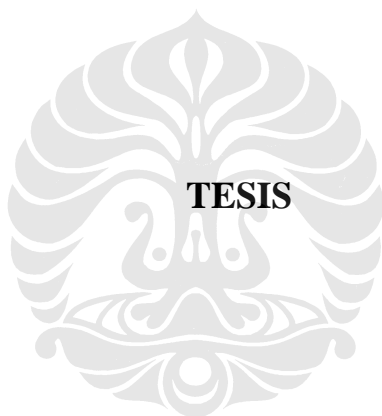




UNIVERSITAS INDONESIA

**GAYA KEPEMIMPINAN
YANG MENDORONG PERILAKU KORUPTIF
KASUS KANTOR PELAYANAN UTAMA TIPE A BEA DAN CUKAI
TANJUNG PRIOK**



TESIS

MUHAMMAD RIZKY NOVIYANTO

0706190641

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
JAKARTA
JUNI 2009**



UNIVERSITAS INDONESIA

**GAYA KEPEMIMPINAN
YANG MENDORONG PERILAKU KORUPTIF
KASUS KANTOR PELAYANAN UTAMA TIPE A BEA DAN CUKAI
TANJUNG PRIOK**



TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains
(M.Si.)**

MUHAMMAD RIZKY NOVIYANTO

0706190641

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
PEMINATAN KAJIAN STRATEJIK PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN
JAKARTA
JUNI 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

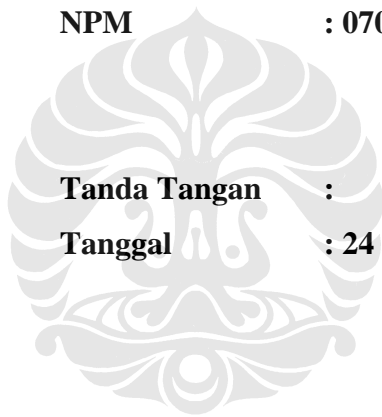
**Tesis ini adalah hasil karya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Muhammad Rizky Noviyanto

NPM : 0706190641

Tanda Tangan :

Tanggal : 24 Juni 2009

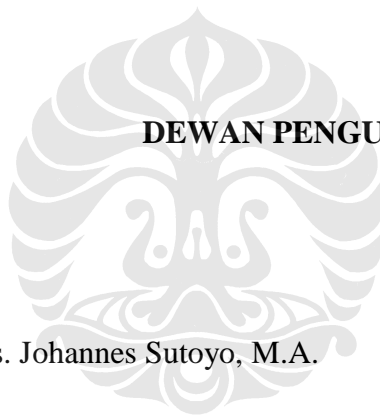


LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Rizky Noviyanto
NPM : 0706190641
Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional Kekhususan Kajian
Strategik Pengembangan Kepemimpinan
Judul Tesis : Gaya Kepemimpinan Yang Mendorong Perilaku
Koruptif (Kasus Kantor Pelayanan Utama Tipe A Bea
dan Cukai Tanjung Priok)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia.



Pembimbing : Drs. Johannes Sutoyo, M.A. ()

Ketua Sidang : Dr. Amy S. Rahayu, M.Si. ()

Penguji : Dr. Suahasil Nazara ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 24 Juni 2009

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT atas selesainya Dengan selesainya tesis ini, berarti tuntasnya amanah pendidikan yang Peneliti tempuh pada Peminatan Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung Peneliti selama menjalani pendidikan dan penyusunan Tesis, yaitu sebagai berikut:

1. Rekan-rekan Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia dan KAMMI Daerah Surabaya (Tjahyo R.) atas dukungan kepada penulis;
2. Pejabat dan staf pada KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok atas kesediaannya memberikan data dan informasi selama penelitian berlangsung;
3. Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga yang telah memberikan beasiswa kepada Penulis untuk menempuh pendidikan di Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia;
4. Seluruh Dosen pada Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia yang telah mendidik Peneliti selama Peneliti pendidikan;
5. Ibu Dr. Amy S. Rahayu, M.Si sebagai Ketua Sidang Tesis dan Bapak Dr. Suahasil Nazara sebagai Penguji Tesis yang telah banyak memberi masukan yang berharga kepada Peneliti;
6. Bapak Drs. Johannes Sutoyo, M.A sebagai Pembimbing Tesis yang telah membimbing Peneliti dalam menyusun Tesis ini; dan
7. Kedua Orang Tua Penulis dan kakak penulis, yang telah turut mendukung Peneliti untuk tetap fokus pada pendidikan yang Peneliti tempuh dengan membantu berbagai keperluan Peneliti

Di tengah ucapan syukur dan terima kasih ini, Peneliti juga berharap Tesis ini dapat bermanfaat.

Salemba, 23 Juni 2003

Muhammad Rizky Noviyanto

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS
(Hasil Karya Perseorangan)**

Sebagai civitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Rizky Noviyanto

NPM : 0706190641

Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional

Kajian : Strategik Pengembangan Kepemimpinan

Jenis Karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Gaya Kepemimpinan Yang Mendorong Perilaku Koruptif

(Kasus Kantor Pelayanan Utama Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok)

beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggungjawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Jakarta

Pada tanggal: 24 Juni 2009

Yang menyatakan

Muhammad Rizky Noviyanto

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL DAN BAGAN	ix
DAFTAR TABEL DAN BAGAN	x
DAFTAR REFERENSI	xi
1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pertanyaan Penelitian.....	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.5. Signifikansi Penelitian.....	11
1.6. Sistematika Penelitian.....	13
2. TINJAUAN LITERATUR	15
2.1. Birokrasi.....	15
2.2. Perilaku Koruptif.....	15
2.3. Kepemimpinan dan Motivasi.....	22
2.4. Gaya Kepemimpinan.....	30
3. METODE PENELITIAN	39
3.1. Pendekatan Penelitian dan Jenis Penelitian.....	39
3.2. Kehadiran Peneliti.....	40
3.3. Lokasi Penelitian.....	41
3.4. Sumber Data.....	42
3.5. Prosedur Pengumpulan Data.....	43
3.6. Analisis Data.....	46
3.7. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	46
4. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
4.1. Gambaran Umum KPU Tipe A Bea Cukai Tanjung Priok	50
4.1.1 Sejarah Pembentukan KPU Tipe A Bea dan Cukai	50
4.1.2. Peran Strategis KPU Tipe A Bea dan Cukai	53
4.1.3. Organisasi dan Kesisteman KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok.....	55
4.2. Pelayanan di KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok	59
4.5. Perilaku Koruptif di KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok	62
4.4. Praktik Kepemimpinan pada KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok.....	66

4.4.1. Praktik Kepemimpinan Kepala KPU Tipe A Bea dan Cukai.....	66
4.4.2. Praktik Kepemimpinan Kepala Bidang pada KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok.....	68
4.4.3. Praktik Gaya Kepemimpinan Kepala Seksi pada KPU Tipe A Bea dan Cukai Tanjung Priok.....	72
4.5. Analisis Perilaku Koruptif dan Kepemimpinan	86
5. KESIMPULAN DAN SARAN	102
Kesimpulan.....	102
Saran.....	104



DAFTAR TABEL DAN BAGAN

Halaman

Tabel 3.1. : Ikhtisar Pemeriksaan Keabsahan Data.....	51
Tabel 4.1. : Realisasi Penerimaan Bea dan Cukai Tahun 2008.....	56
Tabel 4.2. : Gaya Kepemimpinan dan Perilaku Koruptif.....	78
Bagan 4.1.: Struktur Organisasi dari KPU Tipe A Bea Cukai Tanjung Priok.....	59

