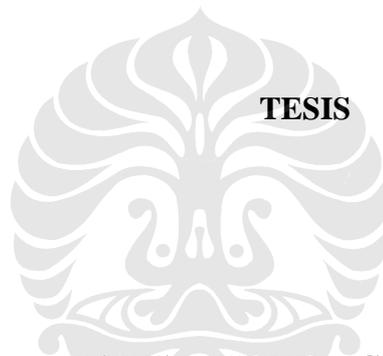


**STUDI DAMPAK PENYELENGGARAAN  
PENDIDIKAN AKADEMI IMIGRASI**



**NAMA : DUDI ISKANDAR  
NPM : 0606022920**

**KAJIAN STRATEJIK IMIGRASI  
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS INDONESIA**

**2008**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Dudi Iskandar  
NPM : 0606022920  
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional  
Konsentrasi : Kajian Stratejik Imigrasi  
Judul Tesis : Studi Dampak Penyelenggaraan Pendidikan  
Akademi Imigrasi

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sain (MSi) Pada Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional Konsentrasi Kajian Stratejik Imigrasi, Program Pascasarjana, Universitas Indonesia.

### DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang	: Dr. Suahasil Nazara	.....
Pembimbing	: Dr. Chandra Wijaya, MM,.MSi	.....
Penguji	: Dr. Ferdinand Siagian, SH,.MM	.....

Jakarta, 26 Juni 2008

## **PERNYATAAN MENGENAI TESIS DAN SUMBER INFORMASI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis (Studi Dampak Penyelenggaraan Pendidikan Akademi Imigrasi ) adalah karya saya sendiri dan belum diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi manapun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka dibagian tesis ini.



Jakarta, Juni 2008

Dudi Iskandar  
NPM. 0606022920

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya akhirnya Penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Penyusunan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sain Program Studi Ketahanan Nasional, Kekhususan Kajian strategik Keimigrasian pada Program Pascasarjana Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Wan Usman, MA. Selaku ketua program konsentrasi Kajian Strategik Keimigrasian.
2. Bapak Dr. Chandra Wijaya sebagai Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu ditengah ditengah kesibukannya, memberi ilmu, nasehat dan petunjuk yang sangat berharga selama proses bimbingan.
3. Bapak Dr. Suahasil Nazara sebagai Ketua Penguji yang telah memberikan masukan dalam penulisan tesis ini
4. Direktur Akademi Imigrasi Bapak Dr. Ferdinand Siagian, SH,.MM sebagai penguji yang telah memberikan dukungan dan masukan dalam penulisan tesis ini
5. Seluruh dosen Program Pascasarjana Universitas Indonesia.
6. Bapak Drs. Basyir Ahmad Barmawi selaku Direktur Jenderal Imigrasi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan nasehat yang berharga bagi penulisan tesis ini.
7. Bapak dan ibu Sekretariat Pascasarjana Universitas Indonesia.
8. Kasubbag Akademik dan Ketarunaan dan Kasubbag Administrasi Umum Akademi Imigrasi yang telah memberikan dukungan
9. Serta Rekan-rekan Alumni AIM dan adik-adik taruna yang telah banyak membantu dalam pengumpulan data untuk penulisan tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga ALLAH SWT membalas segala kebaikan saudara-saudara semua. Dan saya menyadari bahwa tesis ini masih jauh

dari kesempurnaan, sehingga saran dan kritik dari siapa saja sangat diharapkan untuk kesempurnaan tesis ini. Semoga tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu

Jakarta, 05 Juni 2008



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS  
(Hasil Karya Perorangan)**

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Tesis ini diajukan oleh

Nama : Dudi Iskandar  
NPM : 0606022920  
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional  
Konsentrasi : Kajian Strategik Keimigrasian  
Judul Tesis : Studi Dampak Penyelenggaraan Pendidikan  
Akademi Imigrasi (AIM)

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalty Fee Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Studi Dampak Penyelenggaraan Pendidikan Akademi Imigrasi (AIM)**

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalty Non-Eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 05 Juni 2008  
Yang menyatakan

DUDI ISKANDAR

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Formasi Taruna Akademi Imigrasi	12
Tabel 4.1	Tabel Bobot Persentase	54
Tabel 5.1	Komposisi Responden Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin	61
Tabel 5.2	Komposisi Responden Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin	61
Tabel 5.3	Komposisi Responden Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin	62
Tabel 5.4	Komposisi Responden Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin	63
Tabel 5.1	Tabel Dimensi Kurikulum Atasan	70
Tabel 5.2	Tabel Dimensi Instruksional Atasan	70
Tabel 5.3	Tabel Dimensi Peranan Pendidikan dan Metode Pendidikan Atasan	71
Tabel 5.4	Tabel Dimensi Kualitas Kerja Atasan	71
Tabel 5.5	Tabel Dimensi Sikap dan Perilaku Atasan	72
Tabel 5.6	Tabel Dimensi Mobilitas Sosial Atasan	72
Tabel 5.7	Tabel Dimensi Kurikulum Sejawat	73
Tabel 5.8	Tabel Dimensi Materi Instruksional Sejawat	73
Tabel 5.9	Tabel Dimensi Peran Pendidikan Dan Metode Pendidikan Sejawat	74
Tabel 5.10	Tabel Kualitas Kerja Sejawat	74
Tabel 5.11	Tabel Sikap Dan Prilaku Sejawat	75
Tabel 5.12	Tabel Dimensi Mobilitas Sosial Sejawat	75
Tabel 5.13	Tabel Dimensi Kurikulum Staf	76
Tabel 5.14	Tabel Dimesi Materi Instruksional Staf	76
Tabel 5.15	Tabel dimensi Peran Pendidikan Dan Metode Pendidikan	77
Tabel 5.16	Tabel Dimensi Kualitas Kerja Staf	77
Tabel 5.17	Tabel Staf Dan Prilaku Staf	78
Tabel 5.18	Tabel Dimensi Mobilitas Sosial Staf	79
Tabel 5.19	Tabel Kurikulum Alumni	79
Tabel 5.20	Tabel Dimensi Materi Instruksional Alumni	80
Tabel 5.21	Tabel Dimensi Peran Pendidik Dalam Metode Pendidikan	80
Tabel 5.22	Tabel Dimensi Kualitas Kerja Alumni	81
Tabel 5.23	Tabel Dimensi Sikap Dan Perilaku Alumni	81
Tabel 5.24	Tabel Dimensi Mobilitas Sosial Alumni	82
Tabel 5.25	Dimensi Kurikulum	82
Tabel 5.26	Dimensi Materi Instruksional	83
Tabel 5.27	Dimensi Peran Pendidik dan Metode Pendidikan	83
Tabel 5.28	Dimensi Kualitas Kerja	84
Tabel 5.29	Dimensi Sikap Dan Perilaku	84
Tabel 5.30	Tabel Dimensi Mobilitas Sosial	85

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Sistem Pendekatan IPO (Input-proses-output)	39
Gambar 3.2	Jenis Evaluasi Dampak Pendidikan dan Pelatihan Menurut Kirk L. Patrick	44
Gambar 5.1	Grafik Jumlah Tingkat Kepuasan	103
Gambar 5.2	Grafik Nilai atau tingkat kepuasan yang terendah Jumlah Tingkat Kepuasan	103

