



UNIVERSITAS INDONESIA

**PERSEPSI KARYAWAN OPERASIONAL DIVISI FACILITIES  
ENGINEERING TERHADAP EVALUASI PELAKSANAAN PELATIHAN  
BEHAVIOR BASED SAFETY (BBS) PADA CHEVRON GEOTHERMAL &  
POWER OPERATION INDONESIA (GPO-I) DI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**NAMA : TRESNA ANDRYAN**

**NPM : 0606057344**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ILMU ADMINISTRASI NIAGA  
DEPOK  
DESEMBER, 2008**



UNIVERSITAS INDONESIA

**PERSEPSI KARYAWAN OPERASIONAL DIVISI FACILITIES  
ENGINEERING TERHADAP EVALUASI PELAKSANAAN PELATIHAN  
BEHAVIOR BASED SAFETY (BBS) PADA CHEVRON GEOTHERMAL &  
POWER OPERATION INDONESIA (GPO-I) DI JAKARTA**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial**

**TRESNA ANDRYAN**

**0606057344**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ADMINISTRASI NIAGA  
SUMBER DAYA MANUSIA  
DEPOK  
DESEMBER, 2008**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**NAMA : TRESNA ANDRYAN  
NPM : 0606057344  
Tanda Tangan :**

**Tanggal : 30 Desember 2008**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Tresna Andryan  
NPM : 0606057344  
Program Studi : Ilmu Administrasi Niaga  
Judul Skripsi : Persepsi Karyawan Operasional Divisi Facilities Engineering Terhadap Evaluasi Pelaksanaan Pelatihan Behavior Based Safety Pada Chevron Geothermal & Power Operation Indonesia di Jakarta.

**Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.**

## **DEWAN PENGUJI**

Ketua Sidang : Drs. Muh. Azis Muslim, M.Si ( )  
Sekretaris : Umanto Eko P, S.Sos, M.Si ( )  
Pengaji : Drs. Heri Fathurahman, M.Si ( )  
Pembimbing : Dra. Eva Andayani, M.Si ( )  
  
Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 30 Desember 2008

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada ALLAH SWT karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun dan diajukan untuk melengakapi syarat memperoleh gelar Sarjana Program Ekstensi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia. Dalam kesempatan ini penulis memilih judul Persepsi Karyawan Terhadap Pelaksanaan Pelatihan Behavior Based Safety (BBS) Pada Chevron Geothermal Indonesia di Jakarta.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu, membimbing dan memberikan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini antara lain :

1. Prof. Dr. Bambang Shergi Laksmono, M.Sc. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.
2. Drs. Asrori, MA, FLM Selaku Ketua Program Sarjana Ekstensi Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.
3. Drs. Muh. Azis Muslim, M.Si Selaku Sekretaris Program Sarjana Ekstensi Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.
4. Drs. Achmad Fauzi, M.E Selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Niaga Program Sarjana Ekstensi Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.
5. Dra. Eva Andayani, M.Si Selaku Pembimbing. Terima kasih atas segala bantuan ide, saran, pemikiran, kesabaran, serta kesediaan waktunya untuk memberikan bimbingan kepada penulis.
6. Ketua Sidang Skripsi, yang telah meluangkan waktunya dan memberikan masukan yang berharga.

7. Drs. Heri Fathurahman, M.Si selaku Pengaji Ahli Sidang Skripsi, yang telah meluangkan waktu untuk menguji skripsi ini dan memberikan masukan agar skripsi ini menjadi lebih baik.
8. Bapak Ronald Harner Brooks selaku Manager Facilities Engineering dan seluruh karyawan divisi Facilities Engineering Jakarta. Terima kasih atas kesabaran dan kesempatan yang diberikan kepada penulis.
9. Ayah dan Ibu selaku orang tua. Terima kasih atas dorongan dan doa kalian. ALLAH akan membalas kebaikan kalian. Dan Amel terima kasih atas support nya selama ini, thanks all.
10. Mas Ruli. Terima kasih atas bantuan ide, saran dan data-data yang diperlukan untuk menunjang skripsi ini. Thank you my friend.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, saran dan kritik yang membangun senantiasa peneliti terima, guna melengkapi dan menyempurnakan penulisan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah pengetahuan bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Depok, Desember 2008

Penulis

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Tresna Andryan  
NPM : 060607344  
Program Studi : Ilmu Administrasi  
Departemen : Administrasi Niaga  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Persepsi Karyawan Operasional Divisi Facilities Engineering Terhadap Evaluasi Pelaksanaan Pelatihan Behavior Based Safety (BBS) pada Chevron Geothermal & Power Operation Indonesia (GPO-I) di Jakarta.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada Tanggal : 30 Desember 2008

Yang menyatakan

(Tresna Andryan)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Pokok Permasalahan .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Signifikansi Penelitian .....	12
E. Sistematika Penelitian .....	12
<b>BAB II KERANGKA TEORI &amp; METODE PENELITIAN</b>	
A. Tinjauan Pustaka .....	14
B. Konstruksi Model Teoritis .....	18
b.1 Pengertian Persepsi .....	18
b.2 Pengertian Pelatihan .....	20
b.3 Tujuan & Manfaat Pelatihan .....	23
b.4 Evaluasi Pelatihan .....	24
b.5 Teknik Evaluasi Pelatihan .....	25
b.6 Kriteria Evaluasi Pelatihan .....	26
C. Operasional Konsep .....	27
D. Metode Penelitian .....	28
d.1 Pendekatan Penelitian .....	29
d.2 Tipe Penelitian .....	29
d.3 Populasi & Sampel .....	30
d.4 Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB III GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN</b>	
A. Profil Perusahaan .....	36
a.1 Chevron Corporation .....	36
a.2 Chevron Geothermal Salak, Ltd .....	38
a.2.1 Sejarah Lahirnya Chevron Geothermal Salak .....	38
a.2.2 Lokasi Lapangan Panas Bumi & PLTP 4,5,6 .....	39
a.2.3 Bisnis Unit Preusahaan .....	40
B. Visi dan Strategi Perusahaan .....	41
b.1 Visi Perusahaan .....	41
b.2 Strategi Perusahaan .....	42
C. Program Pelatihan Chevron GPO Indonesia .....	43

c.1 Behavior Based Safety (BBS) .....	43
c.2 Horizon .....	50
c.3 Leadership & Management Skill for Supervisor .....	50
c.4 The Effective Habits .....	50
<b>BAB IV ANALISA PERSEPSI KARYAWAN OPERASIONAL DIVISI FACILITIES ENGINEERING TERHADAP EVALUASI PELAKSANAAN PELATIHAN BEHAVIOR BASED SAFETY (BBS) PADA CHEVRON GEOTHERMAL &amp; POWER OPERATION INDONESIA (GPO-I) DI JAKARTA</b>	
A. Karakteristik Responden .....	51
a.1 Usia Responden .....	51
a.2 Jenis Kelamin Responden .....	52
a.3 Status Perkawinan Responden .....	53
a.4 Pendidikan Responden .....	54
a.5 Masa Kerja Responden .....	55
B. Persepsi Karyawan Terhadap Evaluasi Pelaksanaan Pelatihan Behavior Based Safety .....	56
b.1 Reaksi Karyawan Terhadap Materi BBS .....	56
b.2 Reaksi Karyawan Terhadap Pelatih .....	57
b.3 Reaksi Karyawan Terhadap Kelengkapan Media .....	58
b.4 Reaksi Karyawan Terhadap Ketepatan Waktu .....	59
b.5 Reaksi Karyawan Terhadap Buku Panduan .....	59
b.6 Reaksi Karyawan Terhadap Metode Pelatihan .....	60
b.7 Reaksi Karyawan Terhadap Kelengkapan Fasilitas .....	61
b.8 Memahami Materi Pelatihan BBS .....	62
b.9 Meningkatkan atau menambah Ilmu Pengetahuan .....	63
b.10 Memahami Cara Berprilaku Yang Aman .....	64
b.11 Penerapan Pelatihan Diterapkan Pada Pekerjaan .....	65
b.12 BBS Merupakan Bentuk Penyegaran Pengetahuan .....	66
b.13 Mampu mengatasi Resiko Kecelakaan .....	67
b.14 Meminimalisir Cidera Akibat Bekerja .....	68
b.15 Kehati-hatian Sebelum Melakukan Pekerjaan .....	69
b.16 Kinerja/Produktivitas Karyawan Meningkat .....	70
b.17 Resiko Cidera Akibat Pekerjaan Berkurang .....	70
b.18 Semangat Kerja Karyawan Meningkat .....	71
b.19 Kedisiplinan Kerja Karyawan Meningkat q.....	73
b.20 Memahami Pentingnya Perilaku Aman Dalam Bekerja .....	74
C. Analisis Persepsi Karyawan Terhadap Pelatihan BBS	
c.1 Analisis Dimensi Reaksi .....	75
c.2 Analisis Dimensi Pembelajaran .....	77
c.3 Analisis Dimensi Perilaku .....	79
c.4 Analisis Dimensi Hasil .....	81
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran .....	87

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	88
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel II.1	Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Yang Akan Dilakukan Oleh Peneliti .....	16
Tabel II.2	Kategori Jawaban Responden .....	32
Tabel II.3	Contoh Jawaban Responden Untuk Dimensi Reaksi .....	33
Tabel III.1	Jakarta Office BBS Steering Committee Member .....	47
Tabel III.2	Jakarta Office Focus Group Result Three Last Questions at end of Focus Group Meeting.....	47
Tabel IV.1	Usia Responden .....	52
Tabel IV.2	Jenis Kelamin Responden .....	53
Tabel IV.3	Status Perkawinan Responden .....	54
Tabel IV.4	Pendidikan Terakhir Responden .....	54
Tabel IV.5	Masa Kerja .....	55
Tabel IV.6	Persepsi Karyawan Terhadap Kesesuaian Materi Pelatihan BBS.	56
Tabel IV.7	Persepsi Karyawan Terhadap Pelatih.....	57
Tabel IV.8	Persepsi Karyawan Terhadap Kelengkapan Media .....	58
Tabel IV.9	Persepsi Karyawan Terhadap Ketepatan Waktu Pelatihan .....	59
Tabel IV.10	Persepsi Karyawan Terhadap Buku Panduan .....	60
Tabel IV.11	Persepsi Karyawan Terhadap Metode Pelatihan .....	61
Tabel IV.12	Persepsi Karyawan Terhadap Kelengkapan Fasilitas .....	62
Tabel IV.13	Persepsi Karyawan Dalam Memahami Materi Pelatihan BBS ....	62
Tabel IV.14	Persepsi Karyawan Terhadap Peningkatan Ilmu Pengetahuan ....	63
Tabel IV.15	Persepsi Karyawan Terhadap Memahami Cara Perilaku Aman ...	64
Tabel IV.16	Persepsi Karyawan Dalam Penerapan Pelatihan Pada Pekerjaan	65
Tabel IV.17	Persepsi Karyawan Terhadap Penyegaran Pengetahuan .....	66
Tabel IV.18	Persepsi Karyawan Dalam Mengatasi Resiko Kecelakaan Kerja.	67
Tabel IV.19	Persepsi Karyawan Dalam Meminimalisir Cidera Akibat Bekerja	68
Tabel IV.20	Persepsi Karyawan Terhadap kehati-hatian sebelum bekerja.....	69
Tabel IV.21	Persepsi Karyawan Terhadap Kinerja/Produktivitas .....	70
Tabel IV.22	Persepsi Karyawan Terhadap Resiko Cidera Berkurang .....	71
Tabel IV.23	Persepsi Karyawan Terhadap Peningkatan Semangat Kerja .....	72
Tabel IV.24	Persepsi Karyawan Terhadap Kedisiplinan Dalam Bekerja .....	73
Tabel IV.25	Persepsi Karyawan Dalam Memahami Pentingnya Perilaku Yang Aman Dalam Bekerja .....	74
Tabel IV.26	Jawaban Responden Terhadap Dimensi Reaksi .....	75
Tabel IV.27	Jawaban Responden Terhadap Dimensi Pembelajaran .....	77
Tabel IV.28	Jawaban Responden Terhadap Dimensi Perilaku .....	79
Tabel IV.29	Jawaban Responden Terhadap Dimensi Hasil .....	81
Tabel IV.30	Rekapitulasi Hasil Perhitungan Jawaban Responden dan Rentang Skala.....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar I.1	GPO – Indo 2007 OE / HES Performance (Aug 29, 2007) .....	4
Gambar I.2	Perilaku tidak aman yang menyebabkan terjadinya kecelakaan pada jari-jari tangan .....	6
Gambar I.3	Perilaku tidak aman yang menyebabkan kecelakaan pada bahu kanan pekerja .....	7
Gambar II.1	Model Pelatihan BBS yg paling Sederhana .....	22
Gambar III.1	Logo Chevron Corporation .....	37
Gambar III.2	Lokasi Lapangan Uap Panas Bumi Gunung Salak .....	40
Gambar III.3	The Safety Cycle .....	44
Gambar III.4	What Influences Behavior .....	45
Gambar III.5	ABC Analysis .....	45
Gambar III.6	Seseorang yang menggunakan tangga .....	46
Gambar III.7	Process Flow Diagram .....	48
Gambar IV.1	Kategori Persepsi Berdasarkan Skala.....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1      Struktur Organisasi Chevron Geothermal & Power Operation Indonesia
- Lampiran 2      Chevron Organization Chart
- Lampiran 3      Pedoman Wawancara
- Lampiran 4      Kuesioner

