48      | 1360.48             | 294.55616        | 680.18014 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 1065.9238 | 0         | 0         |           |
| 1        | 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | 1A                    | 0.2102                 | 2057.7526    | 2057.7526           | 432.5396         | 598.31443 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 1625.213  | 0         | 0         |           |
| 1        | 09639475 | 56                  | 1223   | 7.643  | 2E                    | 0.216509               | 1116.4894    | 1116.4894           | 241.73001        | 558.19559 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 874.75943 | 0         |           |
| 0        | 09891615 | 0                   | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.216509               | 1826         | 0                   | 0                | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 0         | VARIANCE  |           |
|          |          |                     |        |        |                       |                        | 21279.384    |                     | 9310.9332        |           |       |   |   |   | 5699.8841     | 4695.1978 | 3437.1507 | 1990.7428 | 2572995.1 |

(lanjutan)

| DECISION | 2        | AWB | BOOKING INFORMATION |        |           | NO-SHOW CALC |                     | REVENUE CALC               |           |                  | DEVIATION     | AGENT     |           |           |           | REVENUE AGENT |   |           |           |           |
|----------|----------|-----|---------------------|--------|-----------|--------------|---------------------|----------------------------|-----------|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|---|-----------|-----------|-----------|
|          |          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME    | CATEGORY     | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | REVENUE   | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS | 1         | 2         | 3         | 4         | 1             | 2 | 3         | 4         |           |
| 1        | 08475681 |     | 10                  | 500    | 1.67 2A   |              | 0.317264            | 0.33273                    | 640       | 640              | 203.04896     | 212.9472  | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 436.95104 | 0         |
| 0        | 10061376 |     | 206                 | 3500   | 11.67 2B  |              | 0.465336            | 0.381966                   | 3080      | 0                | 0             | 0         | 1         | 0         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 1        | 08924661 |     | 7                   | 400    | 1.333 1A  |              | 0.2102              | 0.2907611                  | 512       | 512              | 107.6224      | 148.86969 | 1         | 0         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 0        | 10059851 |     | 10                  | 300    | 1.88 1C   |              | 0.5608              | 0.286162                   | 399.4624  | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0             | 1 | 0         | 0         | 0         |
| 1        | 10033951 |     | 3                   | 1200   | 7.5 1A    |              | 0.2102              | 0.2907611                  | 1220.1    | 1220.1           | 256.46502     | 354.75763 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 963.63498 | 0         |
| 0        | 10045571 |     | 70                  | 1500   | 9.38 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1370.2304 | 0                | 0             | 0         | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 0        | 10046013 |     | 30                  | 600    | 3.75 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 703.425   | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 1             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 0        | 10046024 |     | 10                  | 200    | 1.25 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 288.425   | 0                | 0             | 0         | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 1        | 08475670 |     | 50                  | 1000   | 6.25 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1172.375  | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 0         | 0         | 0         | 1             | 0 | 0         | 0         | 918.54526 |
| 0        | 09947092 |     | 45                  | 1300   | 8.13 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1187.6304 | 0                | 0             | 0         | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 1        | 09945854 |     | 50                  | 1000   | 6.25 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1172.375  | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 1         | 0         | 0         | 0             | 0 | 918.54526 | 0         | 0         |
| 1        | 09938176 |     | 150                 | 3500   | 21.88 2E  |              | 0.216509            | 0.499956                   | 3196.2304 | 3196.2304        | 692.01265     | 1597.9746 | 1         | 0         | 0         | 0             | 0 | 2504.2178 | 0         | 0         |
| 1        | 09947103 |     | 15                  | 500    | 3.13 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 665.0624  | 665.0624         | 143.992       | 332.50194 | 0         | 0         | 0         | 1             | 0 | 0         | 0         | 521.0704  |
| 1        | 10045534 |     | 70                  | 1000   | 6.25 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1172.375  | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 918.54526 | 0         |
| 1        | 09891604 |     | 90                  | 2000   | 12.5 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1826      | 1826             | 395.34543     | 912.91966 | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 0         | 1430.6546 | 0         |
| 0        | 10061365 |     | 121                 | 4000   | 13.333 2B |              | 0.465336            | 0.381966                   | 3520      | 0                | 0             | 0         | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 0         | 0         | 0         |
| 1        | 10062242 |     | 2                   | 45     | 0.281 1A  |              | 0.2102              | 0.2907611                  | 73.70068  | 73.70068         | 15.491883     | 21.429291 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 58.208797 | 0         |
| 1        | 09891976 |     | 7                   | 201    | 1.26 2J   |              | 0.3635              | 0.33089                    | 290.7324  | 290.7324         | 105.68123     | 96.200444 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 185.05117 | 0         |
| 1        | 09639486 |     | 70                  | 1546   | 4.42 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1360.48   | 1360.48          | 294.55616     | 680.18014 | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 1065.9238 | 0         | 0         |
| 1        | 10043950 |     | 7                   | 987    | 10.97 1A  |              | 0.2102              | 0.2907611                  | 2057.7526 | 2057.7526        | 432.5396      | 598.31443 | 0         | 1         | 0         | 0             | 0 | 1625.213  | 0         | 0         |
| 1        | 09639475 |     | 56                  | 1223   | 7.643 2E  |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1116.4894 | 1116.4894        | 241.73001     | 558.19559 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 874.75943 | 0         |
| 1        | 09891615 |     | 0                   | 2000   | 12.5 2E   |              | 0.216509            | 0.499956                   | 1826      | 1826             | 395.34543     | 912.91966 | 0         | 0         | 1         | 0             | 0 | 0         | 1430.6546 | 0         |
|          |          |     |                     |        |           |              |                     |                            |           |                  |               |           |           |           |           |               |   | VARIANCE  |           |           |
|          |          |     |                     |        |           |              |                     |                            |           |                  |               | 18301.673 | 8185.618  |           |           |               |   |           |           |           |
|          |          |     |                     |        |           |              |                     |                            |           |                  |               | 3827.1406 | 4121.7914 | 4867.8052 | 1439.6157 | 2197763.7     |   |           |           |           |

(lanjutan)

| DECISION 3 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT     |   |   |   | REVENUE CALC     |               | DEVIATION | AGENT     |           |           |           |          |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|-----------|---|---|---|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1         | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |           | 1         | 2         | 3         | 4         |          |
| 1          | 08475681 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 640              | 203.04896     | 212.9472  | 0         | 0         | 436.95104 | 0         |          |
| 0          | 10061376 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                 | 1         | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |          |
| 1          | 08924661 | 7                   | 400    | 1.333  | 1A                 | 1         | 0 | 0 | 0 | 512              | 107.6224      | 148.86969 | 404.3776  | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 10059851 | 10                  | 300    | 1.88   | 1C                 | 0         | 0 | 0 | 1 | 399.4624         | 224.01851     | 114.31096 | 0         | 0         | 0         | 175.44389 | 0        |
| 1          | 10033951 | 3                   | 1200   | 7.5    | 1A                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 1220.1           | 256.46502     | 354.75763 | 0         | 0         | 963.63498 | 0         | 0        |
| 0          | 10045571 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 10046013 | 30                  | 600    | 3.75   | 2E                 | 0         | 0 | 0 | 1 | 703.425          | 152.29784     | 351.68155 | 0         | 0         | 0         | 551.12716 | 0        |
| 0          | 10046024 | 10                  | 200    | 1.25   | 2E                 | 1         | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 08475670 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0         | 0 | 0 | 1 | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 0         | 0         | 0         | 918.54526 | 0        |
| 1          | 09947092 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 1187.6304        | 257.13267     | 593.76294 | 0         | 930.49773 | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 09945854 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 1         | 0 | 0 | 0 | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 918.54526 | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 09938176 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 1         | 0 | 0 | 0 | 3196.2304        | 692.01265     | 1597.9746 | 2504.2178 | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 09947103 | 15                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0         | 0 | 0 | 1 | 665.0624         | 143.992       | 332.50194 | 0         | 0         | 0         | 521.0704  | 0        |
| 1          | 10045534 | 70                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 1172.375         | 253.82974     | 586.13592 | 0         | 0         | 918.54526 | 0         | 0        |
| 0          | 09891604 | 90                  | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 10061365 | 121                 | 4000   | 13.333 | 2B                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 3520             | 1637.9827     | 1344.5203 | 0         | 1882.0173 | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 10062242 | 2                   | 45     | 0.281  | 1A                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 09891976 | 7                   | 201    | 1.26   | 2J                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 09639486 | 70                  | 1546   | 4.42   | 2E                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 1360.48          | 294.55616     | 680.18014 | 0         | 1065.9238 | 0         | 0         | 0        |
| 0          | 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | 1A                 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1          | 09639475 | 56                  | 1223   | 7.643  | 2E                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 1116.4894        | 241.73001     | 558.19559 | 0         | 0         | 874.75943 | 0         | 0        |
| 1          | 09891615 | 0                   | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0         | 0 | 1 | 0 | 1826             | 395.34543     | 912.91966 | 0         | 0         | 1430.6546 | 0         | VARIANCE |
|            |          |                     |        |        |                    | 19864.005 |   |   |   | 8961.0299        | 3827.1406     | 3878.4388 | 4624.5453 | 2166.1867 | 1077438.6 |           |          |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |
|----------|----------------|
| 08475681 | 1              |
| 10061376 | 0              |
| 08924661 | 1              |
| 10059851 | 1              |
| 10033951 | 1              |
| 10045571 | 0              |
| 10046013 | 1              |
| 10046024 | 0              |
| 08475670 | 1              |
| 09947092 | 1              |
| 09945854 | 1              |
| 09938176 | 1              |
| 09947103 | 1              |
| 10045534 | 1              |
| 09891604 | 0              |
| 10061365 | 1              |
| 10062242 | 0              |
| 09891976 | 0              |
| 09639486 | 1              |
| 10043950 | 0              |
| 09639475 | 1              |
| 09891615 | 1              |

|        | TOTAL EXPECTED REVENUE |
|--------|------------------------|
| STEP 1 | 15822.97538            |
| STEP 2 | 14256.35293            |
| STEP 3 | 14496.31144            |

**Lampiran 11.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 7 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |               | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             | MAX WEIGHT | MAX VOLUME | TODAY'S NO-SHOW | PROB | ST DEV |
|----------|---------------------|--------|--------|---------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|------------|------------|-----------------|------|--------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY     |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |            |            |                 |      |        |
| 09947125 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH 5     | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
| 10045582 | 70                  | 1500   | 9.38   | LV.GROUPER F3 | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
| 09802181 | 20                  | 300    | 1.363  | TROPICAL F3   | 3        | 2             | 2J                       | 1.28        |            |            |                 |      |        |
| 09802192 | 20                  | 300    | 1.363  | LV TROPICAL 6 | 4        | 2             | 2J                       | 1.28        |            |            |                 |      |        |
| 09802166 | 20                  | 300    | 1.363  | LV TROPICAL   | 3        | 2             | 2J                       | 1.28        |            |            |                 |      |        |
| 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | L.T.F         | 2        | 2             | 2J                       | 1.39        |            |            |                 |      |        |
| 08475703 | 50                  | 1000   | 6.25   | LV.FISH       | 2        | 2             | 2E                       | 1.13        |            |            |                 |      |        |
| 09947114 | 45                  | 1300   | 8.13   | LV.FISH       | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
|          |                     |        |        | LV GROUPER    |          |               |                          |             |            |            |                 |      |        |
| 10037381 | 150                 | 3500   | 21.88  | F             | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
| 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | CONSOL        | 4        | 1             | 1A                       | 1.13        |            |            |                 |      |        |
| 09891615 | 100                 | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/FIN   | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
| 09943242 | 53                  | 1178   | 7.362  | LIVE GROUP F  | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |
| 10046013 | 9                   | 198    | 1.24   | LIVE GROUP F  | 4        | 2             | 2E                       | 1.39        |            |            |                 |      |        |
|          |                     |        |        | LV GROUPER    |          |               |                          |             |            |            |                 |      |        |
| 10045545 | 42                  | 800    | 5      | F             | 1        | 2             | 2E                       | 1.13        |            |            |                 |      |        |
| 10045582 | 42                  | 800    | 5      | LV.GROUPER F  | 2        | 2             | 2E                       | 1.13        |            |            |                 |      |        |
| 09941680 | 3                   | 70     | 0.28   | SHALL BUTTON  | 1        | 1             | 1A                       | 1.58        |            |            |                 |      |        |
| 08475714 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH        | 4        | 2             | 2A                       | 1.28        |            |            |                 |      |        |
| 10061380 | 151                 | 5000   | 16.67  | LV.EEELS      | 1        | 2             | 2B                       | 0.88        |            |            |                 |      |        |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW PROBABILITY | REVENUE CALC               |                  |                       | DEVIATION | AGENT    |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|---------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|-----------|----------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |                     | REVENUE                    | EXPECTED REVENUE | EXPECTED REVENUE LOSS |           | 1        | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 09947125 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.26497             | 1,370.23                   | 1370.23          | 363.0699              | 685.0549  | 1        | 0 | 0 | 0 | 1007.16       | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045582 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.26497             | 1,370.23                   | 1370.23          | 363.0699              | 685.0549  | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 1007.16  | 0        | 0        |          |
| 1        | 09802181 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 384.00                     | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 244.416  | 0        |          |
| 1        | 09802192 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 384.00                     | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 244.416  |          |
| 1        | 09802166 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 384.00                     | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 244.416  | 0        |          |
| 1        | 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0.3635              | 288.43                     | 288.425          | 104.8425              | 95.43695  | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 183.5825 | 0        | 0        |          |
| 1        | 08475703 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.26497             | 1,172.38                   | 1172.375         | 310.6442              | 586.1359  | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 861.7308 | 0        | 0        |          |
| 1        | 09947114 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.26497             | 1,187.63                   | 1187.63          | 314.6864              | 593.7629  | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 872.944  | 0        | 0        |          |
| 1        | 10037381 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 0.26497             | 3,196.23                   | 3196.23          | 846.9052              | 1597.975  | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 2349.325 | 0        | 0        |          |
| 1        | 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | 1A                 | 0.2102              | 2,057.75                   | 2057.753         | 432.5396              | 598.3144  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 1625.213 |          |
| 1        | 09891615 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.26497             | 1,826.00                   | 1826             | 483.8352              | 912.9197  | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 1342.165 | 0        | 0        |          |
| 1        | 09943242 | 53                  | 1178   | 7.362  | 2E                 | 0.26497             | 1,075.44                   | 1075.441         | 284.9596              | 537.6732  | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 790.4814 | 0        |          |
| 1        | 10046013 | 9                   | 198    | 1.24   | 2E                 | 0.26497             | 286.12                     | 286.1176         | 75.81258              | 143.0462  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 210.305  |          |
| 1        | 10045545 | 42                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.26497             | 937.90                     | 937.9            | 248.5154              | 468.9087  | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 689.3846 | 0        | 0        |          |
| 0        | 00045582 | 42                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.26497             | 937.90                     | 0                | 0                     | 0         | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09941680 | 3                   | 70     | 0.28   | 1A                 | 0.2102              | 110.60                     | 110.6            | 23.24812              | 32.15818  | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 87.35188 | 0        | 0        |          |
| 1        | 08475714 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.236671            | 640.00                     | 640              | 151.4694              | 212.9472  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 488.5306 |          |
| 0        | 10061380 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B                 | 0.608683            | 4,400.00                   | 0                | 0                     | 0         | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | VARIANCE |          |
|          |          |                     |        |        |                    |                     | 16670.93                   |                  | 7530.573              |           |          |   |   |   | 4133.222      | 4267.583 | 1279.313 | 2568.465 | 2007498  |
| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW CALC               |                  |                       | DEVIATION | AGENT    |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |                     | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | NO-SHOW REVENUE  | EXPECTED REVENUE      |           | 1        | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 09947125 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1370.23          | 1370.23               | 363.0699  | 685.0549 | 1 | 0 | 0 | 0             | 1007.16  | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 10045582 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1370.23          | 0                     | 0         | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09802181 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 384              | 384                   | 139.584   | 127.0618 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 244.416  |          |
| 1        | 09802192 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 384              | 384                   | 139.584   | 127.0618 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09802166 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 384              | 384                   | 139.584   | 127.0618 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 244.416  |          |
| 1        | 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 288.425          | 288.425               | 104.8425  | 95.43695 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 183.5825 | 0        |          |
| 1        | 08475703 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1172.375         | 1172.375              | 310.6442  | 586.1359 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 861.7308 | 0        |          |
| 1        | 09947114 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1187.63          | 1187.63               | 314.6864  | 593.7629 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 872.944  | 0        |          |
| 1        | 10037381 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 3196.23          | 3196.23               | 846.9052  | 1597.975 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 2349.325 | 0        |          |
| 1        | 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | 1A                 | 0.2102              | 0.290761                   | 2057.753         | 2057.753              | 432.5396  | 598.3144 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 1625.213 |
| 1        | 09891615 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1826             | 1826                  | 483.8352  | 912.9197 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 1342.165 | 0        |          |
| 1        | 09943242 | 53                  | 1178   | 7.362  | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 1075.441         | 1075.441              | 284.9596  | 537.6732 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 790.4814 |          |
| 0        | 10046013 | 9                   | 198    | 1.24   | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 286.1176         | 0                     | 0         | 0        | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10045545 | 42                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 937.9            | 0                     | 0         | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045582 | 42                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.26497             | 0.499956                   | 937.9            | 937.9                 | 248.5154  | 468.9087 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 689.3846 | 0        |          |
| 1        | 09941680 | 3                   | 70     | 0.28   | 1A                 | 0.2102              | 0.290761                   | 110.6            | 110.6                 | 23.24812  | 32.15818 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 87.35188 | 0        |          |
| 1        | 08475714 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.236671            | 0.33273                    | 640              | 640                   | 151.4694  | 212.9472 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 488.5306 |
| 0        | 10061380 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B                 | 0.608683            | 0.381966                   | 4400             | 0                     | 0         | 0        | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | VARIANCE |
|          |          |                     |        |        |                    |                     | 15014.58                   |                  | 6702.472              |           |          |   |   |   | 3443.838      | 3949.807 | 1279.313 | 2358.16  | 1412388  |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |          | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |                       | DEVIATION | AGENT    |          |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|----------|-------|---|---|---|------------------|-----------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED REVENUE LOSS |           | 1        | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 09947125 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E       | 1     | 0 | 0 | 0 | 1370.23          | 363.0699              | 685.0549  | 1007.16  | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10045582 | 70                  | 1500   | 9.38   | 2E       | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09802181 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J       | 0     | 0 | 1 | 0 | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0        | 244.416  | 0        |          |
| 1        | 09802192 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J       | 0     | 0 | 0 | 1 | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0        | 0        | 244.416  |          |
| 1        | 09802166 | 20                  | 300    | 1.363  | 2J       | 0     | 0 | 1 | 0 | 384              | 139.584               | 127.0618  | 0        | 0        | 244.416  | 0        |          |
| 0        | 10059420 | 15                  | 200    | 1.25   | 2J       | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 08475703 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E       | 0     | 1 | 0 | 0 | 1172.375         | 310.6442              | 586.1359  | 0        | 861.7308 | 0        | 0        |          |
| 1        | 09947114 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E       | 0     | 1 | 0 | 0 | 1187.63          | 314.6864              | 593.7629  | 0        | 872.944  | 0        | 0        |          |
| 0        | 10037381 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E       | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10043950 | 7                   | 987    | 10.97  | 1A       | 0     | 0 | 0 | 1 | 2057.753         | 432.5396              | 598.3144  | 0        | 0        | 0        | 1625.213 |          |
| 1        | 09891615 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E       | 0     | 1 | 0 | 0 | 1826             | 483.8352              | 912.9197  | 0        | 1342.165 | 0        | 0        |          |
| 1        | 09943242 | 53                  | 1178   | 7.362  | 2E       | 0     | 0 | 1 | 0 | 1075.441         | 284.9596              | 537.6732  | 0        | 0        | 790.4814 | 0        |          |
| 1        | 10046013 | 9                   | 198    | 1.24   | 2E       | 0     | 0 | 0 | 1 | 286.1176         | 75.81258              | 143.0462  | 0        | 0        | 0        | 210.305  |          |
| 1        | 10045545 | 42                  | 800    | 5      | 2E       | 1     | 0 | 0 | 0 | 937.9            | 248.5154              | 468.9087  | 689.3846 | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045582 | 42                  | 800    | 5      | 2E       | 0     | 1 | 0 | 0 | 937.9            | 248.5154              | 468.9087  | 0        | 689.3846 | 0        | 0        |          |
| 0        | 09941680 | 3                   | 70     | 0.28   | 1A       | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0                     | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 08475714 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A       | 0     | 0 | 0 | 1 | 640              | 151.4694              | 212.9472  | 0        | 0        | 0        | 488.5306 |          |
| 1        | 10061380 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B       | 1     | 0 | 0 | 0 | 4400             | 2678.205              | 1680.65   | 1721.795 | 0        | 0        | 0        | VARIANCE |
|          |          |                     |        |        |          |       |   |   |   | 17043.35         |                       | 7269.508  | 3418.34  | 3766.224 | 1279.313 | 2568.465 | 1225001  |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |  |  |  |
|----------|----------------|--|--|--|
| 09947125 | 1              |  |  |  |
| 10045582 | 0              |  |  |  |
| 09802181 | 1              |  |  |  |
| 09802192 | 1              |  |  |  |
| 09802166 | 1              |  |  |  |
| 10059420 | 0              |  |  |  |
| 08475703 | 1              |  |  |  |
| 09947114 | 1              |  |  |  |
| 10037381 | 0              |  |  |  |
| 10043950 | 1              |  |  |  |
| 09891615 | 1              |  |  |  |
| 09943242 | 1              |  |  |  |
| 10046013 | 1              |  |  |  |
| 10045545 | 1              |  |  |  |
| 10045582 | 1              |  |  |  |
| 09941680 | 0              |  |  |  |
| 08475714 | 1              |  |  |  |
| 10061380 | 1              |  |  |  |

**Lampiran 12.** Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 8 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |               | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             |
|----------|---------------------|--------|--------|---------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY     |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |
| 09947140 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH C     | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 08475740 | 10                  | 500    | 1.67   | F.FISH B      | 3        | 2             | 2A                       | 1.28        |
| 09947136 | 45                  | 1300   | 8.13   | LV.FISH       | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 10045593 | 40                  | 800    | 5      | LIVE GROUPER  | 4        | 2             | 2E                       | 1.13        |
| 10037311 | 150                 | 3500   | 21.88  | LV.GROUP ER F | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 09891626 | 100                 | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/ FIN  | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 08670524 | 45                  | 1020   | 6.38   | LV.FISH       | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 09945530 | 7                   | 300    | 1      | FRESH FISH    | 2        | 2             | 2A                       | 1.28        |
| 10045556 | 27                  | 500    | 3.13   | L.GROUPE R FI | 3        | 2             | 2E                       | 1.28        |
| 10046046 | 6                   | 130    | 0.812  | L.FISH        | 3        | 2             | 2E                       | 1.39        |
| 10061402 | 151                 | 5000   | 16.67  | L.EELS        | 2        | 2             | 2B                       | 0.88        |
| 08475736 | 100                 | 2000   | 12.5   | LIVE FISH     | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 10059302 | 25                  | 500    | 3.13   | L.T.F         | 1        | 2             | 2J                       | 1.28        |
| 09639361 | 67                  | 1543   | 7.013  | LIVE GROUP F  | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |
| 10059350 | 7                   | 185    | 0.62   | GENCO         | 1        | 1             | 1A                       | 1.39        |
| 09935402 | 1                   | 166    | 1.844  | S.PART        | 3        | 1             | 1C                       | 1.39        |

|            |        |
|------------|--------|
| MAX WEIGHT | 18778  |
| MAX VOLUME | 98.765 |

| TODAY'S NO-SHOW | PROB   | ST DEV |
|-----------------|--------|--------|
| 1A              | 21.02% | 29.08% |
| 1C              | 56.08% | 28.62% |
| 1D              | 24.58% | 16.07% |
| 2A              | 31.18% | 33.27% |
| 2B              | 46.88% | 38.20% |
| 2E              | 28.59% | 50.00% |
| 2J              | 36.35% | 33.09% |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW PROBABILIT Y | REVENUE CALC     |               |           | DEVIATION | AGENT     |   |   |   | REVENUE AGENT |           |           |           |           |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|----------------------|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |                      | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS | 1         |           | 2         | 3 | 4 | 1 | 2             | 3         | 4         |           |           |          |
|          |          |                     |        |        |                    |                      | REVENUE          | REVENUE       |           |           |           |   |   |   |               |           |           |           |           |          |
| 1        | 09947140 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.285873             | 1,370.23         | 1370.2304     | 391.71188 | 685.05491 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 978.51852 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 08475740 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.311767             | 640.00           | 640           | 199.53088 | 212.9472  | 0         | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 440.46912 | 0         | 0         | 0        |
| 1        | 09947136 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.285873             | 1,187.63         | 1187.6304     | 339.51147 | 593.76294 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 848.11893 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 10045593 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.285873             | 937.90           | 937.9         | 268.12029 | 468.90873 | 0         | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 0         | 669.77971 | 0        |
| 1        | 10037311 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 0.285873             | 3,196.23         | 3196.2304     | 913.71597 | 1597.9746 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 2282.5144 | 0         | 0         | 0         |          |
| 0        | 09891626 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.285873             | 1,826.00         | 0             | 0         | 0         | 1         | 0 | 0 | 0 | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0        |
| 1        | 08670524 | 45                  | 1020   | 6.38   | 2E                 | 0.285873             | 931.99           | 931.9904      | 266.43089 | 465.95419 | 0         | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 665.55951 | 0         | 0         | 0        |
| 1        | 09945530 | 7                   | 300    | 1      | 2A                 | 0.311767             | 384.00           | 384           | 119.71853 | 127.76832 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 264.28147 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 10045556 | 27                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0.285873             | 665.06           | 665.0624      | 190.12338 | 332.50194 | 0         | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 474.93902 | 0         | 0         | 0        |
| 1        | 10046046 | 6                   | 130    | 0.812  | 2E                 | 0.285873             | 187.36           | 187.36088     | 53.561417 | 93.672196 | 0         | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 133.79946 | 0         | 0         | 0        |
| 1        | 10061402 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B                 | 0.468826             | 4,400.00         | 4400          | 2062.8344 | 1680.6504 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 2337.1656 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 08475736 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.285873             | 1,826.00         | 1826          | 522.0041  | 912.91966 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 1303.9959 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 10059302 | 25                  | 500    | 3.13   | 2J                 | 0.3635               | 665.06           | 665.0624      | 241.75018 | 220.0625  | 1         | 0 | 0 | 0 | 0             | 423.31222 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 09639361 | 67                  | 1543   | 7.013  | 2E                 | 0.285873             | 1,357.84         | 1357.84       | 388.16979 | 678.86026 | 0         | 1 | 0 | 0 | 0             | 969.67021 | 0         | 0         | 0         |          |
| 1        | 10059350 | 7                   | 185    | 0.62   | 1A                 | 0.2102               | 2907611          | 257.15        | 257.15    | 54.05293  | 74.769219 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 203.09707 | 0         | 0         | 0        |
| 0        | 09935402 | 1                   | 166    | 1.844  | 1C                 | 0.5608               | 425.48456        | 0             | 0         | 0         | 0         | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | VARIANCE |
|          |          |                     |        |        |                    |                      | 18006.457        |               | 8145.807  |           |           |   |   |   | 627.40929     | 8986.2651 | 1717.7671 | 673.77971 | 16173324  |          |

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW CALC | REVENUE CALC     |           |           | DEVIATION | AGENT     |   |   |   | REVENUE AGENT |           |           |           |           |           |   |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|--------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |              | NO-SHOW STANDARD | NO-SHOW   | EXPECTED  |           | 1         | 2 | 3 | 4 | 1             | 2         | 3         | 4         |           |           |   |
|          |          |                     |        |        |                    |              | PROBABILITY      | DEVIATION | REVENUE   |           |           |   |   |   |               |           |           |           |           |           |   |
| 1        | 09947140 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 1370.2304 | 1370.2304 | 391.71188 | 685.05491 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 978.51852 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 08475740 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.311767     | 0.33273          | 640       | 640       | 199.53088 | 212.9472  | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 440.46912 | 0         | 0         | 0 |
| 1        | 09947136 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 1187.6304 | 1187.6304 | 339.51147 | 593.76294 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 848.11893 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 10045593 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 937.9     | 937.9     | 268.12029 | 468.90873 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0         | 0         | 0         | 0         | 669.77971 | 0 |
| 1        | 10037311 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 3196.2304 | 3196.2304 | 913.71597 | 1597.9746 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 2282.5144 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 09891626 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 1826      | 1826      | 522.0041  | 912.91966 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 1303.9959 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 08670524 | 45                  | 1020   | 6.38   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 931.9904  | 931.9904  | 266.43089 | 465.95419 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 665.55951 | 0         | 0         | 0 |
| 1        | 09945530 | 7                   | 300    | 1      | 2A                 | 0.311767     | 0.33273          | 384       | 384       | 119.71853 | 127.76832 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 264.28147 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 10045556 | 27                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 665.0624  | 665.0624  | 190.12338 | 332.50194 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 474.93902 | 0         | 0         | 0 |
| 0        | 10046046 | 6                   | 130    | 0.812  | 2E                 | 0.468826     | 0.381966         | 4400      | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 0        | 10061402 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B                 | 0.468826     | 0.381966         | 4400      | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0 |
| 1        | 08475736 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 1826      | 1826      | 522.0041  | 912.91966 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 1303.9959 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 10059302 | 25                  | 500    | 3.13   | 2J                 | 0.3635       | 0.33089          | 665.0624  | 665.0624  | 241.75018 | 220.0625  | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 423.31222 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 09639361 | 67                  | 1543   | 7.013  | 2E                 | 0.285873     | 0.499956         | 1357.84   | 1357.84   | 388.16979 | 678.86026 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0         | 969.67021 | 0         | 0         | 0         |   |
| 1        | 10059350 | 7                   | 185    | 0.62   | 1A                 | 0.2102       | 0.2907611        | 257.15    | 257.15    | 54.05293  | 74.769219 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0         | 203.09707 | 0         | 0         | 0         |   |
| 0        | 09935402 | 1                   | 166    | 1.844  | 1C                 | 0.5608       | 0.286162         | 425.48456 | 0         | 0         | 0         | 0 | 0 | 1 | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | VARIANCE  |   |
|          |          |                     |        |        |                    |              | 15245.096        |           | 7284.4041 |           |           |   |   |   | 1931.4052     | 6649.0995 | 1583.9676 | 673.77971 | 7178951.9 |           |   |

(lanjutan)

| DECISION 3 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |               | DEVIATION | AGENT     |           |           |           |           |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|-------|---|---|---|------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |           | 1         | 2         | 3         | 4         |           |
| 1          | 09947140 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 1370.2304        | 391.71188     | 685.05491 | 0         | 978.51852 | 0         | 0         |           |
| 1          | 08475740 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                | 640           | 199.53088 | 212.9472  | 0         | 0         | 440.46912 | 0         |
| 1          | 09947136 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 1187.6304        | 339.51147     | 593.76294 | 0         | 848.11893 | 0         | 0         |           |
| 1          | 10045593 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 937.9            | 268.12029     | 468.90873 | 0         | 0         | 0         | 0         | 669.77971 |
| 0          | 10037311 | 150                 | 3500   | 21.88  | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1          | 09891626 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 1826             | 522.0041      | 912.91966 | 1303.9959 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1          | 08670524 | 45                  | 1020   | 6.38   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 931.9904         | 266.43089     | 465.95419 | 0         | 0         | 665.55951 | 0         |           |
| 0          | 09945530 | 7                   | 300    | 1      | 2A                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |           |
| 1          | 10045556 | 27                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 665.0624         | 190.12338     | 332.50194 | 0         | 0         | 474.93902 | 0         |           |
| 1          | 10046046 | 6                   | 130    | 0.812  | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 187.36088        | 53.561417     | 93.672196 | 0         | 0         | 133.79946 | 0         |           |
| 1          | 10061402 | 151                 | 5000   | 16.67  | 2B                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 4400             | 2062.8344     | 1680.6504 | 0         | 2337.1656 | 0         | 0         |           |
| 1          | 08475736 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 1826             | 522.0041      | 912.91966 | 1303.9959 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1          | 10059302 | 25                  | 500    | 3.13   | 2J                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 665.0624         | 241.75018     | 220.0625  | 423.31222 | 0         | 0         | 0         | 0         |
| 1          | 09639361 | 67                  | 1543   | 7.013  | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 0                | 1357.84       | 388.16979 | 678.86026 | 0         | 969.67021 | 0         | 0         |
| 1          | 10059350 | 7                   | 185    | 0.62   | 1A                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 257.15        | 54.05293  | 74.769219 | 203.09707 | 0         | 0         | 0         |
| 1          | 09935402 | 1                   | 166    | 1.844  | 1C                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                | 425.48456     | 238.61174 | 121.75751 | 0         | 0         | 186.87282 | 0         |
|            |          |                     |        |        |                    |       |   |   |   | 16677.711        | 7454.7413     | 1931.4052 | 6439.4692 | 1904.6399 | 673.77971 | 6435653.9 | VARIANCE  |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION |
|----------|----------------|
| 09947140 | 1              |
| 08475740 | 1              |
| 09947136 | 1              |
| 10045593 | 1              |
| 10037311 | 0              |
| 09891626 | 1              |
| 08670524 | 1              |
| 09945530 | 0              |
| 10045556 | 1              |
| 10046046 | 1              |
| 10061402 | 1              |
| 08475736 | 1              |
| 10059302 | 1              |
| 09639361 | 1              |
| 10059350 | 1              |
| 09935402 | 1              |

|        | TOTAL EXPECTED REVENUE |
|--------|------------------------|
| STEP 1 | 11995.22118            |
| STEP 2 | 10828.25201            |
| STEP 3 | 10939.294              |

Lampiran 13. Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 9 April 2010

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |               | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             |  |  |  |
|----------|---------------------|--------|--------|---------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|--|--|--|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY     |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |  |  |  |
| 10056034 | 10                  | 2500   | 27.78  | ELECTRONIC PE | 4        | 1             | 1D                       | 0.98        |  |  |  |
| 09947151 | 45                  | 1300   | 8.13   | LV.FISH       | 4        | 2             | 2E                       | 0.88        |  |  |  |
| 10045011 | 50                  | 1000   | 6.25   | LV.FISH       | 3        | 2             | 2E                       | 1.13        |  |  |  |
|          |                     |        |        | LIVE GROUPER  | 3        | 2             | 2E                       | 1.13        |  |  |  |
| 10045615 | 40                  | 800    | 5      | L.FISH        | 3        | 2             | 2E                       | 1.13        |  |  |  |
| 08670535 | 50                  | 1000   | 6.25   | LV.TROPICAL F | 3        | 2             | 2J                       | 1.28        |  |  |  |
| 09802181 | 20                  | 300    | 1.88   | LV.GRP.FISH   | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |  |  |  |
| 09639453 | 10                  | 1500   | 4.29   | LV.GRPR/FIN   | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |  |  |  |
| 09891630 | 100                 | 2000   | 12.5   | L.GROUPER FI  | 3        | 2             | 2E                       | 1.39        |  |  |  |
| 10046050 | 5                   | 108    | 0.68   | F.FISH        | 1        | 2             | 2A                       | 1.28        |  |  |  |
| 10045022 | 10                  | 500    | 1.67   | LV.FISH       | 3        | 2             | 2E                       | 1.13        |  |  |  |
| 09947162 | 30                  | 1000   | 6.25   | LV.GROUPER    | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |  |  |  |
| 10037300 | 200                 | 5000   | 31.25  | F             | 4        | 2             | 2E                       | 1.28        |  |  |  |
| 10045571 | 20                  | 500    | 3.13   | L.GROUPER FI  |          |               |                          |             |  |  |  |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW PROBABILITY | REVENUE CALC               |                  |                  | DEVIATION | AGENT    |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|---------------------|----------------------------|------------------|------------------|-----------|----------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |                     | REVENUE                    | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS    |           | 1        | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 10056034 | 10                  | 2500   | 27.78  | 1D                 | 0.2458              | 4,519.25                   | 4519.25          | 1110.832         | 726.3113  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 3408.419 |          |
| 0        | 09947151 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.384027            | 1,187.63                   | 0                | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045011 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 1,172.38                   | 1172.375         | 450.2237         | 586.1359  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 722.1513 |          |
| 0        | 10045615 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.384027            | 937.90                     | 0                | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 08670535 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 1,172.38                   | 1172.375         | 450.2237         | 586.1359  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 722.1513 |          |
| 0        | 09802181 | 20                  | 300    | 1.88   | 2J                 | 0.3635              | 399.46                     | 0                | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09639453 | 10                  | 1500   | 4.29   | 2E                 | 0.384027            | 1,320.00                   | 1320             | 506.9156         | 659.9419  | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 813.0844 |          |
| 0        | 09891630 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.384027            | 1,826.00                   | 0                | 0                | 0         | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10046050 | 5                   | 108    | 0.68   | 2E                 | 0.384027            | 156.90                     | 0                | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045022 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.299664            | 640.00                     | 640              | 191.785          | 212.9472  | 1        | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 448.215  |          |
| 1        | 09947162 | 30                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 1,172.38                   | 1172.375         | 450.2237         | 586.1359  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 722.1513 |          |
| 1        | 10037300 | 200                 | 5000   | 31.25  | 2E                 | 0.384027            | 4,565.00                   | 4565             | 1753.083         | 2282.299  | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 2811.917 |          |
| 1        | 10045571 | 20                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0.384027            | 665.0624                   | 665.0624         | 255.4019         | 332.5019  | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 409.6605 |          |
|          |          |                     |        |        |                    |                     | 15226.44                   |                  | 5972.409         |           |          |   |   |   | 1261.299      | 2811.917 | 2166.454 | 3818.079 |          |
|          |          |                     |        |        |                    |                     |                            |                  |                  |           |          |   |   |   |               |          |          | 1159808  |          |
| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW CALC               |                  |                  | DEVIATION | AGENT    |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY |                     | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | NO-SHOW REVENUE  | EXPECTED REVENUE |           | 1        | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 10056034 | 10                  | 2500   | 27.78  | 1D                 | 0.2458              | 0.160715                   | 4519.25          | 4519.25          | 1110.832  | 726.3113 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 3408.419 |
| 0        | 09947151 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1187.63          | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045011 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1172.375         | 1172.375         | 450.2237  | 586.1359 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 722.1513 |
| 0        | 10045615 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 937.9            | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 08670535 | 50                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1172.375         | 1172.375         | 450.2237  | 586.1359 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 722.1513 |
| 1        | 09802181 | 20                  | 300    | 1.88   | 2J                 | 0.3635              | 0.33089                    | 399.4624         | 399.4624         | 145.2046  | 132.1781 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 254.2578 |
| 0        | 09639453 | 10                  | 1500   | 4.29   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1320             | 0                | 0         | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 09891630 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1826             | 0                | 0         | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10046050 | 5                   | 108    | 0.68   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 156.9032         | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045022 | 10                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0.299664            | 0.33273                    | 640              | 640              | 191.785   | 212.9472 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 448.215  |
| 1        | 09947162 | 30                  | 1000   | 6.25   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 1172.375         | 1172.375         | 450.2237  | 586.1359 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 722.1513 |
| 1        | 10037300 | 200                 | 5000   | 31.25  | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 4565             | 4565             | 1753.083  | 2282.299 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        | 2811.917 |
| 0        | 10045571 | 20                  | 500    | 3.13   | 2E                 | 0.384027            | 0.499956                   | 665.0624         | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 0        |
|          |          |                     |        |        |                    |                     | 13640.84                   |                  | 5112.144         |           |          |   |   |   | 448.215       | 2811.917 | 2420.712 | 3408.419 | 1643755  |

(lanjutan)

| DECISION | 3        | AWB | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC        |                             | DEVIATION | AGENT    |          |          |          |          |
|----------|----------|-----|---------------------|--------|--------|-----------------------|-------|---|---|---|---------------------|-----------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|          |          |     | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1        | 2        | 3        | 4        |          |
| 1        | 10056034 | 10  | 2500                | 27.78  | 1D     |                       | 0     | 0 | 0 | 1 | 4519.25             | 1110.832                    | 726.3113  | 0        | 0        | 0        | 3408.419 |          |
| 0        | 09947151 | 45  | 1300                | 8.13   | 2E     |                       | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                   | 0                           | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10045011 | 50  | 1000                | 6.25   | 2E     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10045615 | 40  | 800                 | 5      | 2E     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 08670535 | 50  | 1000                | 6.25   | 2E     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                   | 0                           | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09802181 | 20  | 300                 | 1.88   | 2J     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 399.4624            | 145.2046                    | 132.1781  | 0        | 0        | 254.2578 | 0        |          |
| 1        | 09639453 | 10  | 1500                | 4.29   | 2E     |                       | 1     | 0 | 0 | 0 | 1320                | 506.9156                    | 659.9419  | 813.0844 | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09891630 | 100 | 2000                | 12.5   | 2E     |                       | 1     | 0 | 0 | 0 | 1826                | 701.2333                    | 912.9197  | 1124.767 | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10046050 | 5   | 108                 | 0.68   | 2E     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 156.9032            | 60.25507                    | 78.4447   | 0        | 0        | 96.64813 | 0        |          |
| 1        | 10045022 | 10  | 500                 | 1.67   | 2A     |                       | 1     | 0 | 0 | 0 | 640                 | 191.785                     | 212.9472  | 448.215  | 0        | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09947162 | 30  | 1000                | 6.25   | 2E     |                       | 0     | 0 | 1 | 0 | 1172.375            | 450.2237                    | 586.1359  | 0        | 0        | 722.1513 | 0        |          |
| 1        | 10037300 | 200 | 5000                | 31.25  | 2E     |                       | 0     | 1 | 0 | 0 | 4565                | 1753.083                    | 2282.299  | 0        | 2811.917 | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 10045571 | 20  | 500                 | 3.13   | 2E     |                       | 0     | 0 | 0 | 1 | 0                   | 0                           | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
|          |          |     |                     |        |        |                       |       |   |   |   | 14598.99            | 5591.178                    | 2386.066  | 2811.917 | 1073.057 | 3408.419 | 981992.1 | VARIANCE |

| AWB      | FINAL DECISION |          |
|----------|----------------|----------|
|          | AWB            | DECISION |
| 10056034 |                | 1        |
| 09947151 |                | 0        |
| 10045011 |                | 0        |
| 10045615 |                | 0        |
| 08670535 |                | 0        |
| 09802181 |                | 1        |
| 09639453 |                | 1        |
| 09891630 |                | 1        |
| 10046050 |                | 1        |
| 10045022 |                | 1        |
| 09947162 |                | 1        |
| 10037300 |                | 1        |
| 10045571 |                | 0        |

**Lampiran 14. Hasil Penyelesaian Permasalahan Tanggal 10 April 2010**

| AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |  | ID AGENT | CATEGORY      |                          |             | MAX WEIGHT | MAX VOLUME |
|----------|---------------------|--------|--------|--|----------|---------------|--------------------------|-------------|------------|------------|
|          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | COMMODITY  |          | RATE CATEGORY | COMODITY CATEGORY (PROB) | RATE(\$/KG) |            |            |
| 09947184 | 45                  | 1500   | 9.38   | LV. FISH 9<br>CAMERA<br>DIGIT9<br>DRY SEA<br>CUCUC | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10056060 | 18                  | 2850   | 17.812 |  | 1        | 1             | 1A                       | 0.98        |            |            |
| 09947066 | 30                  | 1200   | 4      |  | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10045604 | 40                  | 800    | 5      | L.GROUPER FI<br>LV GROPER                          | 2        | 2             | 2E                       | 1.13        |            |            |
| 09947173 | 45                  | 1300   | 8.13   | F<br>DRY   | 2        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 09947055 | 6                   | 300    | 1.88   | SHARKFIN   | 4        | 2             | 2E                       | 1.28        |            |            |
| 09943242 | 3                   | 67     | 0.42   | LIVE GROUP F<br>LIVE                               | 2        | 2             | 2E                       | 1.58        |            |            |
| 08670546 | 1                   | 21     | 0.132  | GROPER   | 2        | 2             | 2E                       | 1.58        |            |            |
| 09891641 | 100                 | 2000   | 12.5   | LV.GRPR/FIN<br>LIVE                                | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10046072 | 5                   | 108    | 0.68   | GROPER   | 4        | 2             | 2E                       | 1.39        |            |            |
| 10062382 | 4                   | 68     | 0.272  | PLASTIC BUTT                                       | 4        | 1             | 1A                       | 1.58        |            |            |
| 10045044 | 75                  | 1500   | 9.38   | LV.FISH  | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10045055 | 20                  | 500    | 1.67   | F.FISH   | 2        | 2             | 2A                       | 1.28        |            |            |
| 10061450 | 106                 | 4000   | 11.43  | L.ELLS   | 1        | 2             | 2B                       | 0.88        |            |            |
| 10061446 | 206                 | 3500   | 11.67  | L.ELLS   | 1        | 2             | 2B                       | 0.88        |            |            |
| 09639523 | 64                  | 1490   | 4.26   | LV GRP FISH  | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10045630 | 27                  | 2000   | 12.5   | L.GROUVER FI<br>LV.GROOPER                         | 1        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10037554 | 150                 | 2500   | 15.63  | F  | 3        | 2             | 2E                       | 0.88        |            |            |
| 10062146 | 2                   | 18     | 0.081  | PAINT<br>LIVE                                      | 4        | 1             | 1A                       | 1.58        |            |            |
| 08670653 | 25                  | 526    | 3.29   | GROPER   | 4        | 2             | 2E                       | 1.13        |            |            |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                       | NO-SHOW<br>PROBABILITY | REVENUE CALC |                     |                             | DEVIATION | AGENT |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|-----------------------|------------------------|--------------|---------------------|-----------------------------|-----------|-------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY<br>COMMODITY |                        | REVENUE      | EXPECTED<br>REVENUE | EXPECTED<br>REVENUE<br>LOSS |           | 1     | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |
| 0        | 09947184 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.2543                 | 1370.23      | 0                   | 0                           | 0         | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10056060 | 18                  | 2850   | 17.812 | 1A                    | 0.2102                 | 2897.656     | 2897.656            | 609.0873                    | 842.5257  | 1     | 0 | 0 | 0 | 2288.569      | 0        | 0        | 0        |
| 0        | 09947066 | 30                  | 1200   | 4      | 2E                    | 0.2543                 | 1056         | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10045604 | 40                  | 800    | 5      | 2E                    | 0.2543                 | 937.9        | 937.9               | 238.508                     | 468.9087  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 699.392  | 0        | 0        |
| 0        | 09947173 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                    | 0.2543                 | 1187.63      | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 09947055 | 6                   | 300    | 1.88   | 2E                    | 0.2543                 | 399.4624     | 399.4624            | 101.5833                    | 199.7136  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 297.8791 |
| 0        | 09943242 | 3                   | 67     | 0.42   | 2E                    | 0.2543                 | 110.1576     | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 08670546 | 1                   | 21     | 0.132  | 2E                    | 0.2543                 | 34.62096     | 34.62096            | 8.80411                     | 17.30896  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 25.81685 | 0        | 0        |
| 1        | 09891641 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.2543                 | 1826         | 1826                | 464.3518                    | 912.9197  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 1361.648 | 0        |
| 1        | 10046072 | 5                   | 108    | 0.68   | 2E                    | 0.2543                 | 156.9032     | 156.9032            | 39.90048                    | 78.4447   | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 117.0027 |
| 1        | 10062382 | 4                   | 68     | 0.272  | 1A                    | 0.2102                 | 107.44       | 107.44              | 22.58389                    | 31.23937  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 84.85611 |
| 0        | 10045044 | 75                  | 1500   | 9.38   | 2E                    | 0.2543                 | 1370.23      | 0                   | 0                           | 0         | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |
| 1        | 10045055 | 20                  | 500    | 1.67   | 2A                    | 0.357157               | 640          | 640                 | 228.5805                    | 212.9472  | 0     | 1 | 0 | 0 | 0             | 411.4195 | 0        | 0        |
| 1        | 10061450 | 106                 | 4000   | 11.43  | 2B                    | 0.329882               | 3520         | 3520                | 1161.185                    | 1344.52   | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 2358.815 | 0        | 0        |
| 1        | 10061446 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                    | 0.329882               | 3080         | 3080                | 1016.037                    | 1176.455  | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 2063.963 | 0        | 0        |
| 1        | 09639523 | 64                  | 1490   | 4.26   | 2E                    | 0.2543                 | 1311.2       | 1311.2              | 333.4382                    | 655.5423  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 977.7618 | 0        | 0        |
| 1        | 10045630 | 27                  | 2000   | 12.5   | 2E                    | 0.2543                 | 1826         | 1826                | 464.3518                    | 912.9197  | 1     | 0 | 0 | 0 | 0             | 1361.648 | 0        | 0        |
| 1        | 10037554 | 150                 | 2500   | 15.63  | 2E                    | 0.2543                 | 2283.23      | 2283.23             | 580.6255                    | 1141.515  | 0     | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 1702.605 | 0        |
| 1        | 10062146 | 2                   | 18     | 0.081  | 1A                    | 0.2102                 | 28.44        | 28.44               | 5.978088                    | 8.269246  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 22.46191 |
| 1        | 08670653 | 25                  | 526    | 3.29   | 2E                    | 0.2543                 | 617.1382     | 617.1382            | 156.9382                    | 308.5419  | 0     | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 460.2    |
|          |          |                     |        |        |                       |                        | 19665.99     |                     | 8311.771                    |           |       |   |   |   | 8072.996      | 1136.628 | 4042.015 | 982.3998 |
|          |          |                     |        |        |                       |                        |              |                     |                             |           |       |   |   |   |               |          |          | 11038738 |
|          |          |                     |        |        |                       |                        |              |                     |                             |           |       |   |   |   |               |          |          | VARIANCE |

(lanjutan)

| DECISION | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |          | NO-SHOW CALC        |                            | REVENUE CALC |                  | DEVIATION | AGENT    |   |   |   | REVENUE AGENT |          |          |          |          |          |
|----------|----------|---------------------|--------|--------|----------|---------------------|----------------------------|--------------|------------------|-----------|----------|---|---|---|---------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|          |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY | NO-SHOW PROBABILITY | NO-SHOW STANDARD DEVIATION | REVENUE      | EXPECTED REVENUE |           | 1        | 2 | 3 | 4 | 1             | 2        | 3        | 4        |          |          |
| 0        | 09947184 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1370.23      | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        |          |          |
| 1        | 10056060 | 18                  | 2850   | 17.812 | 1A       | 0.2102              | 0.290761                   | 2897.656     | 2897.656         | 609.0873  | 842.5257 | 1 | 0 | 0 | 0             | 2288.569 | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 09947066 | 30                  | 1200   | 4      | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1056         | 0                | 0         | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045604 | 40                  | 800    | 5.2E   |          | 0.2543              | 0.499956                   | 937.9        | 937.9            | 238.508   | 468.9087 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 699.392  | 0        | 0        |          |
| 0        | 09947173 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1187.63      | 0                | 0         | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 09947055 | 6                   | 300    | 1.88   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 399.4624     | 399.4624         | 101.5833  | 199.7136 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 297.8791 |          |
| 1        | 09943242 | 3                   | 67     | 0.42   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 110.1576     | 110.1576         | 28.01308  | 55.07395 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 82.14452 | 0        | 0        |          |
| 0        | 08670546 | 1                   | 21     | 0.132  | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 34.62096     | 0                | 0         | 0        | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 09891641 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1826         | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 0        | 10046072 | 5                   | 108    | 0.68   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 156.9032     | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10062382 | 4                   | 68     | 0.272  | 1A       | 0.2102              | 0.290761                   | 107.44       | 107.44           | 22.58389  | 31.23937 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 84.85611 |          |
| 0        | 10045044 | 75                  | 1500   | 9.38   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1370.23      | 0                | 0         | 0        | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 0        | 0        |          |
| 1        | 10045055 | 20                  | 500    | 1.67   | 2A       | 0.357157            | 0.33273                    | 640          | 640              | 228.5805  | 212.9472 | 0 | 1 | 0 | 0             | 0        | 411.4195 | 0        | 0        |          |
| 1        | 10061450 | 106                 | 4000   | 11.43  | 2B       | 0.329882            | 0.381966                   | 3520         | 3520             | 1161.185  | 1344.52  | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 2358.815 | 0        | 0        |          |
| 1        | 10061446 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B       | 0.329882            | 0.381966                   | 3080         | 3080             | 1016.037  | 1176.455 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 2063.963 | 0        | 0        |          |
| 1        | 09639523 | 64                  | 1490   | 4.26   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1311.2       | 1311.2           | 333.4382  | 655.5423 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 977.7618 | 0        |          |
| 1        | 10045630 | 27                  | 2000   | 12.5   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 1826         | 1826             | 464.3518  | 912.9197 | 1 | 0 | 0 | 0             | 0        | 1361.648 | 0        | 0        |          |
| 1        | 10037554 | 150                 | 2500   | 15.63  | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 2283.23      | 2283.23          | 580.6255  | 1141.515 | 0 | 0 | 1 | 0             | 0        | 0        | 1702.605 | 0        |          |
| 1        | 10062146 | 2                   | 18     | 0.081  | 1A       | 0.2102              | 0.290761                   | 28.44        | 28.44            | 5.978088  | 8.269246 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 22.46191 |          |
| 1        | 08670653 | 25                  | 526    | 3.29   | 2E       | 0.2543              | 0.499956                   | 617.1382     | 617.1382         | 156.9382  | 308.5419 | 0 | 0 | 0 | 1             | 0        | 0        | 0        | 460.2    |          |
|          |          |                     |        |        |          |                     |                            | 17758.62     | 7358.172         |           |          |   |   |   |               | 8072.996 | 1192.956 | 2680.367 | 865.3971 | 11164890 |
|          |          |                     |        |        |          |                     |                            |              |                  |           |          |   |   |   |               |          |          |          | VARIANCE |          |

(lanjutan)

| DECISION 3 | AWB      | BOOKING INFORMATION |        |        |                    | AGENT |   |   |   | REVENUE CALC     |               | DEVIATION | AGENT    |          |          |          |         |
|------------|----------|---------------------|--------|--------|--------------------|-------|---|---|---|------------------|---------------|-----------|----------|----------|----------|----------|---------|
|            |          | PIECES              | WEIGHT | VOLUME | CATEGORY COMMODITY | 1     | 2 | 3 | 4 | EXPECTED REVENUE | EXPECTED LOSS |           | 1        | 2        | 3        | 4        |         |
| 1          | 09947184 | 45                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 1370.23          | 348.4496      | 685.0549  | 1021.781 | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 10056060 | 18                  | 2850   | 17.812 | 1A                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 2897.656         | 609.0873      | 842.5257  | 2288.569 | 0        | 0        | 0        |         |
| 0          | 09947066 | 30                  | 1200   | 4      | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 10045604 | 40                  | 800    | 5      | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 937.9            | 238.508       | 468.9087  | 0        | 699.392  | 0        | 0        |         |
| 1          | 09947173 | 45                  | 1300   | 8.13   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 1187.63          | 302.0144      | 593.7629  | 0        | 885.616  | 0        | 0        |         |
| 1          | 09947055 | 6                   | 300    | 1.88   | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 399.4624         | 101.5833      | 199.7136  | 0        | 0        | 0        | 297.8791 |         |
| 1          | 09943242 | 3                   | 67     | 0.42   | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 110.1576         | 28.01308      | 55.07395  | 0        | 82.14452 | 0        | 0        |         |
| 1          | 08670546 | 1                   | 21     | 0.132  | 2E                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 34.62096         | 8.80411       | 17.30896  | 0        | 25.81685 | 0        | 0        |         |
| 1          | 09891641 | 100                 | 2000   | 12.5   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 1826             | 464.3518      | 912.9197  | 0        | 0        | 1361.648 | 0        |         |
| 1          | 10046072 | 5                   | 108    | 0.68   | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 156.9032         | 39.90048      | 78.4447   | 0        | 0        | 0        | 117.0027 |         |
| 1          | 10062382 | 4                   | 68     | 0.272  | 1A                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 107.44           | 22.58389      | 31.23937  | 0        | 0        | 0        | 84.85611 |         |
| 1          | 10045044 | 75                  | 1500   | 9.38   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 1370.23          | 348.4496      | 685.0549  | 0        | 0        | 1021.781 | 0        |         |
| 1          | 10045055 | 20                  | 500    | 1.67   | 2A                 | 0     | 1 | 0 | 0 | 640              | 228.5805      | 212.9472  | 0        | 411.4195 | 0        | 0        |         |
| 1          | 10061450 | 106                 | 4000   | 11.43  | 2B                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 3520             | 1161.185      | 1344.52   | 2358.815 | 0        | 0        | 0        |         |
| 0          | 10061446 | 206                 | 3500   | 11.67  | 2B                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |         |
| 0          | 09639523 | 64                  | 1490   | 4.26   | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |         |
| 0          | 10045630 | 27                  | 2000   | 12.5   | 2E                 | 1     | 0 | 0 | 0 | 0                | 0             | 0         | 0        | 0        | 0        | 0        |         |
| 1          | 10037554 | 150                 | 2500   | 15.63  | 2E                 | 0     | 0 | 1 | 0 | 2283.23          | 580.6255      | 1141.515  | 0        | 0        | 1702.605 | 0        |         |
| 1          | 10062146 | 2                   | 18     | 0.081  | 1A                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 28.44            | 5.978088      | 8.269246  | 0        | 0        | 0        | 22.46191 |         |
| 1          | 08670653 | 25                  | 526    | 3.29   | 2E                 | 0     | 0 | 0 | 1 | 617.1382         | 156.9382      | 308.5419  | 0        | 0        | 0        | 460.2    |         |
|            |          |                     |        |        |                    |       |   |   |   | 17487.04         |               | 7585.801  | 5669.165 | 2104.389 | 4086.034 | 982.3998 | 4333168 |

(lanjutan)

| AWB      | FINAL DECISION | TOTAL EXPECTED REVENUE |
|----------|----------------|------------------------|
| 09947184 | 1              | 14234.03899            |
| 10056060 | 1              | 12811.71575            |
| 09947066 | 0              | 12841.98764            |
| 10045604 | 1              |                        |
| 09947173 | 1              |                        |
| 09947055 | 1              |                        |
| 09943242 | 1              |                        |
| 08670546 | 1              |                        |
| 09891641 | 1              |                        |
| 10046072 | 1              |                        |
| 10062382 | 1              |                        |
| 10045044 | 1              |                        |
| 10045055 | 1              |                        |
| 10061450 | 1              |                        |
| 10061446 | 0              |                        |
| 09639523 | 0              |                        |
| 10045630 | 0              |                        |
| 10037554 | 1              |                        |
| 10062146 | 1              |                        |
| 08670653 | 1              |                        |