

## ABSTRAK

Nama : Elly Nurmaningtyas Fajarwati  
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional  
Judul : Kepemimpinan Kyai Dalam Perubahan Organisasi Pesantren  
(Studi Kasus Kepemimpinan KH. Sahal Mahfudh)

Tesis ini membahas peran kepemimpinan kyai Sahal Mahfudh dalam proses perubahan yang terjadi di dalam organisasi Pondok Pesantren Maslakul Huda. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan desain deskriptif. Hasil penelitian ini adalah sebagai berikut: *Pertama*, Kyai Sahal dalam kepemimpinannya di Pesantren Maslakul Huda menggunakan pola kepemimpinan transformasional dalam menerapkan konsep nilai-nilai keagamaan yang terintegrasi dengan kehidupan sosial kemasyarakatan melalui pendidikan dan pemberdayaan. *Kedua*, sumber-sumber kekuatan perubahan kekuatan yang terjadi di Pesantren Maslakul Huda bersumber pada kekuatan eksternal yaitu, kondisi demografis dan kemajuan teknologi serta kekuatan internal berupa perilaku manajerial yaitu kepemimpinan kyai Sahal Mahfudh. Kepemimpinan kyai Sahal dalam proses perubahan Pesantren Maslakul Huda berperan sebagai pemrakarsa atau penganjur sekaligus agen perubahan setiap perubahan yang terjadi di pesantren.

Kata kunci:  
Kepemimpinan kyai, perubahan organisasi, pesantren

---

## ABSTRACT

Name : Elly Nurmaningtyas Fajarwati  
Study Program : Kajian Ketahanan Nasional  
Title : Kepemimpinan Kyai Dalam Perubahan Organisasi Pesantren  
(Studi Kasus Kepemimpinan KH. Sahal Mahfudh)

The focus of this study is the leadership of kyai Sahal Mahfudh at Maslakul Huda Islamic Boarding School. The purpose of this study is to understand how kyai's leadership takes place in creating organizational changing at Maslakul Huda Boarding School. This study uses qualitative method with descriptive design. The researcher finds that: *First*, kyai Sahal leads Maslakul Huda Islamic Boarding School by using transformasional leadership model in applying religious values integrated with social life through education and people empowerment. *Second*, the power of organization changing at Maslakul Huda comes from eksternal source (demographic and technology development) and internal source (managerial behaviour from kyai Sahal's leadership). Kyai Sahal takes a part as initiator and changing agent.

Keywords:  
Kyai's leadership, organizational changing, islamic boarding school