



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**PENERAPAN STANDAR KOMPETENSI MELALUI  
ASSESSMENT CENTER DALAM PENGANGKATAN  
KAKANWIL DI LINGKUNGAN BKKBN**

**SKRIPSI**

**Duva Puspa Anggra  
0606055295**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM SARJANA**

**Depok  
November 2008**



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**PENERAPAN STANDAR KOMPETENSI MELALUI  
ASSESSMENT CENTER DALAM PENGANGKATAN  
KAKANWIL DI LINGKUNGAN BKKBN**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Sosial dalam bidang Ilmu Administrasi

**Duva Puspa Anggra  
NPM 0606055295**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM SARJANA  
ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**Depok  
November 2008**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Duva Puspa Anggra Sutrisno**

**NPM : 0606055295**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal : 05-11-08**



## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Duva Puspa Anggra Sutrisno  
NPM : 0606055295  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
: PENERAPAN STANDAR KOMPETENSI  
Judul Skripsi MELALUI ASSESSMENT CENTER DALAM  
PENGANGKATAN KAKANWIL DI  
LINGKUNGAN BKKBN

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Administrasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Drs.Muh Azis Muslim, M.Si. ( )  
Ketua  
Sidang : Dra. Afiati Indri Wardhani,M.si ( )  
Sekertaris  
Sidang : Drs. Achmad Lutfi, M.si ( )  
Penguji Ahli : Drs. Asrori, MA, FLMI ( )

Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 5-11-08

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkah dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Sosial Jurusan Administrasi Negara pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Indonesia. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- (1) Drs. MuhAzisMuslim, M.si, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
- (2) Dra. Afiati Indri Wardhani, M.si selaku ketua sidang, Drs. Asrori, MA, FLMI selaku penguji ahli, dan terakhir Drs. Achmad Lutfi, M.si selaku sekretaris sidang;
- (3) Kepada segenap staf di lingkungan BKKBN, terutama untuk Dr. Sugiri selaku Kepala BKKBN, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membantu memberikan informasi yang penulis butuhkan untuk menyelesaikan skripsi ini;
- (4) Orang tua saya yaitu, Bapak saya Dr. Djoko Sutrisno, M.si, Ibu saya Dra. Sri Suharyani, adik-adik tercinta saya yaitu, Duvian Erika Puspa Ningrum, SE dan Sintya Fitra Puspa, dan "U R", yang tiada henti-hentinya telah memberikan kasih sayang dan bantuan material maupun moral;
- (4) Kakak sepupuku tersayang mba'Linda yang selalu memberikan semangatnya, mas Nanto, mas Aan, Tante Yayuk, Tante Hesti thanx for the spiritnya.
- (5) Sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini, yaitu "Toilet Gurls" (Erna, Kulot, Twinz, Distea, Mami), Ben grup (mamce Indri, Furie, Rena, Nita, Mami Lini, Ika, Shaka, Tika), kakakku tersabar di kampus mba'Avi, Nina, Desy, Hesty, Mita, Mba'Rika (36), Mba'Shinta, Dita, Indah, Abank, dan untuk *geger band* yang tetap selalu eksis (Oon, F3, France, Gita, Utha, Viona, Aci),

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan teman-temanku yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu dan yang membacanya.

Depok, 04 November 2008

Penulis

Duva Puspa Anggra Sutrisno



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Duva Puspa Anggra Sutrisno  
NPM : 0606055295  
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara  
Departemen : Ilmu Administrasi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis karya : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

PENERAPAN STANDAR KOMPETENSI MELALUI ASSESSMENT CENTER  
DALAM PENGANGKATAN KAKANWIL DI BKKBN

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada tanggal : 5-11-08

Yang menyatakan

( Duva Puspa Anggra Sutrisno)

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRACT .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
<b>1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Model Operasional Penelitian .....	10
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
2.1 Tinjauan Pustaka .....	12
2.2 Konsep Penelitian.....	14
2.2.1 Manajemen PNS.....	14
2.2.2 Pengembangan Karier .....	15
2.2.3 Standar Kompetensi .....	18
2.2.4 Assessment Center .....	26
2.3 Metode Penelitian .....	28
<b>3. GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>33</b>
3.1 Gambaran Umum BKKBN .....	33
3.1.1 Sejarah, Visi dan Misi .....	33
3.1.2 Tugas, Kewenangan, dan Fungsi BKKBN .....	35
3.2. Tujuan dan Manfaat dari Penerapan Standar Kompetensi Melalui <i>Assessment Center</i> di BKKBN .....	36
<b>4. PEMBAHASAN .....</b>	<b>38</b>
<b>5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>95</b>
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>97</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>100</b>



## DAFTAR TABEL

1. Tabel 2.1	Karakteristik Keahlian & Kompetensi.....	23
2. Tabel 4.1	Indikator dan Skor Kriteria Pangkat, Golongan/Ruang untuk Calon Pejabat Struktural Eselon II.....	42
3. Tabel 4.2	Indikator dan Skor Jenjang Pendidikan .....	42
4. Tabel 4.3	Indikator dan Skor Pada Kriteria DP3 .....	43
5. Tabel 4.4	Indikator dan Skor Pada Riwayat Jabatan.....	44
6. Tabel 4.5	Indikator dan Skor Pada Riwayat Penghargaan.....	45
7. Tabel 4.6	Indikator dan Skor Pada Kriteria Hukuman Disiplin.....	46
8. Tabel 4.7	Indikator dan skor untuk Kriteria Usia Calon Pejabat Struktural Eselon II .....	47
9. Tabel 4.8	Indikator dan skor pada Kriteria Masa Kerja untuk Calon Pejabat Struktural Eselon II.....	48
10. Tabel 4.9	Indikator dan Skor pada Kriteria Diklat Kepemimpinan .....	49
11. Tabel 4.10	Indikator dan skor pada Kriteria Masa Kerja untuk calon Pejabat Struktural Eselon II.....	50
12. Tabel 4.11	Indikator dan skor pada Kriteria Manajemen Pemerintahan untuk Calon Pejabat Eselon II .....	51
13. Tabel 4.12	Indikator dan skor Kriteria Bahasa Inggris untuk Calon Pejabat Struktural Eselon II .....	51
14. Tabel 4.13	Rekapitulasi Jumlah Nilai/Skor Seleksi Administratif .....	52
15. Tabel 4.14	Dimensi dan Pengertian Kompetensi Yang Diperlukan Dalam Pengangkatan Jabatan Struktural Eselon II di BKKBN.....	54
17. Tabel 4.15	Pelaksanaan Standar Kompetensi Melalui <i>Assessment Center</i> Dalam Pengangkatan Kakanwil Di Lingkungan BKKBN .....	68
18. Tabel 4.16	Analisis <i>SWOT</i> Penerapan Standar Kompetensi Melalui <i>Assessment Center</i> Dalam Pengangkatan Kakanwil di Lingkungan BKKBN.....	81
16. Tabel 4.17	Bobot Faktor-faktor Internal .....	85
17. Tabel 4.18	Bobot Faktor-faktor Eksternal .....	90

## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Pola Karier Pegawai .....	16
2. Gambar 2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan PNS.....	18
3. Gambar 2.3 Kompetensi Model Gunung Es & Model Lingkaran Terpusat..	21
4. Gambar 2.4 Kompetensi Model Hubungan Sebab-Akibat .....	21
5. Gambar 4.1 Landasan Hukum & Peta Alir Seleksi Calon Kakanwil di BKKBN .....	39
6. Gambar 4.2 Ruang Simulasi Kelompok/Diskusi .....	63
7. Gambar 4.3 Ruang Kelas <i>Assessment Center</i> .....	64
8. Gambar 4.4 Ruang Kelas <i>Assesi</i> .....	64
9. Gambar 4.5 Ruang Presentasi .....	75
10. Gambar 4.6 Peta Alur <i>Assessment Center</i> Pengangkatan Calon Kakanwil di BKKBN .....	77

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

Lampiran 1 Data Pegawai BKKBN 2008 ..... 101

