

ABSTRAK

Nama : LIDYA ROSENANDA
Program Studi : Ilmu Administasi
Judul : Analisis Hubungan Nilai Bersama dengan Kerangka Kerja Tujuh McKinsey (*7s McKinsey Framework*) pada Direktorat Jenderal HAM Departemen Hukum dan HAM R.I.

Masalah pokok dalam penelitian ini adalah bagaimana hubungan antara strategi, struktur, sistem, gaya kepemimpinan, staf, dan ketrampilan terhadap nilai bersama di Ditjen HAM. Berdasarkan pokok permasalahan tersebut, maka tujuan dilakukannya penelitian ini adalah sebagai pembuktian ilmiah dalam menjelaskan hubungan antara elemen strategi, sistem, struktur, gaya kepemimpinan, staf, dan ketrampilan terhadap nilai bersama di Ditjen HAM ditinjau dari dimensi 7S McKinsey.

Dalam kerangka kerja 7S McKinsey, organisasi dipandang sebagai sebuah sistem yang terdiri dari 7 elemen dasar yang mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi yaitu Strategi, Sistem, Struktur, *Shared Values* (Nilai Bersama), *Style* (Gaya Kepemimpinan), Staf, dan *Skill* (Ketrampilan). Ketujuh elemen tersebut saling terkait satu sama lain dengan elemen nilai bersama sebagai inti dari ketujuh elemen tersebut. Keberadaan nilai bersama yang berada di tengah-tengah ini menunjukkan pentingnya peranan nilai bersama dalam suatu organisasi. Nilai bersama ini merupakan nilai-nilai yang dimiliki dan dibagi secara bersama di antara anggota organisasi, atau yang dikenal sebagai budaya organisasi.

Penelitian ini dilaksanakan di Direktorat Jenderal HAM, Departemen Hukum dan HAM RI. Penelitian ini merupakan penelitian sensus dengan menjadikan subyek data sebagai sumber data. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner mengenai ketujuh elemen dalam kerangka 7s McKinsey. Analisis data dilakukan dengan menggunakan rumus korelasi sederhana dan korelasi parsial dan dengan menggunakan bantuan aplikasi SPSS versi 16.

Pada penelitian ini, disimpulkan bahwa Variabel 'gaya kepemimpinan', 'staf', 'ketrampilan', 'sistem' dan 'strategi' memiliki hubungan yang signifikan terhadap nilai bersama yang dimiliki pegawai di Ditjen HAM. Hanya variabel 'struktur' yang tidak memiliki hubungan yang signifikan terhadap 'nilai bersama' yang dimiliki oleh pegawai di Ditjen HAM. Secara parsial, variabel 'gaya kepemimpinan', 'staf', dan 'strategi' memiliki hubungan yang signifikan dengan nilai bersama yang dimiliki pegawai di Ditjen HAM, sedangkan tiga variabel independen lainnya, yaitu variabel 'ketrampilan', 'sistem', dan 'struktur' tidak memiliki hubungan yang signifikan dengan variabel 'nilai bersama'.

Kata Kunci : Nilai Bersama, Kerangka Kerja 7S McKinsey.

ABSTRACT

Name : LIDYA ROSENANDA
Study Program : Administrative Science Program
Title : Analysis on Relation of Shared Values with 7s McKinsey Framework in Directorate General of Human Rights, Department of Law and Human Rights, republic of Indonesia.

The main question in this research is how is the relation between style of leadership, staff, skill, system, structure, and strategy towards shared values in the Directorate General of Human Rights. Based on that main question, the aims of this research is to find out the relationship between style of leadership, staff, skill, system, structure, and strategy towards shared values in the Directorate General of Human Rights seen in the 7S McKinsey Framework.

In the 7s McKinsey Framework, organization is seen as a system that consist of seven elements that influence the performance of the organization. Those seven elements are shared values, style of leadership, staff, skill, system, structure, and strategy. They are interrelated each other with the element of shared values as the central of the interrelation. The position of shared values in the middle of the seven elements shows the important of the shared values in the organization. Shared values are values that owned by and shared among members of the organization, which also known as organization culture.

This research was held in Directorate General of Human Rights, Departmen of Law and Human Rights. This research is a sensus study with the subject of the data is the resource of the data. The data collection was carried out using questionnaire about the seven elements in 7S McKinsey Framework. The analysis of the data carried out using the formulation of bivariate correlation and partial correlation by application of SPSS version 16.

Based on the results of this research, it is concluded that the variables of 'style', 'staff', 'skill', 'system', and 'strategy' have a significant correlation with the variable of 'shared values'. Only variable of 'structure' that do not have a significant correlation with the variable of 'shared values'. Partially, the variables of 'style', 'staff', and 'strategy' have a significant correlation with the variable of 'shared values'. The other three variables, those are 'skill', 'system', and 'structure' do not have a significant correlation with the variable of 'shared values'.

Key words : Shared Values, 7S McKinsey Framework