



UNIVERSITAS INDONESIA

**MODEL PELATIHAN KEPEMIMPINAN PEMUDA PADA
ORGANISASI KEMASYARAKATAN PEMUDA (OKP)
TINGKAT NASIONAL**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains
(M.Si)**

**LILIK PUJI RAHAYU
0706190591**

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
PEMINATAN KAJIAN STRATEJIK PENGEMBANGAN
KEPEMIMPINAN**

**JAKARTA
JULI 2009**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

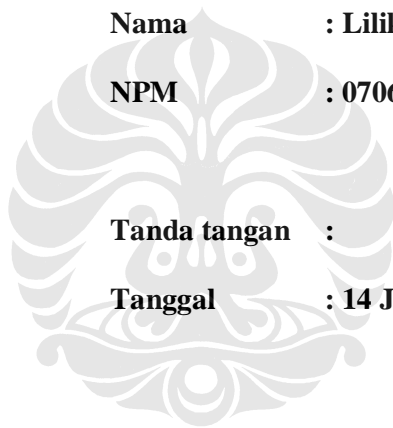
**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Lilik Puji Rahayu

NPM : 0706190591

Tanda tangan :

Tanggal : 14 Juli 2009

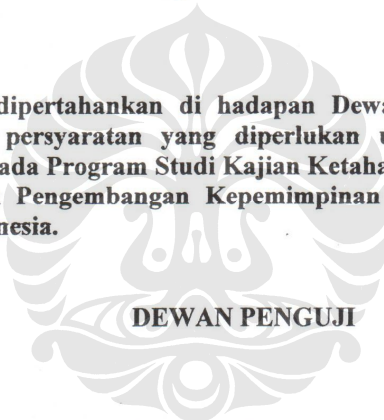


UNIVERSITAS INDONESIA
 PROGRAM PASCASARJANA
 PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
 KONSENTRASI KAJIAN STRATEJIK PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN

LEMBAR PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
 Nama : Lilik Puji Rahayu
 NPM : 0706190591
 Program Studi : Pengkajian Ketahanan Nasional
 Konsentrasi : Kajian Stratejik Pengembangan Kepemimpinan
 Judul Tesis : Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda Pada
 Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP)
 Tingkat Nasional

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Konsentrasi Kajian Stratejik Pengembangan Kepemimpinan Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia.



Ketua Sidang : Dr. Chandra Wijaya

(*Chandra Wijaya*)

Pembimbing : Prof. Dr. M. Enoch Markum

(*M. Enoch Markum*)

Penguji : Dr. H. M. Budi Setiawan, M.Eng. (.....)

(*Budi Setiawan*)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 14 Juli 2009

Universitas Indonesia

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT Rabb semesta alam yang telah melimpahkan karunia-Nya dan memberikan keajaiban-keajaiban dalam penggalan waktu dan peristiwa, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta salam semoa senantiasa tercurahkan pada manusia terbaik sepanjang zaman, Rasulullah Muhammad SAW, beserta keluarga dan penerus perjuangan beliau.

Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Sains Konsentrasi Kajian Stratejik Pengembangan Kepemimpinan Jurusan Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional pada Fakultas Pasca Sarjana Universitas Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, sangat sulit bagi penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. M. Enoch Markum, selaku dosen pembimbing yang secara intensif memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran di tengah kesibukan yang tinggi;
2. Dr. Chandra Wijaya, selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan-masukan dan motivasi bagi penulis;
3. Dr. H.M. Budi Setiawan, M. Eng, selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran untuk perbaikan tesis;
4. Kementerian Negara Pemuda dan Olah Raga, yang telah memberikan beasiswa untuk menempuh studi ini;
5. Seluruh Dosen yang telah mentransfer ilmu dan membuka wawasan kami, yang telah bersedia menjadi *teman diskusi ahli* bagi kami;
6. Semua staff jurusan Kepemimpinan, Mas Afik, Mbak Gita, Mas Irjal, dkk, yang senantiasa mengiringi dan memberikan *excellent service* untuk kami;
7. Teman-teman di Iqro' Club *and friends* di Kediri yang telah mendorong penulis untuk mengambil beasiswa;

8. Teman-teman seperjuangan pada Konsentrasi Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Jurusan Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional Angkatan ke-2 atas kekompakan dan *support*-nya;
 9. Teman-teman di OKP di HMI, GMNI dan GMKI, serta para responden yang telah memberikan kesediaan dan bantuannya;
 10. Sahabat dan saudara di Rangkas Bitung yang telah banyak direpotkan oleh penulis, terima kasih atas pengertian dan *support*-nya;
 11. *Special thanks for my beloved husband*, M. Rulli Renata atas seluruh dukungannya yang menguatkan ... , juga *my little princess* calon putri kami tersayang yang kuat dan tidak merepotkan *Ummi*-nya.
 12. Orang tua kami, Bapak, Emak, Abah dan Ibu, adik, kakak dan keponakan-keponakan yang telah memberikan *support* dan doa;
 13. Mbak Ratri yang memberikan bantuan terjemahan di saat-saat akhir, *thanks a lot*.
 14. Sahabat-sahabat terkasih yang dekat di hati, yang senantiasa menjadi pelipur lara dan pengobar semangat. *Taman ini takkan indah tanpa kalian...* .
- Serta semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan bantuan dalam penyelesaian tesis ini.

Akhir kata, semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kajian tentang kepemimpinan pemuda di Indonesia dapat terus berkembang dan memberikan kontribusi signifikan bagi peningkatan kualitas kepemimpinan nasional.

Salemba, Juli 2009

Penulis

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lilik Puji Rahayu
NPM : 0706190591
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional
Peminatan : Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda Pada Organisasi Kemasyarakatan Pemuda (OKP) Tingkat Nasional

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 14 Juli 2009
Yang menyatakan

(Lilik Puji Rahayu)

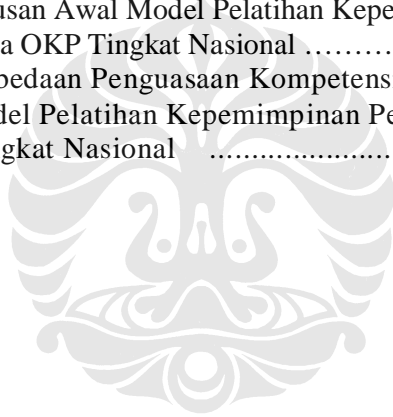
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Signifikansi Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
2. KAJIAN LITERATUR	
2.1 Kepemimpinan Pemuda	6
2.2 Kompetensi Kepemimpinan Pemuda	11
2.3 Proses Pengembangan Kepemimpinan	31
2.4 Pelatihan	33
2.5 Karakteristik Pembelajar Muda/Remaja	37
2.6 Konteks Budaya Organisasi dan Lingkungan dalam Pengembangan Kepemimpinan	38
2.7 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda	42
3. METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian	49
3.2 Sasaran Penelitian	49
3.3 Jenis dan Sumber Data	50
3.4 Teknik Cuplikan	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data	51
3.6 Teknik Analisis Data	52
4. GAMBARAN UMUM	53

	10
4.1.Himpunan Mahasiswa Islam (HMI)	53
4.2 Gerakan Mahasiswa Nasional Indonesia (GMNI)	65
4.2 Gerakan Mahasiswa Kristen Indonesia (GMKI)	71
5. HASIL PENELITIAN	80
5.1 Studi Pustaka dan Dokumentasi.....	80
5.1.1 Rumusan Awal Kompetensi Kepemimpinan Pemuda	91
5.1.2 Rumusan Awal Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda	92
5.2 Wawancara	93
5.3 Rumusan Akhir Kompetensi Kepemimpinan Pemuda pada OKP Tingkat Nasional	101
5.4 Rumusan Akhir Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda pada OKP Tingkat Nasional	113
6. PENUTUP	116
6.1 Kesimpulan	116
6.1.1 Kompetensi Kepemimpinan Pemuda pada OKP Tingkat Nasional	116
6.1.2 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda Pada OKP Tingkat Nasional	116
6.2 Saran	117
6.2.1 Bagi Kementerian Pemuda dan Olah Raga (Kemenegpora).....	117
6.2.2 Bagi Peneliti	117
DAFTAR REFERENSI	118
LAMPIRAN-LAMPIRAN	121

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Konsorsium 3,5 juta pemimpin perubahan	10
Gambar 2.2 Keterkaitan unsur-unsur terintegrasi dalam MSDM	17
Gambar 2.3 Model Kurikulum Kepemimpinan Pemuda	44
Gambar 4.1 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda HMI	64
Gambar 4.2 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda GMNI	70
Gambar 4.3 Hubungan strategi, kurikulum, dan profil GMKI	75
Gambar 4.4 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda GMKI	79
Gambar 5.1 Rumusan Awal Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda pada OKP Tingkat Nasional	92
Gambar 5.2 Perbedaan Penguasaan Kompetensi pada tiap Tahap ...	93
Gambar 5.4 Model Pelatihan Kepemimpinan Pemuda pada OKP Tingkat Nasional	115



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 10 komitmen dan 5 praktek kepemimpinan	7
Tabel 4.1 Training Formal HMI	57
Tabel 4.2 Follow up Training Kader HMI	59
Tabel 4.3 Up grading Kepemimpinan HMI	61
Tabel 4.4 Kurikulum Level I PDSPK GMKI	76
Tabel 4.5 Kurikulum Level II PDSPK GMKI	76
Tabel 4.6 Kurikulum Level III PDSPK GMKI	77
Tabel 5.1 Inventarisasi Kompetensi Kepemimpinan Pemuda	81
Tabel 5.2 Rumusan Awal Kompetensi Kepemimpinan Pemuda	84
Tabel 5.3 Pengelompokan Materi dalam Pencapaian Kompetensi	103



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Pedoman Wawancara	121
Lampiran 2 Instrumen Wawancara	122
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	128

