



UNIVERSITAS INDONESIA

**RESTITUSI PPN ATAS KEGIATAN EKSPOR DALAM  
KONTEKS PERENCANAAN PAJAK  
(Studi Kasus PT Y.I)**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana**

**AWANG SAMUDRA  
0606057685**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI FISKAL  
PROGRAM SARJANA EKSTENSI  
DEPOK  
2008**



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
PROGRAM SARJANA EKSTENSI

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :  
Nama : Awang Samudra  
NPM : 0606057685  
Program Studi : Ilmu Administrasi Fiskal  
Judul Skripsi : Restitusi PPN Atas Kegiatan Ekspor Dalam Konteks Perencanaan Pajak (Studi Kasus PT Y.I)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Administrasi Fiskal, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Panitia Pengaji Skripsi  
Ketua Sidang  
Drs. Adang Hendrawan, M.Si

(.....)

Pembimbing  
Drs. Sukamto Suparto, M.M.Si

(.....)

Pengaji Ahli  
Prof. DR. Safri Nurmantu, M.Si

(.....)

Sekretaris Sidang  
Dra. Rini Gufraeni, M.Si

(.....)

Ditetapkan di : Depok

Tanggal : 18 Desember 2008



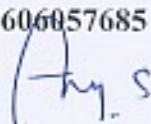
UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
PROGRAM SARJANA EKSTENSI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Awang Samudra

NPM : 0606057685

Tanda Tangan : 

Tanggal : 1 Desember 2008

## **KATA PENGANTAR/UCAPAN TERIMA KASIH**

*Bismillahir rahmaanir rahiim.*

*Assallamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan mengucapkan puji syukur atas Kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana di bidang Ilmu Administrasi Fiskal. Skripsi ini berjudul “Restitusi PPN Atas Kegiatan Ekspor Dalam Konteks Perencanaan Pajak (Studi Kasus PT YI)” ini merupakan hasil penelitian dari permohonan restitusi PPN PT YI, dalam penelitian ini penulis menganalisis bagaimana hubungan permohonan restitusi PPN terhadap *cash flow* perusahaan dan bagaimana upaya perencanaan pajak untuk meminimalkan beban *cash flow* perusahaan sudah optimal.

Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar - besarnya kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Shergi Laksmono, M.Sc, selaku Dekan FISIP UI.
2. Drs. Asrori, MA, FLMI selaku Ketua Program Ekstensi Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
3. Dr. Ning Rahayu, M.Si selaku Ketua Jurusan Program Ekstensi Ilmu Administrasi Fiskal.
4. Drs. Sukamto Suparto, M.M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Prof. Dr. Safri Nurmantu, M.Si selaku dosen penguji yang bersedia meluangkan waktunya untuk menjadi penguji dalam sidang ujian skripsi dan telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini.
6. Drs. Adang Hendrawan, M.Si, selaku Ketua Sidang ujian skripsi ini.
7. Dra. Rini Gufraeni, M. Si, selaku Sekretaris Sidang ujian skripsi ini.
8. Bapak Alex Sancaya, S.E, Bapak Wisnu Satu, S.E, Bapak Untung Sukardji, S.H, M.Sc, Bapak Tunas Hariyulianto, S.E, M.Si selaku narasumber dari penulisan skripsi ini.

9. Kedua orang tua Saya atas segala dukungan moril maupun materiil serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakakku tersayang Ranti beserta suami dan Adikku tersayang Taufan yang telah banyak membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. *I love you all so much.*
11. Untuk seseorang yang special di hatiku, FDE, “terimakasih atas segala dukungan dan inspirasinya”. *My Best Friends*, Irfan “*thanks banget dah mau dengerin curhatan gw selama pembuatan skripsi ini*”. Untuk Fajar “makasih pak *translate*-annya”. Yuri, Aldi, Astia, Lente, Rian, Onci, Mira, Mita “tetap semangat ya kuliahnya *and thanks for everything*”.
12. Teman - teman Program Sarjana Ekstensi Fiskal angkatan 2006 dan 2007 serta Program Diploma Administrasi Perajakan angkatan 2003 yang telah memberikan semangat ekstra kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna dengan segala kekurangannya untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik dari berbagai pihak dalam menyempurnakan skripsi ini sehingga pada akhirnya laporan ini bermanfaat bagi pihak yang menggunakannya.

Depok, 1 Desember 2008

Penulis



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
PROGRAM SARJANA EKSTENSI

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Awang Samudra  
NPM : 0606057685  
Program Studi : Administrasi Fiskal  
Departemen : Ilmu Administrasi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Restitusi PPN Atas Kegiatan Ekspor Dalam Konteks Perencanaan Pajak  
(Studi Kasus PT Y.I)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok  
Pada tanggal : 1 Desember 2008  
Yang menyatakan

(Awang Samudra)

## DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pokok Permasalahan.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Signifikasi Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6

### **BAB 2 KERANGKA PEMIKIRAN DAN METODE PENELITIAN**

2.1 Tinjauan Pustaka.....	9
2.2 Kerangka Pemikiran	
2.2.1 Konsep Pajak Pertambahan Nilai (PPN).....	10
2.2.2 Pengertian Ekspor.....	16
2.2.3 Pengertian Perencanaan Pajak.....	17
2.2.4 Tahapan Dalam Membuat Perencanaan Pajak.....	18
2.3 Metode Penelitian	
2.3.1 Pendekatan Penelitian.....	19
2.3.2 Jenis Penelitian.....	20
2.3.3 Hipotesis Kerja.....	22
2.3.4 Informan.....	23
2.3.5 Proses Penelitian.....	24
2.3.6 Penentuan Site Penelitian.....	24
2.3.7 Batasan Penelitian.....	24

### **BAB 3 GAMBARAN UMUM MEKANISME PERMOHONAN RESTITUSI DI INDONESIA DAN PROFILE PEMOHON RESTITUSI PT Y.I**

3.1 Perkembangan Restitusi Pajak	
3.1.1 Dasar Hukum.....	25
3.1.2 Sebab - Sebab Terjadinya Kelebihan Pembayaran Pajak.....	25

3.1.3 Mekanisme Restitusi PPN di Indonesia.....	27
3.1.4 Tata Cara Pembayaran Kembali Kelebihan Pembayaran Pajak	27
3.2 Gambaran Umum Perusahaan.....	29
3.2.1 Struktur Organisasi Bagian Keuangan dan Administrasi.....	31
3.2.2 Administrasi PPN.....	31
3.3 Proses Pengajuan Permohonan Restitusi PPN oleh PT YI.....	33
<b>BAB 4 ANALISIS MENGOPTIMALKAN RESTITUSI PPN ATAS EKSPOR DALAM KONTEKS PERENCANAAN PAJAK</b>	
4.1 Implikasi Restitusi PPN atas Ekspor terhadap <i>cash flow</i> PT YI....	36
4.2 Upaya Perencanaan Pajak PT Y.I untuk Meminimalkan Beban <i>cash flow</i> perusahaan dalam Proses Restitusi PPN atas Ekspor	
4.2.1 Evaluasi atas Perencanaan Pajak.....	46
4.2.2 Mencari Kelemahan dan Kemudian Memperbaiki Kembali Rencana Pajak ( <i>Debugging The Tax Plan</i> ).....	48
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Saran.....	57
DAFTAR REFERENSI.....	59
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.3	Skema Kerangka Pemikiran.....	19
Gambar 3.1	Mekanisme Pembayaran Restitusi.....	29
Gambar 3.3	Struktur Organisasi bagian Keuangan dan Administrasi.....	31
Gambar 4.2	Arus Dokumen Ekspor PT YI .....	52



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perbedaan Tinjauan Pustaka Dengan Penelitian Yang Akan Dibuat Oleh Peneliti.....	10
Tabel 2.2	<i>Example Tax Credit Method</i> .....	15
Tabel 4.1	Restitusi PPN PT YI bulan September Tahun 2007.....	45
Tabel 4.3	Restitusi PPN PT YI bulan Oktober dan November Tahun 2007.....	53
Tabel 4.4	Hasil SPHP PT YI bulan Oktober Tahun 2007.....	54
Tabel 4.5	Hasil SPHP PT YI bulan November Tahun 2007.....	54

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 3.2	Pertumbuhan Produksi PT YI tahun 2004 - 2008.....	30
------------	---	----



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Skrip Wawancara

Lampiran 2 Skrip Wawancara

Lampiran 3 Skrip Wawancara

Lampiran 4 Skrip Wawancara





**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI  
PROGRAM SARJANA EKSTENSI**

**ABSTRAK**

Nama : Awang Samudra  
Program Studi : Administrasi Fiskal  
Judul : Restitusi PPN Atas Kegiatan Ekspor Dalam Konteks Perencanaan Pajak (Studi Kasus PT YI)

Skripsi ini membahas hubungan restitusi PPN atas ekspor terhadap *cash flow* perusahaan dan upaya perencanaan pajak untuk meminimalkan beban *cash flow* perusahaan dalam proses restitusi PPN tersebut. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan desain deskriptif. Hasil penelitian memperlihatkan Restitusi PPN yang dilakukan (PT YI) secara nominal dan waktu memiliki implikasi terhadap *cash flow*. Jika permohonan resitusi PPN berhasil dengan tingkat koreksi kecil, maka *cash flow* dapat berjalan dengan normal dan sebaliknya. Pada awalnya upaya perencanaan pajak yang dilakukan untuk meminimalkan beban *cash flow* perusahaan belum optimal, oleh karena itu dilakukan usaha perbaikan perencanaan pajak baik internal maupun eksternal.

Kata Kunci :  
Restitusi, perencanaan pajak, PPN

---

**ABSTRACT**

Name : Awang Samudra  
Study Program : Fiscal Administration  
Title : VAT Refund from export in Tax Planning Context (Case Study YI Corp.)

The focus of this study is the relation of VAT refund for exporting to the company cash flow and the tax planning attempt for the minimization of burden company cash flow in course of the VAT refund. This research is qualitative descriptive interpretive. The result of this research show the VAT refund done nominally and time own which implication to the cash flow. If the VAT refund application completed with minimum correction level, the cash flow can work normally and the other way around. The tax planning attempt done by YI Corp. to minimize the burden of the cash flow company not yet optimal, therefore it done tax planning maintenance attempt whether internal and external.

Key words:  
Refund, tax planning, VAT