



LAMPIRAN 1
KUESIONER PENELITIAN

KUISIONER

Selamat siang,

Saya adalah Faustine, mahasiswa tingkat akhir S1 Reguler Departemen Ilmu Komunikasi Universitas Indonesia. Saya sedang menjalankan sebuah penelitian yang berjudul HUBUNGAN IKLIM KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI DENGAN KINERJA KARYAWAN. Penelitian ini dimaksudkan untuk melihat hubungan antara suasana kerja yang anda rasakan dengan kinerja anda sebagai karyawan.

Pertanyaan-pertanyaan berikut adalah pertanyaan yang berhubungan dengan suasana kerja di tempat anda bekerja. Segala jawaban anda akan dijaga kerahasiaannya. Untuk itu saya mengharapkan agar setiap jawaban diisi dengan sebenar-benarnya.

Saya mengucapkan banyak terimakasih atas kerjasama anda.

*Data diri karyawan

Nama : _____

Usia : _____ tahun

Lama Bekerja : _____

Jenis kelamin : P/L

No. Telp : _____

(Data diri anda diperlukan jika dibutuhkan konfirmasi atas jawaban yang ada berikan)

Berilah tanda (√) pada setiap kolom jawaban yang anda anggap paling tepat

1. Sangat tidak setuju

2. Tidak setuju

3. Setuju

4. Sangat setuju

Iklm Komunikasi Organisasi

No	Daftar Pertanyaan	Skala			
		1	2	3	4
1	Menurut saya, atasan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi terhadap bawahannya				
2	Menurut saya, atasan terlihat memiliki kejujuran yang tinggi terhadap bawahannya				
3	Menurut saya, bawahan terlihat memiliki kepercayaan yang tinggi terhadap atasannya				
4	Menurut saya, bawahan terlihat memiliki kejujuran yang tinggi terhadap atasannya				
5	Menurut saya, pekerja di semua tingkatan diajak berbicara mengenai kebijakan yang berhubungan dengan kedudukan mereka				
6	Menurut saya, pekerja di semua tingkatan dapat berkonsultasi mengenai kebijakan yang berhubungan dengan kedudukan mereka				
7	Menurut saya, seluruh pekerja dapat berkonsultasi dengan atasan mereka dalam proses pengambilan keputusan				
8	Menurut saya, seluruh pekerja dapat berkonsultasi dengan atasan mereka dalam menetapkan tujuan perusahaan				
9	Suasana kerja yang dipenuhi keterusterangan dalam				

	hubungan antar pekerja di seluruh tingkat perusahaan				
10	Suasana kerja yang dipenuhi kejujuran dalam hubungan antar pekerja di seluruh tingkat perusahaan				
11	Semua pekerja dapat mengungkapkan 'isi pikiran mereka' tanpa memandang apakah mereka berbicara dengan atasan atau bawahan				
12	semua pekerja menerima informasi yang dapat meningkatkan kemampuan mereka dalam melaksanakan pekerjaan mereka				
13	semua pekerja mendapatkan informasi yang berhubungan dengan pemimpin (<i>siapa dan apa yang dikerjakan pemimpin</i>)				
14	semua pekerja mendapatkan informasi yang berhubungan dengan rencana perusahaan (<i>langkah apa yang akan dilakukan perusahaan selanjutnya</i>)				
15	Semua pekerja mudah memperoleh informasi yang berkaitan langsung dengan pekerjaan mereka				
16	Informasi yang diterima dari bawahan dipandang cukup penting oleh atasan untuk dilaksanakan				
17	Atasan di semua tingkat dalam perusahaan mendengarkan mengenai laporan masalah yang diajukan semua pekerja dalam perusahaan				
18	Atasan di semua tingkat dalam perusahaan mempertimbangkan mengenai saran yang diajukan semua personel dalam perusahaan				
19	Pekerja di semua tingkat dalam perusahaan menunjukkan kerja yang maksimal				
20	Pekerja di semua tingkat perusahaan menunjukkan kerja dengan kualitas tinggi				
21	Pekerja di semua tingkat perusahaan menunjukkan komitmen pada tujuan biaya rendah (<i>penghematan</i>)				

22	Kesejahteraan semua pekerja penting bagi pihak perusahaan				
----	---	--	--	--	--

Kinerja Karyawan

No	Daftar Pertanyaan	Skala			
		1	2	3	4
23	Saya senang bekerja dan menghadapi tantangan yang tingkat kesulitannya "sedang" (tidak terlalu sulit maupun mudah)				
24	Saya memperoleh sedikit kepuasan jika pekerjaannya terlalu mudah				
25	Saya cenderung kecewa jika pekerjaannya terlalu sulit				
26	Saya senang memperoleh penghargaan (bonus) jika berhasil dalam pekerjaan				
27	Saya cenderung tidak menyenangi tugas saya jika tidak mencapai prestasi sesuai yang saya inginkan				
28	Saya lebih senang bertanggung jawab sendiri atas tugas yang saya kerjakan				
29	Saya puas dengan hasil pekerjaan saya jika dilakukan sendiri				
30	Saya adalah orang yang tidak banyak istirahat (banyak bekerja)				
31	Saya adalah orang yang berusaha membuat hal-hal baru yang berhubungan dengan pekerjaan saya				
32	Saya selalu mencari kemungkinan pekerjaan yang lebih menantang				
33	Saya berani meninggalkan pekerjaan yang lama dan menjadi rutinitas keseharian				
34	Saya selalu berusaha untuk menemukan sesuatu yang baru dalam melaksanakan pekerjaan				



LAMPIRAN 2
UJI RELIABILITAS

Reliabilitas Dimensi Kepercayaan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.713	.715	3

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	2.930	2.842	3.039	.197	1.069	.010	3
Item Variances	.566	.508	.671	.163	1.321	.008	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kepercayaan_atasan	5.7500	1.497	.693	.493	.424
Kejujuran_atasan	5.8816	1.492	.535	.409	.624
Kepercayaan_bawahan	5.9474	1.944	.394	.207	.776

Reliabilitas Dimensi Pembuatan Keputusan Bersama

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.713	.719	2

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	2.842	2.842	2.842	.000	1.000	.000	2
Item Variances	.508	.428	.588	.160	1.374	.013	2

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Berbicara_kebijakan	2.8421	.428	.561	.315	. ^a
Konsultasi_kebijakan	2.8421	.588	.561	.315	. ^a

a. The value is negative due to a negative average covariance among items. This violates reliability model assumptions. You may want to check item codings.

Reliabilitas Dimensi Kejujuran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.619	.620	3

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	2.798	2.658	2.908	.250	1.094	.016	3
Item Variances	.632	.591	.681	.090	1.152	.002	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Keterusterangan_pekerja	5.4868	1.720	.455	.207	.482
Kejujuran_pekerja	5.5658	1.742	.414	.174	.539
Bicara_isi_pikiran	5.7368	1.663	.415	.175	.539

Reliabilitas Dimensi Keterbukaan Dalam Komunikasi Kebawah

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.738	.741	2

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	3.079	3.066	3.092	.026	1.009	.000	2
Item Variances	.514	.462	.565	.102	1.222	.005	2

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Info_meningtkn_kmampuan	3.0658	.462	.588	.346	. ^a
info_pkrjaan	3.0921	.565	.588	.346	. ^a

a. The value is negative due to a negative average covariance among items. This violates reliability model assumptions. You may want to check item codings.

Reliabilitas Dimensi Mendengarkan Dalam Komunikasi keatas

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.610	.612	3

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	2.912	2.895	2.934	.039	1.014	.000	3
Item Variances	.561	.511	.602	.091	1.177	.002	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Info_bwhn_pnting	5.8026	1.467	.438	.202	.482
Lporn_mslh_didgrkn	5.8289	1.530	.449	.208	.470
Saran_dprtmbangkn	5.8421	1.521	.372	.139	.580

Reliabilitas Dimensi Perhatian pada Tujuan Berkinerja Tinggi

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.715	.718	3

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	3.022	2.921	3.158	.237	1.081	.015	3
Item Variances	.527	.481	.554	.072	1.150	.002	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Komitmn_produktfits	5.9079	1.471	.635	.439	.505
Komitmn_kualitas	6.0789	1.460	.568	.402	.582
Komitmn_biaya_rndah	6.1447	1.672	.414	.180	.771

Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	76	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	76	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.719	.715	9

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	2.825	2.408	3.316	.908	1.377	.070	9
Item Variances	.563	.445	.789	.344	1.772	.013	9

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Bkrj_degn_ksulitan_sdg	22.5658	11.929	.344	.271	.702
Sdkt_puas_pkraan_mdh	22.8816	11.172	.438	.341	.686
Kcw_pkraan_sulit	23.0132	11.880	.283	.397	.715
Dpt_bonus_brhsl_bkrja	22.1053	11.669	.379	.268	.697
Sng_tngngjwb_prsonal	22.6579	10.415	.562	.449	.659
Puas_bkrja_sndri	22.6447	10.419	.493	.399	.673
Tdk_bnyk_istrhat	22.5789	11.820	.348	.224	.702
Buat_hal_baru	22.5658	12.009	.341	.389	.703
Tmukan_hal_baru	22.3553	11.992	.335	.430	.704



LAMPPIRAN 3
UJI VALIDITAS

Variabel Iklim Komunikasi Organisasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.765
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	476.237
	df
	120
	Sig.
	.000

Communalities

	Initial	Extraction
Kepercayaan_atasan	1.000	.709
Kejujuran_atasan	1.000	.860
Kepercayaan_bawahan	1.000	.732
Berbicara_kebijakan	1.000	.783
Konsultasi_kebijakan	1.000	.802
Keterusterangan_pekerja	1.000	.729
Kejujuran_pekerja	1.000	.779
Bicara_isi_pikiran	1.000	.770
Info_meningtkn_kmampuan	1.000	.845
info_pkrjaan	1.000	.771
Info_bwhn_pnting	1.000	.644
Lporn_mslh_didgrkn	1.000	.769
Saran_dprtmbangkn	1.000	.619
Komitmn_produkfifits	1.000	.732
Komitmn_kualitas	1.000	.708
Komitmn_biaya_rndah	1.000	.641

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings			Rotation Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
	1	5.271	32.945	32.945	5.271	32.945	32.945	2.381	14.882
2	1.667	10.422	43.367	1.667	10.422	43.367	2.214	13.839	28.721
3	1.523	9.520	52.886	1.523	9.520	52.886	2.110	13.190	41.911
4	1.367	8.543	61.429	1.367	8.543	61.429	1.882	11.760	53.671
5	1.136	7.098	68.527	1.136	7.098	68.527	1.679	10.492	64.163
6	.929	5.808	74.335	.929	5.808	74.335	1.627	10.172	74.335
7	.766	4.787	79.122						
8	.650	4.062	83.183						
9	.547	3.417	86.600						
10	.443	2.768	89.368						
11	.372	2.324	91.692						
12	.351	2.191	93.883						
13	.336	2.097	95.980						
14	.236	1.478	97.457						
15	.220	1.372	98.829						
16	.187	1.171	100.000						

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component					
	1	2	3	4	5	6
Kepercayaan_atasan	.718					
Kejujuran_atasan	.567			-.455		
Kepercayaan_bawahan	.468			-.607		
Berbicara_kebijakan	.522		-.499			
Konsultasi_kebijakan	.652					
Keterusterangan_pekerja	.676					
Kejujuran_pekerja	.602				.470	
Bicara_isi_pikiran	.417		.720			
Info_meningtkn_kmampuan	.548	-.591				
info_pkrjaan	.658	-.523				
Info_bwhn_pnting	.545	.409				
Lporn_mslh_didgrkn	.601					.405
Saran_dprtmbangkn			-.543			
Komitmn_produktfits	.644					
Komitmn_kualitas	.663					
Komitmn_biaya_rndah				.409		

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 6 components extracted.

Rotated Component Matrix^a

	Component					
	1	2	3	4	5	6
Kepercayaan_atasan	.712					
Kejujuran_atasan	.631					
Kepercayaan_bawahan	.799					
Berbicara_kebijakan						.794
Konsultasi_kebijakan						.745
Keterusterangan_pekerja					.402	
Kejujuran_pekerja					.754	
Bicara_isi_pikiran					.719	
Info_meningtkn_kmampuan		.867				
info_pkrjaan		.729				
Info_bwhn_pnting				.633		
Lporn_mslh_didgrkn				.710		
Saran_dprtmbangkn				.759		
Komitmn_produktfits			.786			
Komitmn_kualitas			.715			
Komitmn_biaya_rndah			.748			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

a. Rotation converged in 11 iterations.

Component Transformation Matrix

Compo nent	1	2	3	4	5	6
1	.508	.460	.450	.345	.309	.336
2	.131	-.687	.446	.430	.060	-.352
3	.172	-.041	.140	-.635	.655	-.343
4	-.822	.109	.449	.062	.278	.174
5	-.135	.229	-.509	.537	.467	-.405
6	.033	-.501	-.343	.037	.421	.672

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Rotation Method: Varimax with Kaiser Normalization.

	Keperca yaan_at asan	Kejujur an_ata san	Kepercay aan_baw ahan	Berbicar a_kebija kan	Konsulta si_kebija kan	Keteruster angan_pe kerja	Kejujur an_pek erja	Bicara _isi_pi kiran	Info_menin gktn_kma mpuan	info_ pkria an	Info_b whn_p nting	Lporn_ mslh_di dgrkn	Saran_d prtmban gkn	Komitm n_produ ktifits	Komit mn_ku alitas	Komitmn _biaya_r ndah
Anti-Kepercayaan imanan_atasan	.379	-.198	-.116	-.026	-.017	-.035	.025	-.011	-.007	-.064	-.040	-.068	.044	.027	.043	-.143
Kejujuran_atasan	-.198	.359	.015	.023	.036	-.095	-.003	.017	-.050	.062	-.066	.123	-.129	.000	-.147	.113
Kepercayaan_bawahan	-.116	.015	.593	.023	-.064	-.161	.028	-.045	.049	-.095	.107	.078	-.076	-.002	.003	.036
Berbicara_kebijakan	-.026	.023	.023	.506	-.205	-.046	.040	.169	-.052	-.062	-.152	.033	-.097	.062	-.019	-.011
Konsultasi_kebijakan	-.017	.036	-.064	-.205	.436	-.049	.051	-.028	-.111	-.026	.070	-.118	.083	-.038	-.039	-.004
Keterusterangan_pekerja	-.035	-.095	-.161	-.046	-.049	.459	-.104	-.083	.092	.020	-.022	-.084	.055	-.020	-.007	.036
Kejujuran_pekerja	.025	-.003	.028	.040	.051	-.104	.451	-.039	-.206	-.091	-.038	-.110	-.045	.100	-.030	-.032
Bicara_isi_pikiran	-.011	.017	-.045	.169	-.028	-.083	-.039	.567	.019	-.129	-.146	-.076	.114	.008	.059	-.089

Info_menin gktn_kma mpuan	-.007	-.050	.049	-.052	-.111	.092	-.206	.019	.401	-.120	.001	.087	-.032	-.058	.046	.032
info_pkrjaa n	-.064	.062	-.095	-.062	-.026	.020	-.091	-.129	-.120	.400	.078	.008	.025	-.097	-.042	.085
Info_bwhn_ pnting	-.040	-.066	.107	-.152	.070	-.022	-.038	-.146	.001	.078	.567	-.090	-.050	-.075	-.014	-.028
Lporn_mslh _didgrkn	-.068	.123	.078	.033	-.118	-.084	-.110	-.076	.087	.008	-.090	.485	-.185	-.045	-.056	.007
Saran_dprt mbangkn	.044	-.129	-.076	-.097	.083	.055	-.045	.114	-.032	.025	-.050	-.185	.659	-.060	.045	.017
Komitmn_pr oduktifits	.027	.000	-.002	.062	-.038	-.020	.100	.008	-.058	-.097	-.075	-.045	-.060	.460	-.189	-.150
Komitmn_k ualitas	.043	-.147	.003	-.019	-.039	-.007	-.030	.059	.046	-.042	-.014	-.056	.045	-.189	.453	-.093
Komitmn_bi aya_rndah	-.143	.113	.036	-.011	-.004	.036	-.032	-.089	.032	.085	-.028	.007	.017	-.150	-.093	.687
Anti-Kepercayaa n_atasan	.801 ^a	-.538	-.245	-.058	-.042	-.084	.060	-.023	-.018	-.166	-.087	-.158	.087	.065	.105	-.281
ge-Kejujuran_a Corr tasan	-.538	.661 ^a	.033	.055	.091	-.234	-.007	.039	-.133	.162	-.146	.295	-.265	.001	-.364	.228

elati	Kepercayaa																
on	n_bawahan	-.245	.033	.764 ^a	.042	-.125	-.309	.055	-.077	.101	-.195	.185	.145	-.122	-.004	.005	.056
	Berbicara_k																
	ebijakan	-.058	.055	.042	.717 ^a	-.437	-.095	.084	.316	-.116	-.137	-.285	.067	-.167	.128	-.039	-.018
	Konsultasi_																
	kebijakan	-.042	.091	-.125	-.437	.801 ^a	-.108	.115	-.057	-.266	-.063	.141	-.257	.156	-.084	-.087	-.008
	Keterustera																
	ngan_peker	-.084	-.234	-.309	-.095	-.108	.842 ^a	-.228	-.163	.213	.047	-.042	-.177	.099	-.043	-.016	.064
	ja																
	Kejujuran_p																
	ekerja	.060	-.007	.055	.084	.115	-.228	.760 ^a	-.078	-.485	-.214	-.075	-.236	-.083	.220	-.066	-.058
	Bicara_isi_																
	pikiran	-.023	.039	-.077	.316	-.057	-.163	-.078	.705 ^a	.039	-.270	-.257	-.145	.187	.015	.117	-.142
	Info_menin																
	gktn_kma	-.018	-.133	.101	-.116	-.266	.213	-.485	.039	.720 ^a	-.301	.003	.197	-.062	-.134	.107	.061
	mpuan																
	info_pkrjaa																
	n	-.166	.162	-.195	-.137	-.063	.047	-.214	-.270	-.301	.811 ^a	.164	.018	.048	-.227	-.099	.162
	Info_bwhn_																
	pnting	-.087	-.146	.185	-.285	.141	-.042	-.075	-.257	.003	.164	.797 ^a	-.171	-.081	-.146	-.027	-.045
	Lporn_mslh																
	_didgrkn	-.158	.295	.145	.067	-.257	-.177	-.236	-.145	.197	.018	-.171	.746 ^a	-.327	-.095	-.118	.012

Saran_dprt mbangkkn	.087	-.265	-.122	-.167	.156	.099	-.083	.187	-.062	.048	-.081	-.327	.682 ^a	-.110	.083	.026
Komitmn_pr oduktifits	.065	.001	-.004	.128	-.084	-.043	.220	.015	-.134	-.227	-.146	-.095	-.110	.799 ^a	-.414	-.267
Komitmn_k ualitas	.105	-.364	.005	-.039	-.087	-.016	-.066	.117	.107	-.099	-.027	-.118	.083	-.414	.814 ^a	-.167
Komitmn_bi aya_rndah	-.281	.228	.056	-.018	-.008	.064	-.058	-.142	.061	.162	-.045	.012	.026	-.267	-.167	.681 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Validitas Dimensi Kepercayaan

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.576
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	55.342
	df
	3
	Sig.
	.000

Anti-image Matrices

		Kepercayaan_at asan	Kejujuran_atasa n	Kepercayaan_ba wahan
Anti-image Covariance	Kepercayaan_atasan	.507	-.329	-.240
	Kejujuran_atasan	-.329	.591	.019
	Kepercayaan_bawahan	-.240	.019	.793
Anti-image Correlation	Kepercayaan_atasan	.549 ^a	-.601	-.379
	Kejujuran_atasan	-.601	.571 ^a	.027
	Kepercayaan_bawahan	-.379	.027	.660 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Kepercayaan_atasan	1.000	.801
Kejujuran_atasan	1.000	.666
Kepercayaan_bawahan	1.000	.459

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.926	64.214	64.214	1.926	64.214	64.214
2	.748	24.925	89.139			
3	.326	10.861	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Kepercayaan_atasan	.895
Kejujuran_atasan	.816
Kepercayaan_bawahan	.678

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Validitas Dimensi Pembuatan Keputusan Bersama

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	df
	Sig.
	27.761
	1
	.000

Anti-image Matrices

		Berbicara_kebijakan	Konsultasi_kebijakan
Anti-image Covariance	Berbicara_kebijakan	.685	-.384
	Konsultasi_kebijakan	-.384	.685
Anti-image Correlation	Berbicara_kebijakan	.500 ^a	-.561
	Konsultasi_kebijakan	-.561	.500 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Berbicara_kebijakan	1.000	.780
Konsultasi_kebijakan	1.000	.780

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.561	78.043	78.043	1.561	78.043	78.043
2	.439	21.957	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Berbicara_kebijakan	.883
Konsultasi_kebijakan	.883

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.



Validitas Dimensi Kejujuran

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.643
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	24.772
	df
	3
	Sig.
	.000

Anti-image Matrices

		Keterusterangan _pekerja	Kejujuran_pekerj a	Bicara_isi_pikira n
Anti-image Covariance	Keterusterangan_pekerja	.793	-.231	-.232
	Kejujuran_pekerja	-.231	.826	-.174
	Bicara_isi_pikiran	-.232	-.174	.825
Anti-image Correlation	Keterusterangan_pekerja	.625 ^a	-.285	-.286
	Kejujuran_pekerja	-.285	.654 ^a	-.210
	Bicara_isi_pikiran	-.286	-.210	.653 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Keterusterangan_pekerja	1.000	.604
Kejujuran_pekerja	1.000	.550
Bicara_isi_pikiran	1.000	.551

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.705	56.835	56.835	1.705	56.835	56.835
2	.682	22.730	79.565			
3	.613	20.435	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Keterusterangan_pekerja	.777
Kejujuran_pekerja	.742
Bicara_isi_pikiran	.742

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Validitas Dimensi Keterbukaan dalam komunikasi Kebawah

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.500
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	31.206
	df
	1
	Sig.
	.000

Anti-image Matrices

		Info_meningtkn _kmampuan	info_pkrjaan
Anti-image Covariance	Info_meningtkn_kmampuan	.654	-.385
	info_pkrjaan	-.385	.654
Anti-image Correlation	Info_meningtkn_kmampuan	.500 ^a	-.588
	info_pkrjaan	-.588	.500 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Info_meningtkn_kmampuan	1.000	.794
info_pkrjaan	1.000	.794

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Compo nent	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.588	79.409	79.409	1.588	79.409	79.409
2	.412	20.591	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Info_meningtkn_kmampuan	.891
info_pkrjaan	.891

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.



Validitas Dimensi Mendengarkan Dalam Komunikasi Keatas

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.633
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	24.334
	df
	3
	Sig.
	.000

Anti-image Matrices

		Info_bwhn_pntin g	Lporn_mslh_did grkn	Saran_dprtmban gkn
Anti-image Covariance	Info_bwhn_pnting	.798	-.274	-.169
	Lporn_mslh_didgrkn	-.274	.792	-.184
	Saran_dprtmbangkn	-.169	-.184	.861
Anti-image Correlation	Info_bwhn_pnting	.619 ^a	-.345	-.204
	Lporn_mslh_didgrkn	-.345	.615 ^a	-.222
	Saran_dprtmbangkn	-.204	-.222	.682 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Info_bwhn_pnting	1.000	.595
Lporn_mslh_didgrkn	1.000	.606
Saran_dprtmbangkn	1.000	.491

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.692	56.392	56.392	1.692	56.392	56.392
2	.717	23.916	80.308			
3	.591	19.692	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Info_bwhn_pnting	.771
Lporn_mslh_didgrkn	.779
Saran_dprtmbangkn	.701

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Validitas Dimensi Perhatian pada Tujuan Berkinerja Tinggi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.622
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	df
	Sig.
	51.201
	3
	.000

Anti-image Matrices

		Komitmn_produk tifits	Komitmn_kualita s	Komitmn_biaya_ rndah
Anti-image Covariance	Komitmn_produk tifits	.561	-.330	-.185
	Komitmn_kualita s	-.330	.598	-.078
	Komitmn_biaya_ rndah	-.185	-.078	.820
Anti-image Correlation	Komitmn_produk tifits	.585 ^a	-.570	-.273
	Komitmn_kualita s	-.570	.601 ^a	-.111
	Komitmn_biaya_ rndah	-.273	-.111	.766 ^a

a. Measures of Sampling Adequacy(MSA)

Communalities

	Initial	Extraction
Komitmn_produk tifits	1.000	.756
Komitmn_kualita s	1.000	.700
Komitmn_biaya_ rndah	1.000	.474

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Component	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	1.930	64.344	64.344	1.930	64.344	64.344
2	.704	23.480	87.823			
3	.365	12.177	100.000			

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Komitmn_produkfifits	.870
Komitmn_kualitas	.837
Komitmn_biaya_rndah	.688

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.

Validitas Variabel Kinerja Karyawan

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.	.664
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square
	157.828
	Df
	36
	Sig.
	.000

Communalities

	Initial	Extraction
Bkrj_degn_ksulitan_sdg	1.000	.217
Sdkt_puas_pkajaan_mdh	1.000	.345
Kcw_pkajaan_sulit	1.000	.170
Dpt_bonus_brhsl_bkrja	1.000	.308
Sng_tngngjwb_prsonal	1.000	.533
Puas_bkrja_sndri	1.000	.445
Tdk_bnyk_istrhat	1.000	.259
Buat_hal_baru	1.000	.253
Tmukan_hal_baru	1.000	.271

Extraction Method: Principal Component Analysis.

Total Variance Explained

Compo nent	Initial Eigenvalues			Extraction Sums of Squared Loadings		
	Total	% of Variance	Cumulative %	Total	% of Variance	Cumulative %
1	2.801	31.124	31.124	2.801	31.124	31.124
2	1.821	20.232	51.355			
3	1.012	11.246	62.601			
4	.897	9.963	72.565			
5	.723	8.033	80.598			
6	.583	6.478	87.076			
7	.470	5.220	92.297			
8	.385	4.273	96.569			
9	.309	3.431	100.000			

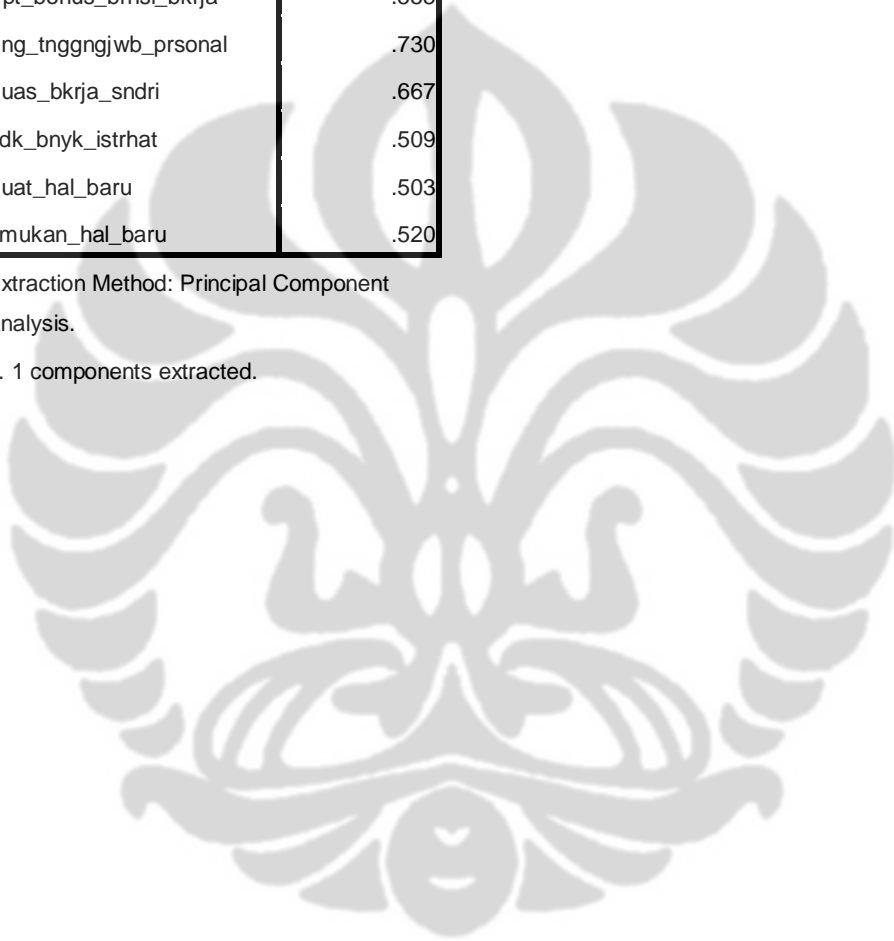
Extraction Method: Principal Component Analysis.

Component Matrix^a

	Component
	1
Bkrj_degn_ksulitan_sdg	.466
Sdkt_puas_pkrjaan_mdh	.587
Kcw_pkrjaan_sulit	.412
Dpt_bonus_brhsl_bkrja	.555
Sng_tnggngjwb_prsonal	.730
Puas_bkrja_sndri	.667
Tdk_bnyk_istrhat	.509
Buat_hal_baru	.503
Tmukan_hal_baru	.520

Extraction Method: Principal Component Analysis.

a. 1 components extracted.



Anti-image Matrices

	Bkrj_degn_ksulitan_sdg	Sdkt_puas_pkrjaan_mdh	Kcw_pkrjaan_sulit	Dpt_bonus_brhsl_bkrja	Sng_tngngjwb_prsonal	Puas_bkrja_sndri	Tdk_bnyk_istrhat	Buat_hal_baru	Tmukan_hal_baru	
Anti-image	Bkrj_degn_ksulitan_sdg	.729	-.077	-.266	-.110	.040	.004	-.070	.090	-.105
Covariance	Sdkt_puas_pkrjaan_mdh	-.077	.659	-.151	-.143	-.107	-.082	-.117	.110	.034
	Kcw_pkrjaan_sulit	-.266	-.151	.603	.080	-.072	-.089	.045	-.114	.196
	Dpt_bonus_brhsl_bkrja	-.110	-.143	.080	.732	-.154	.112	-.031	-.100	-.092
	Sng_tngngjwb_prsonal	.040	-.107	-.072	-.154	.551	-.266	.016	.041	-.109
	Puas_bkrja_sndri	.004	-.082	-.089	.112	-.266	.601	-.018	-.085	-.047
	Tdk_bnyk_istrhat	-.070	-.117	.045	-.031	.016	-.018	.776	-.202	-.066
	Buat_hal_baru	.090	.110	-.114	-.100	.041	-.085	-.202	.611	-.244
	Tmukan_hal_baru	-.105	.034	.196	-.092	-.109	-.047	-.066	-.244	.570

Anti- image	Bkrj_degn_ksulita n_sdg	.622 ^a	-.111	-.401	-.150	.063	.005	-.093	.135	-.163
Correlat ion	Sdkt_puas_pkrjaa n_mdh	-.111	.743 ^a	-.239	-.207	-.178	-.130	-.164	.174	.056
	Kcw_pkrjaan_sulit	-.401	-.239	.565 ^a	.121	-.125	-.148	.065	-.187	.334
	Dpt_bonus_brhsl_ bkrja	-.150	-.207	.121	.692 ^a	-.243	.168	-.042	-.149	-.143
	Sng_tngngjwb_p rsonal	.063	-.178	-.125	-.243	.695 ^a	-.462	.025	.070	-.195
	Puas_bkrja_sndri	.005	-.130	-.148	.168	-.462	.697 ^a	-.027	-.140	-.081
	Tdk_bnyk_istrhat	-.093	-.164	.065	-.042	.025	-.027	.755 ^a	-.294	-.099
	Buat_hal_baru	.135	.174	-.187	-.149	.070	-.140	-.294	.604 ^a	-.414
	Tmukan_hal_baru	-.163	.056	.334	-.143	-.195	-.081	-.099	-.414	.635 ^a

a. Measures of Sampling
Adequacy(MSA)



LAMPIRAN 4
DISTRIBUSI KARAKTERISTIK
RESPONDEN

Distribusi Karakteristik Responden

Statistics

		Jenis_kelamin	Pendidikan_tera khir
N	Valid	76	76
	Missing	0	0

Jenis_kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	64	84.2	84.2	84.2
	Perempuan	12	15.8	15.8	100.0
Total		76	100.0	100.0	

Pendidikan_terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SD/ sederajat	1	1.3	1.3	1.3
	SMP/ sederajat	13	17.1	17.1	18.4
	SMA/ sederajat	60	78.9	78.9	97.4
	Akademik	1	1.3	1.3	98.7
	Sarjana	1	1.3	1.3	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17-21	15	19.7	19.7	19.7
	22-26	25	32.9	32.9	52.6
	27-31	19	25.0	25.0	77.6
	32-36	10	13.2	13.2	90.8
	37-41	5	6.6	6.6	97.4
	42-46	1	1.3	1.3	98.7
	47-51	1	1.3	1.3	100.0
	Total		76	100.0	100.0

Lama_bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	0,5 - 1,8 thn	45	59.2	59.2	59.2
	1,9 - 3,2 thn	21	27.6	27.6	86.8
	3,3 - 4,6 thn	1	1.3	1.3	88.2
	4,7 - 6 thn	5	6.6	6.6	94.7
	6,1 - 7,4 thn	1	1.3	1.3	96.1
	7,5 - 9,8 thn	1	1.3	1.3	97.4
	9,9 - 11,2 thn	2	2.6	2.6	100.0
	Total		76	100.0	100.0



LAMPIRAN 5
DISTRIBUSI FREKUENSI TIAP
INDIKATOR

Kepercayaan_atasan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	4	5.3	5.3	5.3
	tidak setuju	6	7.9	7.9	13.2
	setuju	49	64.5	64.5	77.6
	sangat setuju	17	22.4	22.4	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Kejujuran_atasan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	7	9.2	9.2	9.2
	tidak setuju	8	10.5	10.5	19.7
	setuju	46	60.5	60.5	80.3
	sangat setuju	15	19.7	19.7	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Kepercayaan_bawahan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	5	6.6	6.6	6.6
	tidak setuju	11	14.5	14.5	21.1
	setuju	51	67.1	67.1	88.2
	sangat setuju	9	11.8	11.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Berbicara_kebijakan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	5	6.6	6.6	6.6
	tidak setuju	14	18.4	18.4	25.0
	setuju	45	59.2	59.2	84.2
	sangat setuju	12	15.8	15.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Konsultasi_kebijakan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	4	5.3	5.3	5.3
	tidak setuju	11	14.5	14.5	19.7
	setuju	54	71.1	71.1	90.8
	sangat setuju	7	9.2	9.2	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Keterusterangan_pekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	5	6.6	6.6	6.6
	tidak setuju	11	14.5	14.5	21.1
	setuju	46	60.5	60.5	81.6
	sangat setuju	14	18.4	18.4	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Kejujuran_pegawai

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	6	7.9	7.9	7.9
	tidak setuju	13	17.1	17.1	25.0
	setuju	45	59.2	59.2	84.2
	sangat setuju	12	15.8	15.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Bicara_isi_pikiran

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	6	7.9	7.9	7.9
	tidak setuju	25	32.9	32.9	40.8
	setuju	34	44.7	44.7	85.5
	sangat setuju	11	14.5	14.5	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Info_meningtkn_kmampuan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	4	5.3	5.3	5.3
	tidak setuju	6	7.9	7.9	13.2
	setuju	45	59.2	59.2	72.4
	sangat setuju	21	27.6	27.6	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

info_pkrjaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	3	3.9	3.9	3.9
	tidak setuju	6	7.9	7.9	11.8
	setuju	50	65.8	65.8	77.6
	sangat setuju	17	22.4	22.4	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Info_bwhn_pnting

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	5	6.6	6.6	6.6
	tidak setuju	9	11.8	11.8	18.4
	setuju	48	63.2	63.2	81.6
	sangat setuju	14	18.4	18.4	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Lporn_mslh_didgrkn

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	4	5.3	5.3	5.3
	tidak setuju	11	14.5	14.5	19.7
	setuju	49	64.5	64.5	84.2
	sangat setuju	12	15.8	15.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Saran_dprtmbangkn

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	7	9.2	9.2	9.2
	tidak setuju	6	7.9	7.9	17.1
	setuju	51	67.1	67.1	84.2
	sangat setuju	12	15.8	15.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Komitmn_produktfits

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	2	2.6	2.6	2.6
	tidak setuju	7	9.2	9.2	11.8
	setuju	44	57.9	57.9	69.7
	sangat setuju	23	30.3	30.3	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Komitmn_kualitas

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	sangat tidak setuju	3	3.9	3.9	3.9
	tidak setuju	12	15.8	15.8	19.7
	setuju	44	57.9	57.9	77.6
	sangat setuju	17	22.4	22.4	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Komitmn_biaya_rndah

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid sangat tidak setuju	3	3.9	3.9	3.9
tidak setuju	15	19.7	19.7	23.7
setuju	43	56.6	56.6	80.3
sangat setuju	15	19.7	19.7	100.0
Total	76	100.0	100.0	

Variabel Kinerja Karyawan

Bkrj_degn_ksulitan_sdg

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	3.9	3.9	3.9
2	15	19.7	19.7	23.7
3	48	63.2	63.2	86.8
4	10	13.2	13.2	100.0
Total	76	100.0	100.0	

Sdkt_puas_pkrjaan_mdh

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	9.2	9.2	9.2
2	27	35.5	35.5	44.7
3	36	47.4	47.4	92.1
4	6	7.9	7.9	100.0
Total	76	100.0	100.0	

Kcw_pkrjaan_sulit

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	11.8	11.8	11.8
	2	32	42.1	42.1	53.9
	3	30	39.5	39.5	93.4
	4	5	6.6	6.6	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Dpt_bonus_brhsl_bkrja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3.9	3.9	3.9
	2	2	2.6	2.6	6.6
	3	39	51.3	51.3	57.9
	4	32	42.1	42.1	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Sng_tngngjwb_prsonal

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	6.6	6.6	6.6
	2	21	27.6	27.6	34.2
	3	37	48.7	48.7	82.9
	4	13	17.1	17.1	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Puas_bkrja_sndri

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	5	6.6	6.6	6.6
	2	25	32.9	32.9	39.5
	3	28	36.8	36.8	76.3
	4	18	23.7	23.7	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Tdk_bnyk_istrhat

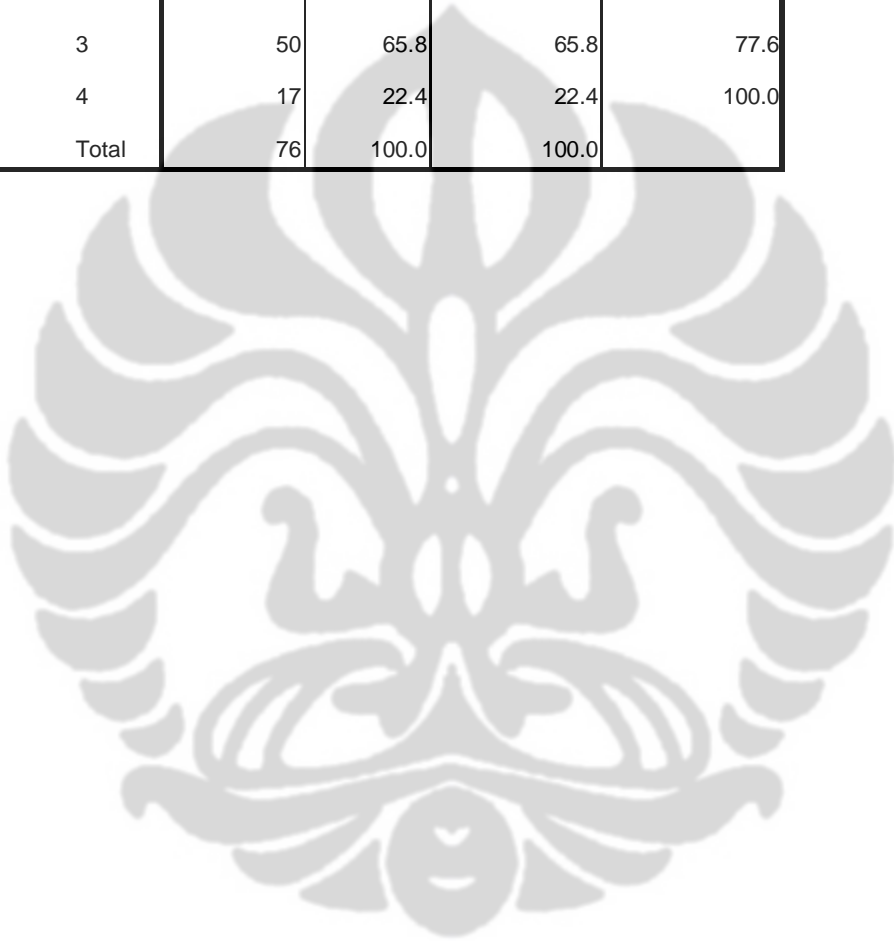
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	5.3	5.3	5.3
	2	14	18.4	18.4	23.7
	3	48	63.2	63.2	86.8
	4	10	13.2	13.2	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Buat_hal_baru

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	3	3.9	3.9	3.9
	2	14	18.4	18.4	22.4
	3	50	65.8	65.8	88.2
	4	9	11.8	11.8	100.0
	Total	76	100.0	100.0	

Tmukan_hal_baru

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	3.9	3.9	3.9
2	6	7.9	7.9	11.8
3	50	65.8	65.8	77.6
4	17	22.4	22.4	100.0
Total	76	100.0	100.0	





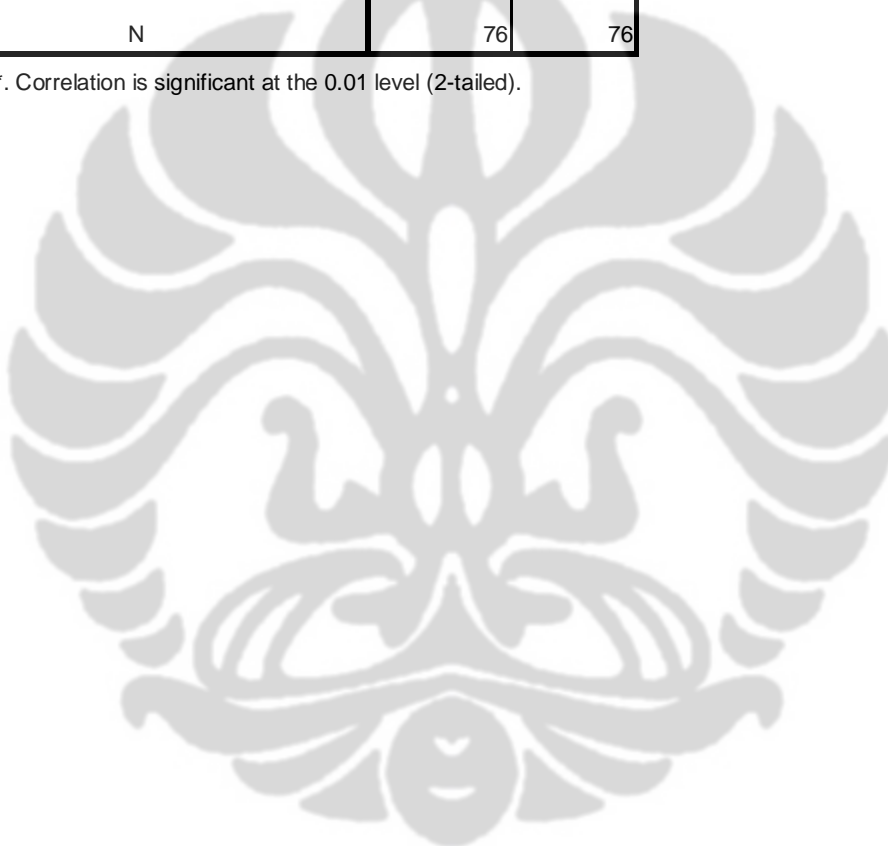
LAMPIRAN 6
UJI KORELASI

Uji Korelasi Pearson

Correlations

		iklim_kom	kinerja
iklim_kom	Pearson Correlation	1	.512**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	76	76
kinerja	Pearson Correlation	.512**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	76	76

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





LAMPIRAN 7
UJI REGRESI SEDERHANA

Uji Regresi Variabel Iklim Komunikasi dengan Kinerja Karyawan

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
kinerja	2.8289	.41861	76
iklim_kom	2.9139	.42621	76

Correlations

		kinerja	iklim_kom
Pearson Correlation	kinerja	1.000	.512
	iklim_kom	.512	1.000
Sig. (1-tailed)	kinerja	.	.000
	iklim_kom	.000	.
N	kinerja	76	76
	iklim_kom	76	76

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	iklim_kom ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.512 ^a	.262	.252	.36209

a. Predictors: (Constant), iklim_kom

b. Dependent Variable: kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.440	1	3.440	26.240	.000 ^a
	Residual	9.702	74	.131		
	Total	13.143	75			

a. Predictors: (Constant), iklim_kom

b. Dependent Variable: kinerja

Coefficients^a

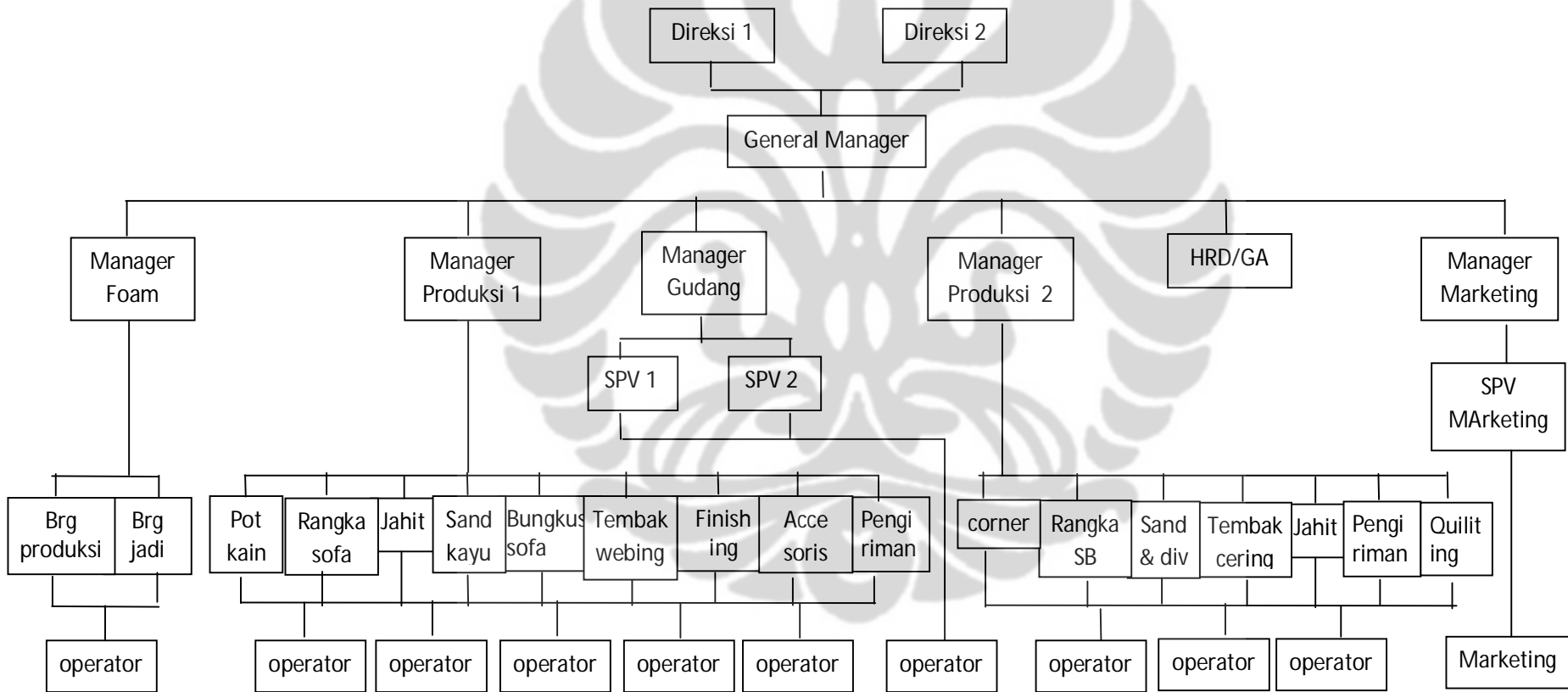
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.365	.289		4.724	.000
	iklim_kom	.503	.098	.512	5.122	.000

a. Dependent Variable: kinerja



LAMPIRAN 8
STRUKTUR ORGANISASI PT INKHA
BELYAN

Struktur Organisasi





LAMPIRAN 9
KERANGKA SAMPEL

Kerangka Sampel Pabrik 1

No	Nama	No	Nama	No	Nama
1	Supriatna Hidayat	45	Iwan Kartawan	89	Sam
2	Dani	46	Tamto	90	Unday
3	Rusid	47	Tini	91	Mursid
4	Robby	48	Junaedi	92	Syahrudin D
5	Slamet .K	49	Sanim	93	Sutanto
6	Agus M.	50	Tini	94	Sutrano
7	Arsad	51	Ci Kecil	95	Parno
8	Sumitra	52	Mahmud	96	Parjo
9	Ochid	53	Sargun	97	Didi Suhaya
10	Fatur	54	Tajudin	98	Rambe
11	Fikri	55	Agus Sunarya	99	Saefrudin
12	Dini	56	Sutrisno	100	Slamet B
13	Rizki S	57	Iwan Sardi	101	Fendi
14	Hamdani Rambe	58	Iyus Rusmayadi	102	Karta
15	Denny Setiawan	59	Syahrudin	103	Rosad
16	Hasyim Asham	60	Aryudi	104	Surya
17	Ahmad Firdaus	61	Hasbun	105	Sani
18	Didi Suhaya	62	Ahmad Safei	106	Imah
19	Yusuf Jumardi	63	Badawi	107	Sukun
20	Suharyadi	64	Anga	108	Erni
21	Asrul Hidayat	65	Slamet Efendi	109	Dahlus Alfian
22	Riki S.	66	Madrobi	110	Sukimin
23	Indra	67	Ali Yasin	111	Rizal
24	Ishak Nurohman	68	Santi	112	Kiki
25	Sunarya	69	Nana Supriatna	113	Agus
26	Yanto	70	Agung Nurcahya	114	Wawan
27	Atikah	71	Muhamad	115	Tanto
28	Laulil Mahfud	72	Martin	116	Toni
29	Samisna	73	Abdilah Fikri	117	Asti
30	Didi	74	Sandi	118	Robby
31	Iqbal	75	Sobarudin	119	Imam Fahrudin
32	Maman	76	Subur	120	Iwan
33	Omah.S	77	Endang	121	Karti
34	Ida	78	Kirman	122	Bambang
35	Hasyim Asham	79	Udin	123	Suroto
36	Supendi	80	H.Mubarok	124	Sri
37	Andika	81	Tarya	125	Husnawati
38	Siti	82	Sanim L	126	Wati
39	Djarot	83	Suhendi.E	127	Mantri
40	Hesti	84	Epi.H	128	Ningsih
41	Nedah	85	Sahroni S	129	Dwi
42	Endang.G	86	Nur Amilah	130	Santoso
43	Rosad	87	Joko B	131	Rita
44	Suhanto	88	Sumantri	132	Ahmad Sodikin

Lanjutan Kerangka Sampel pabrik 1

133	Mila
134	Eko
135	Mustaqim
136	Abdul Rozaq
137	Silalahi
138	Sugihari
139	Kemal
140	Sianturi
141	Dewi
142	Husein
143	Husni
144	Dimas
145	Kusnadi
146	Junaedi
147	Asrul G
148	Imam S
149	Hartono
150	Hidayat
151	Susi
152	Irwan
153	Emi
154	Surtiana Wati
155	Bambang
156	Budi S.

Kerangka Sampel Pabrik 2

No	Nama	No	Nama	No	Nama
1	Adih	45	Dede Hariyuda	89	Ahmad Rody
2	Saryadi	46	Haris Suseno	90	Ahmad Turmudi
3	Suhendang	47	Cucun M.	91	Sanny
4	Atik Budiarti	48	Deden	92	Sarun M.
5	Didin Hidayatullah	49	Elahayati	93	Supendi
6	Harioto	50	Sutikno	94	Rosadi
7	Yanti	51	Ati	95	Sarip
8	Aryanto	52	Afendi	96	Rahayu
9	H. Indra	53	Krisna	97	Prasetyo
10	Dewi	54	Yati	98	Hasan
11	Agus Rahman	55	Wahyuni	99	Ali Imron
12	Madrusli	56	Puji	100	Maryadi
13	Purwanto	57	Herianto	101	Awan
14	Ade Sunarya	58	Euis	102	Hari Harwanto
15	Madhusen	59	Siyam	103	Yatna
16	Denny Wijaya	60	Akbar	104	Sugeng
17	Rahmat	61	Jali	105	Firman
18	Nana	62	Ahmad Yani	106	Alfian
19	Salim	63	Wawan	107	Ade Suherman
20	Halimah	64	Iyat	108	Saiful Bahri
21	Amen	65	Noval	109	Acan Nurhasari
22	Ridwan Tabroni	66	Muchtar	110	Jailani
23	Indri	67	Mawari	111	Wiwi
24	Arip Muhasapah	68	Dedi	112	Aji
25	Romadoni	69	Supriyadi G.	113	Dityo
26	Maryono Supriatna	70	Hendi	114	Tomi Barin
27	Imam Saefudin	71	Hendrik K.	115	Ajat
28	Kiki	72	Wahid Hasyim	116	Sulis
29	Handoko	73	Sahronzi	117	Dika
30	Supri	74	Iyansyah	118	Marzuki
31	Suwito	75	M.Soleh	119	Kakimin
32	Faiz	76	Dadang	120	Engkan
33	Hardi	77	Ade S.	121	Fahrul Rozi
34	Edi	78	Ade B.	122	Acan Hasan
35	Junawan	79	Nugroho	123	Kartono
36	Ahmad	80	Yadi	124	Karso
37	Dede	81	Yayan	125	Jaya
38	Sulastri	82	Muchlisin	126	Udin
39	M. Sarianuddin	83	Edi	127	Nofrendy Asmara
40	Deni	84	Puspa	128	Nana Sunarya
41	Kardi	85	Ade Sumanta	129	Mahfudin
42	Sayuti	86	Wajar Irwanto	130	Nurhayati
43	Sinta	87	Kasim	131	Arifin
44	Daus	88	Bagus	132	Jubaedah

Lanjutan Kerangka Sampel 2

No	Nama
133	Fikri
134	Muhammad
135	Tono
136	Kasep
137	Tanto
138	Suhendra
139	Slamet
140	Hendrik
141	Lestari
142	Meti
143	Dimas
144	Suparno
145	Galih
146	Uun
147	Setiadi
148	Endah
149	Jaki
150	Anthony
151	Agus Widodo
152	Budi
153	Adi Priyono
154	Burhan
155	Desi
156	Yuki Purnama
157	Basuki
158	Kuswandi
159	Tatang
160	Suryo
161	Saeful
162	Arjo
163	Heri
164	Engkon
165	Supriyadi A.