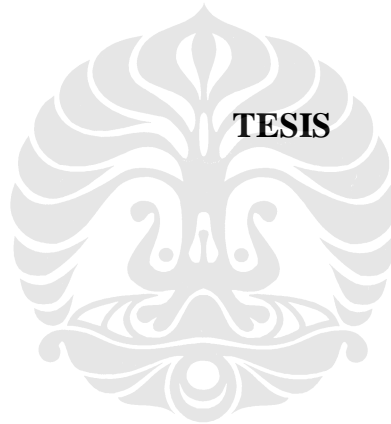




**DESAIN PELATIHAN KETAHANAN NASIONAL UNTUK  
PIMPINAN ORGANISASI KEMASYARAKATAN PEMUDA  
(OKP)**



**APRILIANA  
0706190830**

**UNIVERSITAS INDONESIA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
JAKARTA  
JULI 2009**



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**DESAIN PELATIHAN KETAHANAN NASIONAL UNTUK  
PIMPINAN ORGANISASI KEMASYARAKATAN PEMUDA  
(OKP)**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar  
Magister Sains**

**APRILIANA  
0706190830**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL  
PEMINATAN KAJIAN STRATEJIK PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN  
JAKARTA  
JULI 2009**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

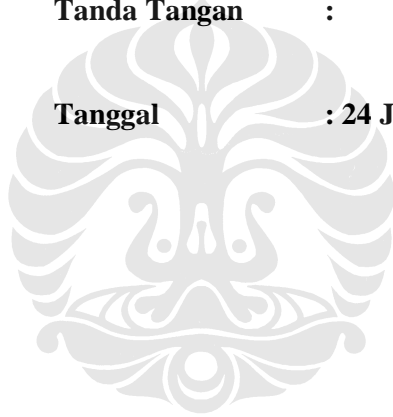
**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Apriliana**

**NPM : 0706190830**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal : 24 Juni 2009**

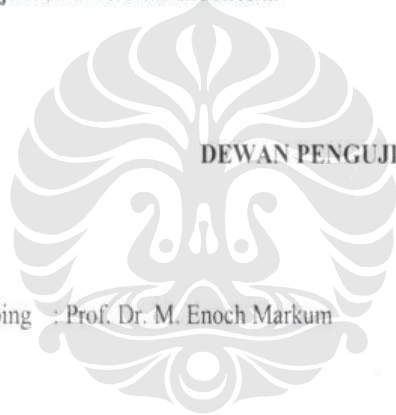


## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Apriliana  
NPM : 0706190830  
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional  
Judul Tesis : Desain Pelatihan Ketahanan Nasional untuk Pimpinan  
Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Kajian Ketahanan Nasional, Program Pascasarjana, Universitas Indonesia.



Pembimbing : Prof. Dr. M. Enoch Markum

(.....*mm. Kurni*.....)

Ketua Sidang : Dr. Chandra Wijaya, M.Si.

(.....*Chandra Wijaya*.....)

Penguji : Dr. M. Budi Setiawan, M.Eng

(.....*M. Budi Setiawan*.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 24 Juni 2009

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains pada Program Studi Kajian Ketahanan Nasional, Peminatan Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan, Universitas Indonesia. Tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak sejak masa perkuliahan hingga penyusunan tesis, akan sangat sulit bagi saya untuk dapat menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya. Oleh karena itu saya menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- (1) Prof. Dr. M. Enoch Markum, selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan saya dalam menyelesaikan tesis ini.
- (2) Kementrian Negara Pemuda dan Olahraga, terutama kepada Dr. M. Budi Setiawan, M. Eng. selaku Deputy Menteri Bidang Pengembangan Kepemimpinan Pemuda dan jajarannya yang sudah memberikan bantuan, kesempatan dan arahan saat saya menyelesaikan kuliah dan menyusun tesis.
- (3) Rekan-rekan pengurus pusat Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP) yang telah meluangkan waktunya untuk membantu pada saat pengumpulan data.
- (4) Bapak/Ibu dosen, staf, dan karyawan, serta rekan-rekan mahasiswa Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.
- (5) Teman-teman seperjuangan di Pimpinan Pusat KAMMI, generasi *tarbiyah* di Yogyakarta dan Jakarta atas bantuan, dukungan, dan doanya.
- (6) Bapak, Ibu, dan rekan-rekan kerja di Sekretariat Dewan Pertimbangan Presiden atas kesabaran dan pengertiannya.
- (7) Kedua orang tua, kakak, dan adik-adik saya atas dukungan, bantuan, doa, dan kerelaan mengorbankan sebagian haknya saat saya menyelesaikan perkuliahan dan tesis ini.
- (8) Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu di sini yang telah banyak membantu penulis dalam perkuliahan maupun penyelesaian tesis ini.

Akhir kata, semoga tesis ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang kepemimpinan.

Jakarta, 24 Juni 2009

Penulis



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

---

Sebagai sivitas akademika Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Apriliana  
NPM : 0706190830  
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional  
Fakultas : Pascasarjana  
Jenis karya : Tesis

demi mengembangkan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non Exclusive Royalty – Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul

*Desain Pelatihan Ketahanan Nasional  
untuk Pimpinan Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP)*

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 24 Juni 2009  
Yang menyatakan

(Apriliana)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vi
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
1.5. Batasan Penelitian .....	6
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1. Kepemimpinan di Era Globalisasi .....	7
2.2. Ketahanan Nasional .....	10
2.3. Ketahanan Nasional, Pemuda, dan Kepemimpinan .....	12
2.4. Desain Pelatihan Kepemimpinan .....	13
2.5. Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP) .....	23
2.6. Penelitian yang Relevan .....	24
<b>3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1. Desain Penelitian .....	25
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	25
3.3. Tempat dan Waktu Penelitian .....	25
3.4. Jenis Data .....	26
3.5. Teknik Pengumpulan Data ..	27
3.6. Instrumen Penelitian .....	27
3.7. Teknik Analisis Data .....	27
3.8. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	28
<b>4. PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>
4.1. Deskripsi Data .....	29
4.1.1. Pendidikan Ketahanan Nasional untuk Pemuda (Tannasda) .....	29
4.1.2. Deskripsi Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP) yang Dijadikan Pembanding .....	31.
4.1.2.1 Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) .....	31
4.1.2.2 Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia (KAMMI) .....	40



4.1.2.3 Gerakan Mahasiswa Nasionalis Indonesia (GMNI) .....	42
4.2. Analisis Data .....	45
4.2.1. Menganalisis Kebutuhan Pelatihan ( <i>Training Needs</i> ).....	45
4.2.2. Menentukan Teori Pembelajaran ( <i>Learning Theory</i> ).....	49
4.2.3. Mengidentifikasi Keterbatasan Organisasi ( <i>Organizational Constraints</i> ) .....	50
4.2.4. Menentukan Tujuan Pembelajaran ( <i>Learning Objectives</i> ) dan Menyusun <i>KSAs (Knowledges, Skills, Attitudes)</i> .....	51
4.2.5. Mengidentifikasi Faktor-faktor Kunci yang Mendukung Pembelajaran.....	54
4.2.6. Menentukan Metode dan Strategi yang Sesuai .....	56
4.2.7. Menyusun Perangkat Evaluasi Pelatihan .....	58
<b>5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>62</b>
5.1. Kesimpulan .....	62
5.2. Saran .....	64
5.3. Keterbatasan Penelitian .....	65
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>66</b>



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.	Ruang Lingkup Kajian Ketahanan Nasional Indonesia....	12
Gambar 2.2.	Model Desain Pelatihan Balchard dan Thacker .....	14



**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Tipe-tipe Tujuan Pelatihan .....	16
Tabel 2.2. Proses Pengukuran dan Pengumpulan Data Evaluasi Pelatihan	21
Tabel 2.3. Bidang Kerja Evaluasi .....	22



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tahapan dan Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Hasil Wawancara

Lampiran 3. Petunjuk Penyelenggaraan Pendidikan Ketahanan Nasional untuk Pemuda (Tannasda) Tahun 2007

Lampiran 4. Laporan Pelaksanaan Kegiatan Pendidikan Ketahanan Nasional untuk Pemuda (Tannasda) Tahun 2007 sampai 2009

