



**PERANCANGAN  
MODEL *KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM*  
PADA BIRO KEPEGAWAIAN DAN ORGANISASI  
DEPARTEMEN KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA  
REPUBLIK INDONESIA**

**KARYA AKHIR**

**LESIKA SUHARITA  
0706193763**

**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI  
JAKARTA  
JULI 2009**

**PERANCANGAN  
MODEL *KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM*  
PADA BIRO KEPEGAWAIAN DAN ORGANISASI  
DEPARTEMEN KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA  
REPUBLIK INDONESIA**

**KARYA AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Magister Teknologi Informasi**

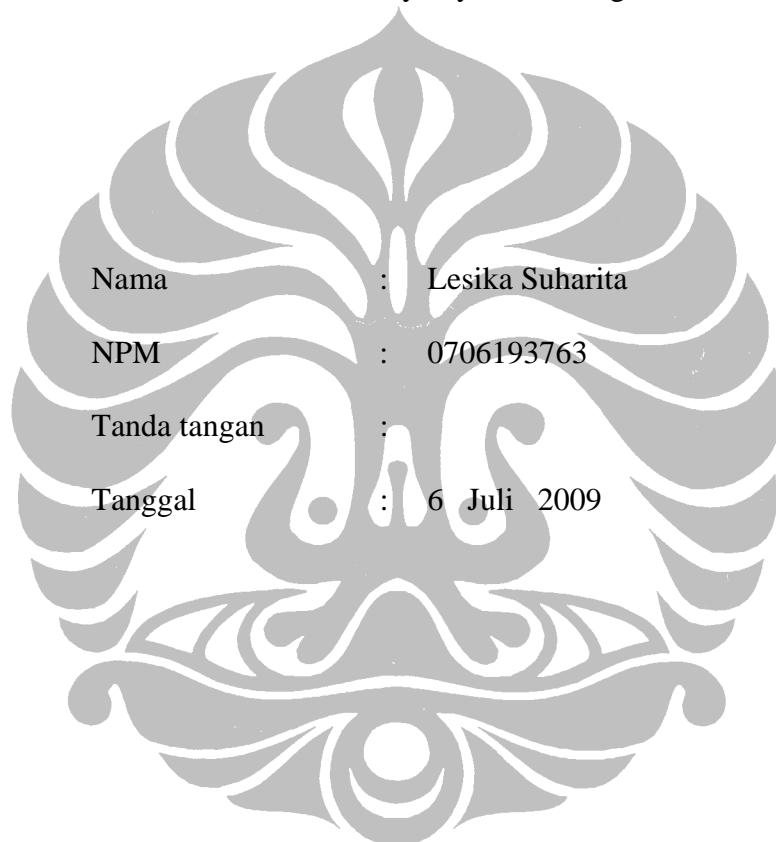
**LESIKA SUHARITA  
0706193763**

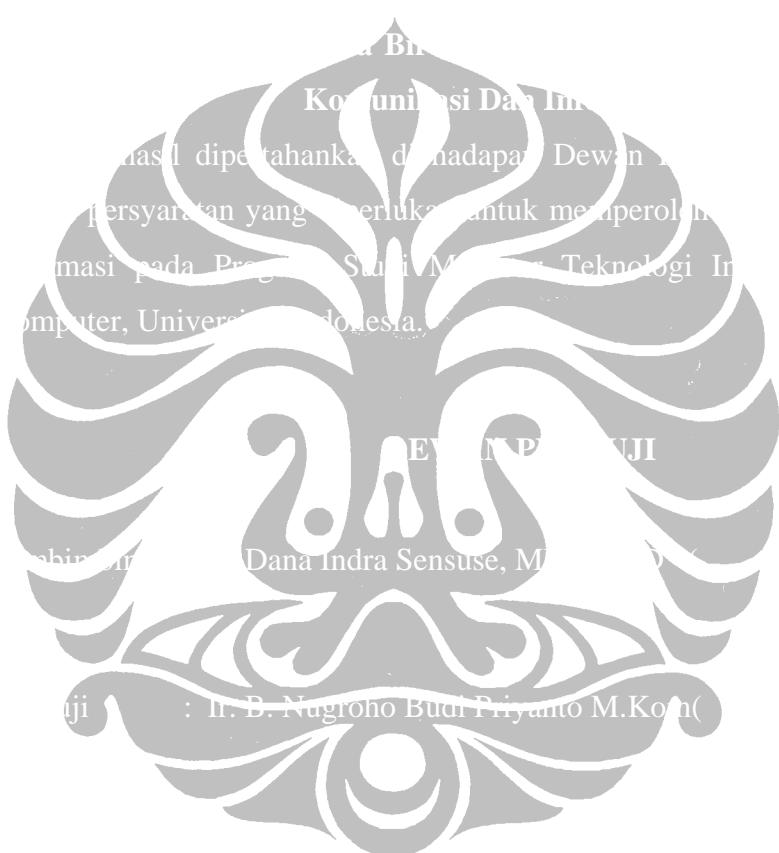


**UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI  
JAKARTA  
JULI 2009**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Karya Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.

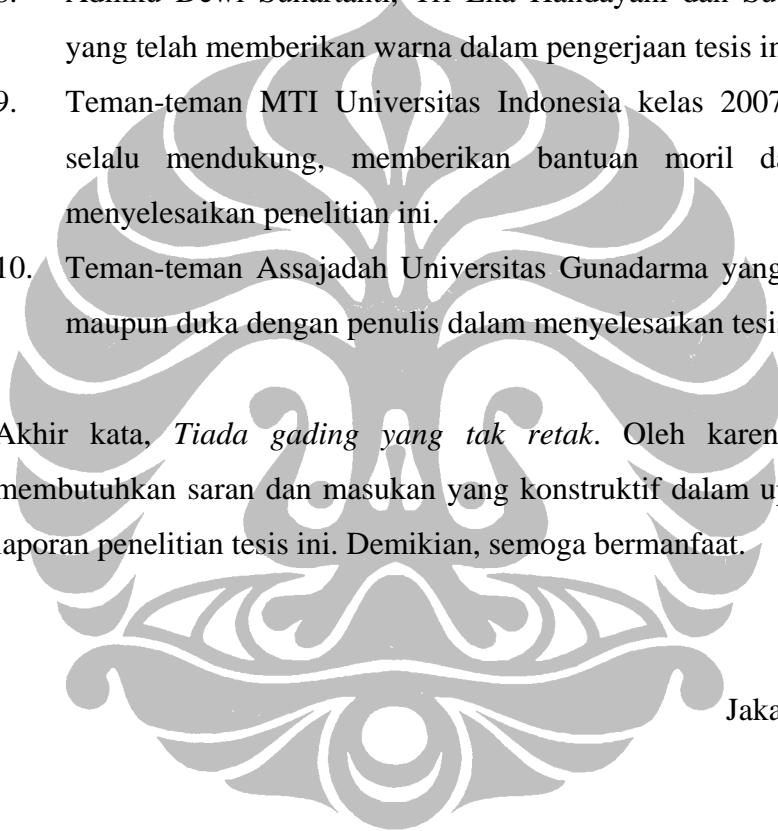




## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan hidayat dan berbagai nikmat sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Sholawat serta salam penulis sampaikan kepada Rosululloh saw beserta keluarganya, sahabatnya, dan para pengikutnya yang teguh dalam cahaya Islam hingga hari akhir nanti. Laporan penelitian tesis "*Perancangan Model Knowledge Management System Pada Biro Kepegawaian dan Organisasi Departemen Komunikasi Dan Informatika Republik Indonesia*" ini disusun sebagai bagian dari syarat kelulusan pada Program Magister Teknologi Informasi Fakultas Ilmu Komputer Universitas Indonesia. Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membimbing dan memberikan bantuan, khususnya kepada :

1. Bapak Ir. Dana Indra Sensuse MLIS, PhD selaku dosen yang telah membimbing penulis dalam penelitian ini,
2. Bapak Dr. Achmad Nizar Hidayanto S.Kom., M.Kom selaku Ketua Program Magister Teknologi Informasi.
3. Ibu Sri Wuryatmi, MM selaku Kepala Biro Kepegawaian dan Organisasi, para Kepala Bagian dan Kepala Subbagian di Biro Kepegawaian dan Organisasi sebagai narasumber utama serta para pegawai di lingkungan Biro Kepegawaian dan Organisasi DEPKOMINFO RI. Terima kasih atas waktu luang untuk berdiskusi dengan penulis.
4. Bapak Alm. R. Hipnu Puspita selaku Kepala Subbagian Pengolahan Data Kepegawaian dimana penulis bekerja yang senantiasa mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas belajar.
5. Seluruh Staf Pengajar di Magister Teknologi Informasi Universitas Indonesia, yang tidak kenal lelah mencerahkan segala ilmu yang dimiliki kepada penulis.

- 
6. Mama tercinta Ibu Siti Lestari dan Ayahku tersayang Bapak Suhno yang dengan semangat dan doronganmu baik moril dan materil telah membesarkan dan mendidik penulis hingga berhasil mencapai gelar Magister.
  7. Suamiku tercinta Herman Susilo dan Anakku tersayang Adnan Anugrah Admaja, tanpa izin dan pengertian dari kalian penulis tidak akan mampu menyelesaikan studi ini.
  8. Adikku Dewi Suhartanti, Tri Eka Handayani dan Sudewo Putra Laksono yang telah memberikan warna dalam pengerajan tesis ini.
  9. Teman-teman MTI Universitas Indonesia kelas 2007SA yang senantiasa selalu mendukung, memberikan bantuan moril dan semangat untuk menyelesaikan penelitian ini.
  10. Teman-teman Assajadah Universitas Gunadarma yang selalu berbagi suka maupun duka dengan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, *Tiada gading yang tak retak*. Oleh karenanya penulis masih membutuhkan saran dan masukan yang konstruktif dalam upaya penyempurnaan laporan penelitian tesis ini. Demikian, semoga bermanfaat.

Jakarta, 6 Juli 2009

Penulis

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lesika Suharita  
NPM : 0706193763  
Program Studi : Magister Teknologi Informasi  
Fakultas : Ilmu Komputer  
Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Perancangan Model Knowledge Management System Pada Biro Kepegawaian  
Dan Organisasi Departemen Komunikasi Dan Informatika Republik  
Indonesia**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-ekskutif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*). Merawat, dan mempublikasikan karya akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 6 Juli 2009

Yang menyatakan

( Lesika Suharita )

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
ABSTRAK.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
ABSTRACT.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xx
DAFTAR TABEL.....	xxii
DAFTAR .....	
	LAMPIRAN
	xxi
	v
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.2 Perumusan Masalah.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.3 Ruang Lingkup Penelitian.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.4 Tujuan Penelitian.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.5 Manfaat Penelitian.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
1.6 Sistematika Penulisan.....	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	
	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	

2.1	Teori <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.1	Definisi Data, Informasi dan Pengetahuan ( <i>Knowledge</i> ) .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.1	Data .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.2	Informasi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.3	<i>Knowledge</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.2	Definisi <i>Knowledge Management</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.1.3	Definisi <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2	Kerangka <i>Knowledge Management</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2.1	Analisis Faktor <i>Contingency</i> (Fernandez, 2004) .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2.1.1	Karakteristik <i>Task</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2.1.2	Karakteristik <i>Knowledge</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2.1.3	Karakteristik Lingkungan dan Organisasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.2.2	<i>Soft System Methodology</i> (Checkland, 2000) .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3	<i>Knowledge Management</i> Berbasiskan Teknologi Informasi ...	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.1	Fasilitas <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2	Arsitektur <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>

2.3.2.1	<i>Interface Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.2	<i>Access and Authentification Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.3	<i>Collaborative Intelligence and Filtering Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.4	<i>Application Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.5	<i>Transport Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.6	<i>Middleware and Legacy Integration Layer</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.3.2.7	<i>Repositories</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4	<i>Model Knowledge Management</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.1	<i>Model SECI</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.1.1	<i>Sosialisasi (Socialization)</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.1.2	<i>Eksternalisasi (Externalization)</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.1.3	<i>Kombinasi (Combination/Determination)</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.1.4	<i>Internalisasi (Internalization)</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.2	<i>Pendekatan Knowledge Management</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.2.1	<i>Kodifikasi (codification)</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>

2.4.2.2	Personalisasi ( <i>Personalization</i> ) .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.3	<i>Knowledge Delivery Technology</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.3.1	<i>Push System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.4.3.2	<i>Pull System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.5	Penelitian Sejenis .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.5.1	Perwakilan BPKP Provinsi Jawa Timur .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
2.5.2	Pusat Dokumentasi dan Informasi Ilmiah - Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (PDII-LIPI) .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		
3.1	Metodologi Riset .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2	Pola Pikir .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2.1	Analisis Aktifitas Organisasi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2.2	Analisis <i>Knowledge</i> , Data dan Informasi Saat Ini .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2.3	Analisis Infrastruktur Saat Ini.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2.4	Analisis Faktor Kontingensi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
3.2.5	Perancangan Model <i>Knowledge Management System</i> ...	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>

3.2.6 Perancangan Prototipe <i>Knowledge Management System</i> .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.3 Alur Pikir .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4.1 Data Primer .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4.1.1 Wawancara .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4.1.2 Kuisisioner .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4.1.3 Observasi .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
3.4.2 Data Sekunder .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
<b>BAB IV PERANCANGAN MODEL KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM .....</b>	
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1 Profil Organisasi .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1.1 Sejarah Terbentuknya Departemen Komunikasi dan Informatika .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1.2 Kedudukan, Tugas dan Fungsi DEPKOMINFO RI .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1.3 Visi, Misi dan Struktur Organisasi DEPKOMINFO RI .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1.3.1 Visi DEPKOMINFO RI .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.1.3.2 Misi DEPKOMINFO RI .....	<b>Err</b>
<b>or! Bookmark not defined.</b>	

4.1.3.3	Struktur Organisasi Departemen Komunikasi Dan Informatika RI .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Biro Kepegawaian dan Organisasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.1	Visi Biro Kepegawaian dan Organisasi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.2	Misi Biro Kepegawaian dan Organisasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.3	Sasaran Biro Kepegawaian dan Organisasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.4	Kebijakan Biro kepegawaian dan Organisasi...	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.1.4.5	Struktur Organisasi Biro Kepegawaian dan Organisasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.2	Analisis Aktivitas Organisasi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	Bagian Perencanaan dan Pengembangan Kepegawaian.	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Pengelola Jabatan Fungsional.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.2.3	Bagian Mutasi Kepegawaian .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.2.4	Bagian Organisasi dan Tata Laksana.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.3	Analisis <i>Knowledge</i> , Data dan Informasi Saat Ini.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.4	Analisis Infrastruktur Saat Ini .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
4.5	Analisis Faktor Kontingensi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>

4.5.1	Analisis Karakteristik <i>Task</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.1.1	<i>Routine Task</i> (Kegiatan Rutin) .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.1.2	<i>Uncertainty Task</i> (Kegiatan Tidak Tentu) .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.1.3	<i>Interdependence Task</i> (Kegiatan Saling Ketergantungan) .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.2	Analisis Karakteristik <i>Knowledge</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.2.1	<i>Explicit Knowledge</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.2.2	<i>Tacit Knowledge</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.2.3	<i>Declarative Knowledge</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.2.4	<i>Procedural Knowledge</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.3	Analisis Karakteristik Organisasi dan Lingkungan .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.3.1	<i>Organizational Size</i> (Ukuran Organisasi) .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.3.2	<i>Business Strategy</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.3.3	<i>Environmental Uncertainty</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.5.4	Hasil Analisis Faktor Kontingensi.....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6	Perancangan Model <i>Knowledge Management System</i> .....	<b>Err</b>
	..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	

4.6.1 Pendekatan <i>Knowledge Management</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.1.1 Kodifikasi ( <i>Codification</i> ) .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.1.2 Personalisasi ( <i>Personalization</i> ) .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.2 <i>Knowledge Delivery Technology</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.2.1 <i>Push System</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.2.2 <i>Pull System</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.3 Skenario <i>Knowledge Management System</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.3.1 Sosialisasi .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.3.2 Eksternalisasi .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.3.3 Kombinasi .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.6.3.4 Internalisasi .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
4.7 Model <i>Knowledge Management System</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	

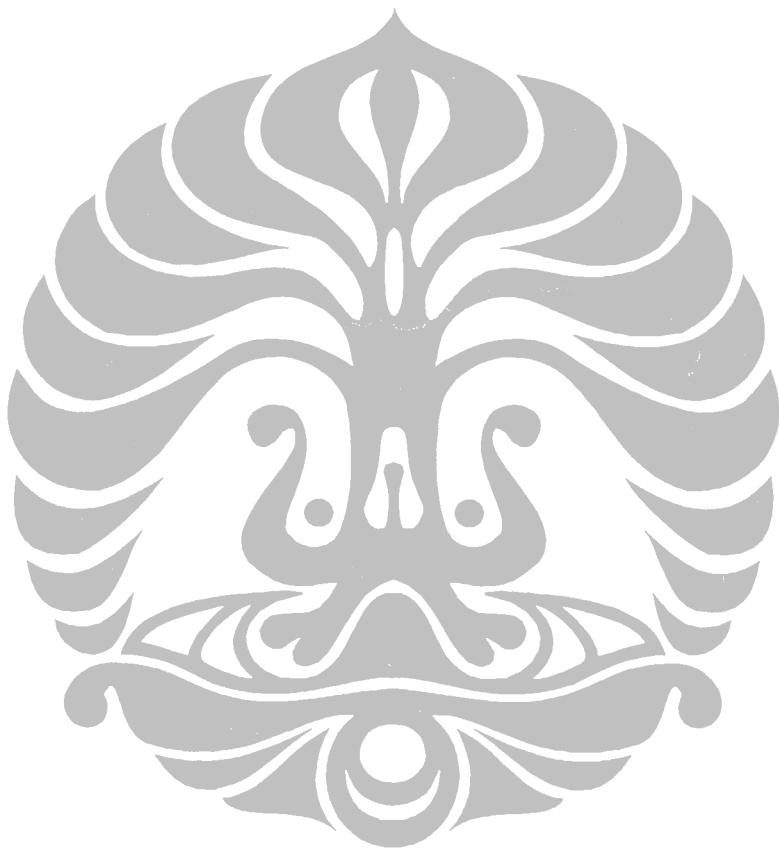
<b>BAB V PERANCANGAN PROTOTIPE KNOWLEDGE MANAGEMENT SYSTEM .....</b>	Err
..... or! Bookmark not defined.	
5.1 Kebutuhan Fungsional <i>Knowledge Management System</i> .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	
5.1.1 Mengikuti Diskusi .....	Err
..... <b>or! Bookmark not defined.</b>	

5.1.2	Mengelola Dokumen .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.1.3	Melakukan Percakapan Elektronik .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.1.4	Mengelola Pesan .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.1.5	Pencarian Pengetahuan .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.1.6	Pengiriman Pengetahuan .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.1.7	Mengelola Pengguna .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.2	Kebutuhan Non Fungsional <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.2.1	Kebutuhan Operasional .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.2.2	Kebutuhan Performansi .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.2.3	Kebutuhan Keamanan Sistem.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3	Prototipe <i>Knowledge Management System</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3.1	Diagram Navigasi.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.1	Menu Utama.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.2	Menu Pengguna.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.3	Perpesanans.....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>
5.3.1.4	<i>Top Menu</i> .....	Err <b>or! Bookmark not defined.</b>

5.3.1.5	Menu Administrator .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2	Arsitektur <i>Knowledge Management System</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.1	<i>Interface Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.2	<i>Access and Authentication Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.3	<i>Collaborative Intelligence and Filtering Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.4	<i>Application Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.5	<i>Transport Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.6	<i>Middleware and Legacy Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.2.7	<i>Repositories Layer</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.3	Infrastruktur <i>Knowledge Management System</i> .....	Err or! Bookmark not defined.
5.3.4	Tampilan Prototipe <i>Knowledge Management System</i> ....	Err or! Bookmark not defined.

<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b> .....	.....
		Err or! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	.....
		Err or! Bookmark not defined.
5.2	Saran	.....
		Err or! Bookmark not defined.

<b>DAFTAR</b>	<b>PUSTAKA</b>
.....	.....
	Err or! Bookmark not defined.



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Hubungan Faktor <i>Contigency</i> Dengan Solusi KM (Fernandez 2004 ) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.2	Faktor-Faktor <i>Contigency</i> (Fernandez 2004 ).....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.3	Pengaruh Karakteristik <i>Task</i> Terhadap Proses <i>Knowledge Management</i> (Fernandez 2004 ) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.4	Pengaruh Karakteristik <i>Knowledge</i> Terhadap Proses <i>Knowledge Management</i> (Fernandez 2004 ) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.5	Pengaruh Faktor Kontingensi Terhadap Proses <i>Knowledge Management</i> (Fernandez 2004 ) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.6	Tahapan <i>Soft System Methodology</i> (Cousry et.al. 2007).....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.7	Peranan TI Dalam KM (Tiwana 2000).....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.8	Fasilitas Dalam KMS (Tiwana 2000).....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.9	Arsitektur KMS (Tiwana 2000) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 2.10	SECI Dari Nonaka (Nonaka And Takeuchi, 1996) .....	Error! Bookmark ne
Gambar 3.1	Pola Pikir Pembuatan Model KMS Biro Kepegawaian Dan Organisasi DEPKOMINFO RI .....	Error! Bookmark ne
Gambar 3.2	Alur Pikir Perancangan Model Dan Prototipe <i>Knowledge Management System</i> .....	Error! Bookmark ne
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Departemen Komunikasi Dan Informatika RI.....	Error! Bookmark ne
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Error! Bookmark ne
Gambar 4.3	Arsitektur Jaringan Saat Ini Di Biro Kepegawaian Dan Organisasi .....	Error! Bookmark ne
Gambar 4.4	Model <i>Knowledge Management System</i> Biro Kepegawaian Dan Organisasi .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.1	<i>Activity Diagram</i> Mengikuti Diskusi.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.2	<i>Activity Diagram</i> Mengelola Dokumen .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.3	<i>Activity Diagram</i> Percakapan Elektronik.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.4	<i>Activity Diagram</i> Mengelola Pesan .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.5	<i>Activity Diagram</i> Pencarian Pengetahuan.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.6	<i>Activity Diagram</i> Pencarian Pengetahuan.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.7	<i>Activity Diagram</i> Mengelola Pengguna .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.8	<i>Use Case Diagram</i> Knowledge Management System Biro Kepegawaian Dan Organisasi .....	Error! Bookmark ne

Gambar 5.9	Diagram Navigasi <i>Knowledge Management System</i> .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.10	Diagram Navigasi Menu Utama .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.11	Diagram Navigasi Menu Pengguna .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.12	Diagram Navigasi Perpesanan .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.13	Diagram Navigasi Top Menu.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.14	Diagram Navigasi Menu Administrator.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.15	Arsitektur <i>Knowledge Management System</i> Biro Kepegawaian Dan Organisasi .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.16	Infrastruktur <i>Knowledge Management System</i> Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.17	Halaman Login.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.18	Halaman Utama Administrator.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.19	Halaman Pengelolaan Pengguna.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.20	Halaman Tambah Pengguna .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.21	Halaman Input Web Link.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.22	Halaman Baca Pesan.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.23	Halaman Tulis Pesan.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.24	Halaman Pesan Terkirim.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.25	Halaman Data Pengguna.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.26	Halaman Kirim Pengetahuan .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.27	Halaman Kirim Dokumen Langkah 1.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.28	Halaman Kirim Dokumen Langkah 2.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.29	Halaman Kirim Dokumen Langkah 3.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.30	Halaman Download Dokumen.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.31	Halaman <i>Search Dokument</i> .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.32	Halaman Berita .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.33	Halaman Web Lain .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.34	Halaman Forum Diskusi .....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.35	Halaman Ruang Interaksi.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.36	Halaman Pencarian Pengalaman.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.37	Halaman Peraturan.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.38	Halaman Diskusi Dan Rapat.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.39	Halaman Ide Dan Pengalaman.....	Error! Bookmark ne
Gambar 5.40	Halaman Tanya Jawab .....	Error! Bookmark ne

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Karakteristik Organisasi .....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.2	Tabel Faktor Kontingensi.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1	Data yang telah tersedia di Biro Kepegawaian dan Organisasi....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2	Informasi Yang Telah Tersedia Di Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3	Pengetahuan Yang Telah Tersedia Di Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4	Dokumen Yang Telah Tersedia Di Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5	Hasil Analisis Faktor Kontingensi Biro Kepegawaian Dan Organisasi.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.6	Proses KM Bagian Perencanaan Dan Pengembangan Pegawai...	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.7	Proses KM Bagian Pengelola Jabatan Fungsional .....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.8	Proses KM Bagian Mutasi Pegawai .....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.9	Proses KM Bagian Organisasi Dan Tatalaksana.....	Er <b>ror! Bookmark not defined.</b>

Tabel 4.10 Pemetaan Infrastruktur Teknologi Informasi Ke Dalam Proses SECI .....  
..... Er  
ror! Bookmark not defined.



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |                                   |
|------------|-----------------------------------|
| Lampiran 1 | Transkip Wawancara                |
| Lampiran 2 | Draft Kuisioner                   |
| Lampiran 3 | Tabel Tabulasi Data               |
| Lampiran 4 | Tabulasi Data Kuisioner           |
| Lampiran 5 | Surat Pernyataan Hasil Penelitian |

