



UNIVERSITAS INDONESIA

**STUDI KOMPARASI PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN
NEGARAWAN PADA PEMIMPIN PEMUDA
OLEH BERBAGAI *STAKEHOLDERS***

TESIS

**FAUZIAH RASAD
0706190471**

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
JAKARTA
JUNI 2009**



UNIVERSITAS INDONESIA

**STUDI KOMPARASI PENGEMBANGAN KEPEMIMPINAN
NEGARAWAN PADA PEMIMPIN PEMUDA
OLEH BERBAGAI *STAKEHOLDERS***

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains

**FAUZIAH RASAD
0706190471**

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI KAJIAN KETAHANAN NASIONAL
PEMINATAN KAJIAN STRATEJIK PENGEMBANGAN
KEPEMIMPINAN
JAKARTA
JUNI 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Fauziah Rasad

NPM : 0706190471

Tanda Tangan :

Tanggal : 22 Juni 2009

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Fauziah Rasad
NPM : 0706190471
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional
Judul Tesis : Studi Komparasi Pengembangan Kepemimpinan
Negarawan pada Pemimpin Pemuda oleh Berbagai
Stakeholders

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional Program Pascasarjana, Universitas Indonesia.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : DR. M. Budi Setiawan, M.Eng ()

Ketua Sidang : Dr. Chandra Wijaya, M.Si., MM ()

Penguji : Drs. Johannes Sutoyo, MA ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 22 Juni 2009

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, Peneliti mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas selesainya Tesis ini, yang juga berarti tuntasnya amanah pendidikan yang Peneliti tempuh pada Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia. Peneliti mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung Peneliti selama menjalani pendidikan dan penyusunan Tesis, yaitu sebagai berikut:

1. Bapak DR. Muhammad Budi Setiawan, M.Eng sebagai Pembimbing Tesis yang telah membimbing Peneliti dalam menyusun Tesis ini; dan
2. Bapak Dr. Chandra Wijaya M.Si., MM sebagai Ketua Sidang Tesis dan Bapak Drs. Johannes Sutoyo MA sebagai Penguji Tesis yang telah banyak memberi masukan yang berharga kepada Peneliti;
3. Seluruh Dosen pada Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia yang telah mendidik Peneliti selama Peneliti menempuh pendidikan;
4. Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga yang telah memberikan beasiswa kepada Peneliti untuk menempuh pendidikan di Kajian Strategik Pengembangan Kepemimpinan Program Studi Kajian Ketahanan Nasional Program Pasca Sarjana Universitas Indonesia;
5. Seluruh informan yang telah berkontribusi dalam penelitian Tesis ini;
6. Suami Peneliti, Rudy Monoarfa, yang telah mendukung penuh Peneliti sejak persiapan menempuh pendidikan sampai selesainya penyusunan Tesis ini;
7. Ibunda Peneliti, Halimah, dan Bude Peneliti, Suratun, yang telah turut mendukung Peneliti untuk tetap fokus pada pendidikan yang Peneliti tempuh dengan membantu berbagai keperluan Peneliti.

Jakarta, 22 Juni 2009

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fauziah Rasad
NPM : 0706190471
Program Studi : Kajian Ketahanan Nasional
Fakultas : Pascasarjana

demi mengembangkan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non Exclusive Royalty – Free Right*) atas karya ilmiah yang saya buat dengan judul

Studi Komparasi Pengembangan Kepemimpinan Negarawan pada Pemimpin Pemuda oleh Berbagai Stakeholders

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mmpublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Juni 2009

Yang menyatakan

(Fauziah Rasad)

DAFTAR ISI

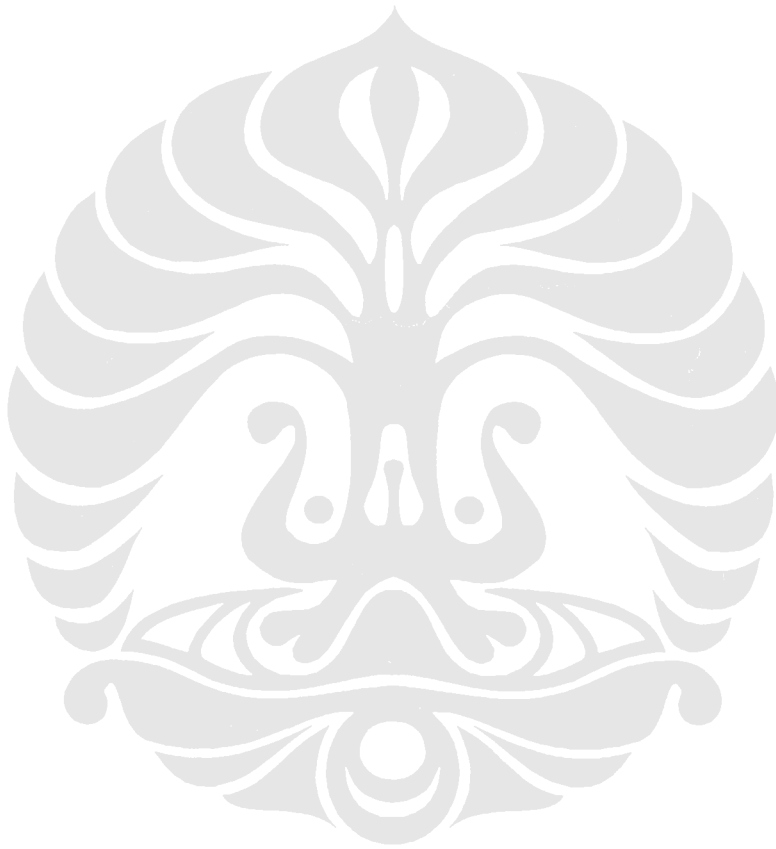
| | Halaman |
|---|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | v |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| DAFTAR TABEL | xi |
| 1. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Perumusan Permasalahan | 6 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 7 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 7 |
| 1.5. Batasan Penelitian | 8 |
| 2. TINJAUAN PUSTAKA | 9 |
| 2.1. Kerangka Teori | 9 |
| 2.1.1. Teori Negarawan (<i>Statemanship</i>)..... | 10 |
| 2.1.2. <i>LifeLlong Learning Leader (4-L)</i> | 13 |
| 2.2. Penelitian Terdahulu | 22 |
| 2.2.1. Unsur-unsur Ajaran Pemimpin Negara dan Abdi Negara di Dalam Teks-teks Pustakaraja Madya Karya R.N.G. Ranggawarsita, Relevansinya dengan Kepemimpinan Masa Sekarang..... | 22 |
| 2.2.2. Revitalisasi Program Pengembangan Kepemimpinan Pemuda pada Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga. | 25 |
| 3. METODE PENELITIAN | 28 |
| 3.1. Pendekatan Penelitian | 28 |

| | |
|---|-----------|
| 3.2. Informan | 29 |
| 3.3. Data dan Sumber Data | 29 |
| 3.4. Pengolahan Data | 30 |
| 3.5. Tahapan Penelitian..... | 31 |
| 3.6. Model Operasional Penelitian..... | 33 |
| 3.7. Validitas Data..... | 34 |
| 3.8. Jadwal Kegiatan..... | 35 |
| 4. PEMBAHASAN | 36 |
| 4.1. Kepemimpinan Negarawan pada Pemimpin Pemuda..... | 36 |
| 4.1.1. Komite Nasional Pemuda Indonesia (KNPI) yang diwakili oleh Dewan Pimpinan Pusat (DPP) sebagai Representasi Organisasi Kepemudaan Masyarakat (OKP)..... | 38 |
| 4.1.2. Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga (KEMENEGPORA) sebagai Representasi Pemerintah..... | 42 |
| 4.1.3. Lembaga Ketahanan Nasional (LEMHANAS) sebagai Representasi Pemerintah | 49 |
| 4.2. Pengembangan Kepemimpinan Negarawan pada Pemimpin Pemuda | 63 |
| 4.2.1. Komite Nasional Pemuda Indonesia (KNPI) yang diwakili oleh Dewan Pimpinan Pusat (DPP) sebagai Representasi Organisasi Kepemudaan Masyarakat (OKP)..... | 72 |
| 4.2.2. Kementerian Negara Pemuda dan Olahraga (KEMENEGPORA) sebagai Representasi Pemerintah..... | 75 |
| 4.2.3. Lembaga Ketahanan Nasional (LEMHANAS) sebagai Representasi Pemerintah | 81 |
| 5. PENUTUP | 89 |
| 5.1. Kesimpulan | 89 |
| 5.2. Rekomendasi..... | 89 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 90 |

DAFTAR GAMBAR

Halaman

| | |
|--|----|
| Gambar : Model Operasional Penelitian..... | 34 |
|--|----|



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|----------------|
| Tabel 1.2 : Model Multi Dimensional 4-L..... | 20 |
| Tabel 1.3 : Jadwal Penelitian..... | 35 |
| Tabel 1.4 : Karakter Negarawan yang Disampaikan oleh Setiap <i>Stakeholder</i> kepada para Pemimpin Pemuda yang Dibinanya..... | 56 |
| Tabel 2.4 : Pengembangan Kepemimpinan Negarawan pada Pemimpin Pemuda berdasarkan Model Dimensional 4-L..... | 70 |
| Tabel 3.4 : Komparasi Upaya Pengembangan Kepemimpinan Negarawan pada Pemimpin Pemuda yang tengah dan telah dilakukan oleh Setiap <i>Stakeholder</i> | 85 |

