



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI

SKRIPSI

**ANALISIS TINGKAT PELAPORAN KEGIATAN PEMBIAYAAN PROYEK  
BERDASARKAN *EQUATOR PRINCIPLES* DAN PELAPORAN CSR  
BERDASARKAN *GLOBAL REPORTING INITIATIVE* PADA PERBANKAN  
STUDI KASUS PADA BANK MANDIRI BERDASARKAN LAPORAN TAHUNAN 2006 DAN  
KEGIATAN PEMBIAYAAN PROYEK PADA LAPORAN TAHUNAN 2007**

Diajukan Oleh:

Pratiwi Wahyu Zuriaty  
060400395Y

UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT GUNA  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI

DEPARTEMEN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS INDONESIA  
2008



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI

### **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Pratiwi Wahyu Zuariaty

Nomor Mahasiswa : 060400395Y

Konsentrasi : -

Judul Karya Akhir : Analisis Tingkat Pelaporan Kegiatan Pembiayaan Proyek Berdasarkan *Equator Principles* dan Pelaporan CSR Berdasarkan *Global Reporting Initiative*.

Studi Kasus Pada Bank Mandiri Berdasarkan Laporan Tahunan 2006 dan Kegiatan Pembiayaan Proyek Pada Laporan Tahunan 2007.

Tanggal ..... Sekertaris  
Departemen Akuntansi : Dr. Dwi Martani

Tanggal ..... Pembimbing Karya Akhir : Dr. Chaerul D. Djakman

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pratiwi Wahyu Zuriaty

NPM : 060400395Y

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS TINGKAT PELAPORAN KEGIATAN PEMBIAYAAN PROYEK  
BERDASARKAN *EQUATOR PRINCIPLES* DAN PELAPORAN CSR  
BERDASARKAN *GLOBAL REPORTING INITIATIVE* PADA PERBANKAN**

**Studi Kasus Pada Bank Mandiri Berdasarkan Laporan Tahunan 2006 dan  
Kegiatan Pembiayaan Proyek Pada Laporan Tahunan 2007**

yang dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi pada Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Depok, Juli 2008

Pratiwi Wahyu Zuriaty

NPM. 060400395Y

## KATA PENGANTAR

Skripsi ini ditulis sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S1 (Sarjana) Ekonomi Universitas Indonesia dengan judul “Analisis Tingkat Pelaporan Kegiatan Pembiayaan Proyek Berdasarkan *Equator Principles* dan Pelaporan CSR Berdasarkan *Global Reporting Initiative*, Studi Kasus Pada Bank Mandiri Berdasarkan Laporan Tahunan 2006 dan Kegiatan Pembiayaan Proyek Pada Laporan Tahunan 2007”. Penulis memilih untuk menulis mengenai hal itu karena tertarik pada industri perbankan yang memang menjadi cita-cita Penulis. Isu CSR yang sedang hangat juga menarik perhatian Penulis sehingga mendorong Penulis untuk mengetahui implementasi CSR pada industri perbankan.

Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Atas segala bantuan yang diberikan selama masa penyusunan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah membantu kelancaran pembuatan skripsi ini, yaitu:

1. Allah SWT yang memberikan jalan dan kesempatan untuk melaksanakan skripsi.
2. Keluarga di Asgo dan keluarga besarku. Dengan doa dan dukungan dari kalian semua, akhirnya skripsi ini selesai juga. Mama yang mendorong agar cepat-cepat lulus dan bekerja, (Alm) Papa yang menginspirasi menulis tentang perbankan, adik-adik dan keluarga di Cinere yang telah baik hati memberikan tempat menginap dan laptop untuk mengerjakan skripsi.
3. Bapak Chaerul D. Djakman yang merupakan pembimbing skripsi ini sekaligus Ketua Jurusan Akuntansi. Begitu besar input, saran, dorongan, *sharing* pengalaman yang Bapak berikan selama penulisan ini walaupun proses pengerjaan saya lumayan lambat tapi dengan bimbingannya akhirnya terselesaikan juga.
4. Para Dosen Penguji skripsi dan kompre, Ibu Silvia Veronica, Ibu Ratna Wardhani, dan Pak Chaerul D. Djakman yang telah meluluskan saya.

5. Ramadhiansyah Rambe yang telah bersama selama hampir enam tahun ini menemani dalam setiap momen kehidupan, termasuk masa lelah pengerjaan skripsi.
6. EB AIESEC UI 07-08, Ninda, Jenni, Asrie, Prasti, Sammy, Lila, Lula. Setahun penuh pengorbanan dengan berusaha membagi waktu kita untuk kelulusan, LC, keluarga, dan “*other unexpected things*” akhirnya selesai juga. Terima kasih untuk satu tahu kebersamaan kita yang telah membentuk saya menjadi seperti ini.
7. *Genkgong* (Yana, Sita, Sari, Oliv, Peter, Patar, Bolo, Riza, Rachmat, Rio, Puji, Kiki, Paul). *Genkgong* yang sudah kerja memotivasi untuk cepat-cepat lulus juga. Dan untuk Paul dan Kiki yang selalu mengingatkan untuk selalu belajar dan menyelesaikan skripsi, jangan kebanyakan kerja.
8. Genih dan Yudi di FIB dan FT UI yang selalu menyemangati di saat stress dan hectic. Akhirnya kita lulus bersama.
9. Lain-lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, staf Departemen Akuntansi; *my lovely member* AIESEC (X-Men, Winners08, HIV, Envi, etc); anak akun 2004 lain yang belajar kompre di perpustakaan (Dini, Dina, Indira, Ida, Ira, Arphina, Betty, Nurul, Tata, Odi, Inu, Jon, Revi dan lain-lain). Terima kasih banyak atas bantuannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk pihak-pihak yang membaca dan memerlukannya.

Depok, Juli 2008

Pratiwi Wahyu Zuriaty

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	<b>i</b>
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penulisan	7
1.4 Manfaat Penulisan	7
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	8
1.6 Obyek Penelitian dan Metodologi Penulisan	9
1.6.1 Obyek Penelitian	9
1.6.2 Metodologi Penelitian	10
1.7 Sistematika Penulisan	11
<b>BAB 2. LANDASAN TEORI</b>	<b>13</b>
2.1 Industri Perbankan	13
2.1.1 Definisi	13
2.1.2 Aktivitas Perbankan	13
2.1.3 Aktivitas Pembiayaan Proyek ( <i>Project Financing</i> ) pada Perbankan	15
2.1.3.1 Definisi	15
2.1.3.2 Aspek-Aspek Dalam Pembiayaan Proyek	16
2.2 <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	18
2.2.1 Definisi	18
2.2.2 Peran	19
2.3 Pelaporan CSR	19
2.3.1 Definisi	19
2.3.2 Tujuan	20
2.4 Dasar Hukum Perbankan, CSR, dan Pelaporan CSR	20
2.4.1 Dasar Hukum Perbankan	20
2.4.2 Dasar Hukum CSR dan Pelaporan CSR	22
2.5 Standar Pelaporan Kegiatan Pembiayaan dan CSR	24
2.5.1 <i>Sustainability Reporting Guidelines GRI 2006</i>	24
2.5.1.1 Profil dan Strategi	27
2.5.1.2 Pendekatan Manajemen dan Indikator Kinerja	30
2.5.2 Prinsip Ekuator Industri Keuangan ( <i>Equator Principles Financial Industries</i> )	36

<b>BAB 3. GAMBARAN UMUM ORGANISASI</b>	<b>42</b>
3.1 Profil Bank Mandiri	42
3.2 Struktur Organisasi	43
3.3 Tata Kelola	47
3.3.1 Prinsip-Prinsip Tata Kelola	47
3.3.2 Struktur Tata Kelola	48
3.3.3 Nilai-Nilai dan Perilaku Organisasi	53
3.4 Kegiatan Pembiayaan Proyek	54
3.5 Inisiatif CSR	56
3.5.1 Mandiri Peduli Pendidikan	56
3.5.2 Mandiri Peduli Kesehatan	57
3.5.3 Mandiri Peduli Olah Raga	58
3.5.4 Mandiri Peduli Usaha Kecil	58
3.5.5 Mandiri Peduli Lingkungan	59
3.5.6 Mandiri Peduli Budaya	60
<b>BAB 4. ANALISIS PENGUNGKAPAN KEGIATAN PEMBIAYAAN PROYEK DAN PENGUNGKAPAN CSR BANK MANDIRI</b>	<b>61</b>
4.1 Kegiatan Pembiayaan Proyek Bank Mandiri Mengacu Terhadap <i>Equator Principles</i>	61
4.2 Tingkat Pelaporan CSR Bank Mandiri Terhadap <i>Sustainability Reporting Guidelines GRI</i>	65
4.2.1 Profil	65
4.2.1.1 Strategi dan Analisis	65
4.2.1.2 Profil Organisasi	67
4.2.1.3 Parameter Pelaporan	70
4.2.1.4 Tata Kelola, Komitmen, dan <i>Engagement</i>	73
4.2.2 Pendekatan Manajemen dan Indikator Kinerja	77
4.2.2.1 Indikator Kinerja Ekonomi	77
4.2.2.2 Indikator Kinerja Lingkungan (Dilengkapi dengan <i>Finacial Services Sector Supplement: Environmental Performance</i> )	78
4.2.2.3 Indikator Kinerja Sosial	79
4.3 Tingkat Pelaporan CSR Bank Mandiri Terhadap HSBC Sebagai <i>Best Case Practice</i>	84
4.3.1 Profil	88
4.3.1.1 Strategi dan Analisis	88
4.3.1.2 Profil Organisasi	90
4.3.1.3 Parameter Pelaporan	91
4.3.1.4 Tata Kelola, Komitmen, dan <i>Engagement</i>	94
4.3.2 Pendekatan Manajemen dan Indikator Kinerja	101
4.3.2.1 Indikator Kinerja Ekonomi	102
4.3.2.2 Indikator Kinerja Lingkungan (Dilengkapi dengan <i>Finacial Services Sector Supplement: Environmental Performance</i> )	104

4.3.2.3 Indikator Kinerja Sosial	107
4.4 Tingkat Kepatuhan Inisiatif dan Pelaporan CSR Bank Mandiri Terhadap Peraturan-Peraturan di Indonesia	114
4.4.1 Kepatuhan Terhadap Peraturan yang Berkaitan dengan Dampak Langsung CSR	114
4.4.2 Kepatuhan Terhadap Peraturan yang Berkaitan dengan Dampak Tidak Langsung CSR	117
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>119</b>
5.1 Kesimpulan	119
5.1.1 Kesimpulan Pengungkapan Kegiatan Pembiayaan Proyek di Bank Mandiri	119
5.1.2 Kesimpulan Tingkat Pelaporan CSR Bank Mandiri	120
5.1.3 Kesimpulan Kepatuhan Inisiatif dan Pelaporan CSR Bank Mandiri Terhadap Peraturan-Peraturan di Indonesia	122
5.2 Saran	123
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>124</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>127</b>
Lampiran 1 Standar Kinerja <i>Sustainability</i> Sosial dan Lingkungan IFC	127
Lampiran 2 <i>Guidelines</i> EHS Industri Spesifik	128
Lampiran 3 Institusi Keuangan yang Telah Mengadopsi <i>Equator Principles (Equator Principles Financial Institution)</i>	129
Lampiran 4 Penghargaan yang Diterima Bank Mandiri Sepanjang Tahun 2006	130
Lampiran 5 Ikhtisar Kinerja Keuangan Bank Mandiri 2006	133
Lampiran 6 Pengungkapan Komposisi Karyawan Bank Mandiri	134
Lampiran 7 Tabel Ikhtisar Perbandingan Pengungkapan CSR Bank Mandiri dan HSBC – Profil	135
Lampiran 8 Tabel Ikhtisar Perbandingan Pengungkapan CSR Bank Mandiri dan HSBC – Pendekatan Manajemen dan Indikator Kinerja	140
Lampiran 9 Penjelasan Mengenai Pemilihan <i>Chairman</i> HSBC	145
Lampiran 10 Fakta-Fakta Utama HSBC 2006	146
Lampiran 11 <i>Group Overview</i> Berdasarkan Geografis	148
Lampiran 12 <i>Group Overview</i> Berdasarkan SBU	149

## DAFTAR TABEL

Tabel 3-1	Kinerja Keuangan Bank Mandiri Tahun 2006 Terhadap Tahun 2005	43
Tabel 3-2	Rasio Keuangan Bank Mandiri Tahun 2006 Terhadap Tahun 2005	43
Tabel 3-3	Daftar Anak Perusahaan Bank Mandiri per 31 Desember 2006	47
Tabel 3-4	Perbandingan Pengeluaran untuk Mandiri Peduli Usaha Kecil Tahun 2005 dan 2006	59
Tabel 4-1	Skala Organisasi Bank Mandiri	69
Tabel 4-2	Perbandingan Skala Ekonomis Bank Mandiri dan HSBC	87
Tabel 4-3	Jumlah Perbandingan Pengungkapan CSR Bank Mandiri Terhadap GRI dan HSBC	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2-1	<i>Overview</i> GRI	27
Gambar 3-1	Struktur Organisasi Bank Mandiri	44
Gambar 4-1	Struktur Tata Kelola HSBC	96
Gambar 4-2	Komitmen Eksternal dan Keanggotan HSBC	99
Gambar 4-3	Pandangan <i>Stakholder</i> HSBC Tentang Beberapa Isu CSR	101
Gambar 4-4	Pengungkapan Distribusi Manfaat Ekonomi HSBC Terhadap <i>Stakeholder</i>	104
Gambar 4-5	Komposisi Karyawan HSBC Berdasarkan Gender dan Umur	109