



**HUBUNGAN SPIRITUALITAS, MOTIVASI DAN
KEPEMIMPINAN DENGAN KINERJA PEGAWAI
PADA BANK SYARI'AH**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Sains (M.Si) dalam bidang Ekonomi dan Keuangan Syari'ah
pada Program Studi Timur Tengah dan Islam
Pascasarjana Universitas Indonesia

Oleh :

**POPI ADIYES PUTRA
0706192981**

**KEKHUSUSAN EKONOMI DAN KEUANGAN SYARIAH
PROGRAM STUDI KAJIAN TIMUR TENGAH DAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS INDONESIA
JAKARTA
JULI, 2009**



Program Studi Timur Tengah dan Islam
Program Pascasarjana Universitas Indonesia

HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

Nama Mahasiswa : Popi Adiyes Putra
NPM : 0706192981
Kekhususan : Ekonomi dan Keuangan Syariah
Konsentrasi : Perbankan Syari'ah
Judul Tesis : *Hubungan Spiritualitas, Motivasi Dan Kepemimpinan Dengan Kinerja Pegawai Pada Bank Syari'ah.*
Tanggal disetujui : 1 Juli 2009

Pembimbing Tesis

Prof. Dra. Hj. Jusmaliani, ME

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Popy Adiyes Putra
NPM : 0706192981
Program Studi : Kajian Timur Tengah dan Islam
Kekhususan : Ekonomi dan Keuangan Syariah
Konsentrasi : Perbankan Syariah
Judul Tesis : *Hubungan Spiritualitas, Motivasi Dan Kepemimpinan Dengan Kinerja Pegawai Pada Bank Syari'ah*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Sains pada Ekonomi dan Keuangan Syariah, Program Studi Kajian Timur Tengah dan Islam, Pasca Sarjana, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang

Pembimbing

(Nurul Huda, SE.,MM.,M.Si)

(Prof. Dra. Hj. Jusmaliani, ME)

Penguji,

Reader/Pembaca Ahli

(Hardius Usman, S.Si., M.Si)

(Nurdin Sobari, SE., MM., CAAE)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 10 Juli 2009

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Popi Adiyes Putra

NPM : 0706192981

Tanda Tangan :

Tanggal : 10 Juli 2009



KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan nikmat yang diberikan-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis dengan judul “*Hubungan Spiritualitas, Motivasi Dan Kepemimpinan Dengan Kinerja Pegawai Pada Bank Syari’ah*” sebagai bentuk pemenuhan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains (M. Si) pada Program Kajian Timur Tengah dan Islam Pascasarjana Universitas Indonesia. Kesejahteraan semoga terlimpah kepada Rasulullah SAW atas suri tauladan yang telah Beliau perlihatkan ketika berjuang dengan penuh kesungguhan dan tanpa kenal lelah demi tegaknya panji-panji kebenaran di permukaan bumi yang fanah ini.

Dengan kesadaran yang penuh, penulis yakin bahwa tesis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dari sejumlah pihak yang begitu ikhlas dalam memberikan bantuan baik moril maupun materil. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang tiada terhingga kepada :

1. Bapak Mustafa Edwin Nasution, PhD. selaku Ketua Program Studi Ekonomi dan Keuangan Syariah Program Pascasarjana Universitas Indonesia.
2. Ibu Prof. Dra. Hj. Jusmaliani, SE.,ME yang telah membimbing dan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing penulis hingga akhir penulisan tesis ini.
3. Bapak Nurul Huda, SE.,MM.,M.Si. selaku pemimpin sidang tesis, yang telah memberikan masukan untuk kesempurnaan tesis ini.
4. Bapak Hardius Usman S.Si.,M.Si selaku dosen penguji yang banyak memberi masukan untuk penulisan tesis ini.
5. Bpk. Nurdin Sobari, SE.,MM.,CAAE. Selaku pembaca ahli, yang telah memberikan sumbangan pemikiran dan saran untuk kesempurnaan tesis ini.
6. Segenap Dosen Pengajar dan Staf Administrasi Program Studi Ekonomi dan Keuangan Syariah Pascasarjana Universitas Indonesia yang dengan ikhlas telah mengajarkan ilmu-ilmunya.
7. Bapak Dr. Sofyan Djalil, SH.,MA.,MALD., Dr. Fasli Jalal, Dr. Fuad Bawazier dan Kang Nasrul yang telah memberikan beasiswa kepada penulis.

8. Bapak Drs. Agustianto, M.Ag., Bapak Suhendar SE., M.Si dan Bapak Hadi SE., M.Si yang telah membantu penulis untuk pengumpulan data responden penelitian ini.
9. Keluargaku semua, Bapak, Umi, kakakku (Uwan Wen, Uda Edi, Uda Yon, Uda En) dan Adikku Riza yang telah banyak melimpahkan kasih dan sayang yang tiada terhingga kepada penulis.
10. Istriku tercinta Nurnasrina, SE.,M.Si yang selalu mendo'akan dan memberikan semangat penuh cinta kepada penulis.
11. Pengolah data Velly, penterjemah mbak Reny dan Ust Armi. Berkat bantuannya tesis ini dapat diselesaikan seperti saat ini.
12. Teman-teman kuliah Angkatan XIII yang bersama-sama mengisi hari di kampus UI : Ujang, Zoel, Bpk Budi, Bpk.Arif, Ust.Isnan, Ust Armi, Ust.Muti, Teh Yuyun, Rika, Omi, Devi, Ifah, Witi, Tira, Mery, Mba Ida, Adis, Luki, Leyli, Yeni. Juga kepada teman-teman angkatan XIV (spesial buat Mas Arif, Ropingky, Pak Hadi), dan angkatan XV. Banyak kenangan bersama yang tak dapat dilupakan.
13. Teman-teman Pengurus Besar Pelajar Islam Indonesia (PB PII) periode 2006-2008 di Menteng Raya 58 yang telah memberikan bantuan dan pengertian saat penulis menjalani kuliah. Semoga ukhawah kita tetap terjalin hingga dimanapun nanti kita berada.
14. Beserta semua pihak yang telah membantu penulis baik materi ataupun moril yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga amal baik yang dilakukan mendapat imbalan berlipat ganda dari Allah SWT. Amin..

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan Tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan demi penyempurnaan penulisan Tesis ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat bagi kita.

Jakarta, Juli 2009

Popi Adiyes Putra

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Popi Adiyes Putra

NPM : 0706192981

Program Studi : Kajian Timur Tengah dan Islam

Fakultas : Pascasarjana

Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul : ***Hubungan Spiritualitas, Motivasi Dan Kepemimpinan Dengan Kinerja Pegawai Pada Bank Syari'ah***, beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya tanpa meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : Juli 2009

Yang menyatakan

Popi Adiyes Putra

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Tesis	ii
Halaman Pengesahan Tesis	iii
Halaman Pernyataan Orisinalitas	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Persetujuan Publikasi	vii
Abstraksi	viii
Ringkasan Eksekutif	xi
Dartar Isi	x
Daftar Tabel	xviii
Daftar Gambar dan Grafik	xi
Daftar Lampiran	xx
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfa'at Penelitian	9
1.5 Batasan Masalah.....	9
1.6 Kerangka Teoritis (<i>Theoretical Framework</i>).....	10
1.7 Hipotesis	12
1.8 Metode Penelitian.....	13
1.9 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI DAN KAJIAN LITERATUR	
2.1 Kinerja.....	15
2.1.1 Pengertian Kinerja Dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhinya	15
2.1.2 Penilaian Kinerja	18
2.2 Spiritualitas	20
2.2.1 Pengertian Spiritualitas	20
2.2.2 Indikator Spiritualitas	25

2.3	Motivasi	28
2.3.1	Pengertian Motivasi	28
2.3.2	Teori-teori Motivasi	29
2.4	Kepemimpinan	31
2.4.1	Pengertian Kepemimpinan	31
2.4.2	Gaya Kepemimpinan	32
2.4.3	Tipologi Kepemimpinan	35
2.4.4	Kepemimpinan Rasulullah SAW	37
2.5	Penelitian Sebelumnya.....	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1	Metodologi Untuk Pemecahan Masalah	41
3.1.1	Jenis Penelitian	41
3.1.2	Metode Analisis	41
3.2	Variabel dan Data yang Digunakan dalam Penelitian	46
3.2.1	Variabel Penelitian	46
3.2.2	Data dan Sumber Data	46
3.2.3	Uji Validitas dan Reabilitas Kuisener	46
3.3	Tempat Kegiatan Penelitian	46
3.4	Flow Chart Tahapan Penyelesaian Masalah	47

BAB IV ANALISIS HASIL DAN PEMBAHASAN

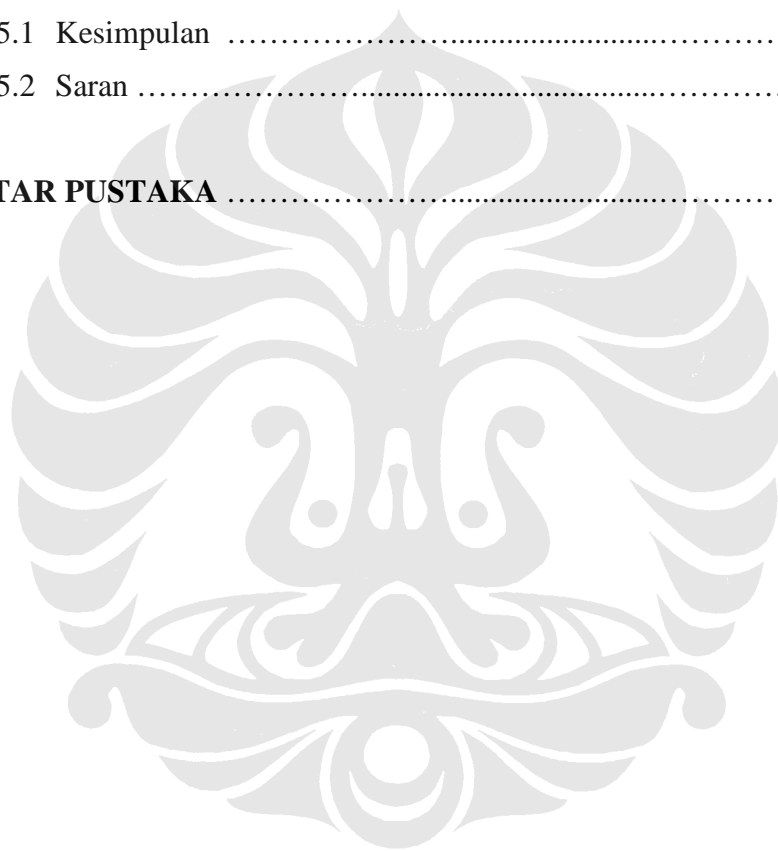
4.1	Analisis Deskriptif	48
4.1.1	Profil Responden Berdasarkan Usia	48
4.1.2	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	49
4.1.3	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	50
4.1.4	Profil Responden Berdasarkan Status Pernikahan	51
4.1.5	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja Di Bank Syari'ah	51
4.1.6	Profil Responden Berdasarkan Posisi Dalam Pekerjaan	52
4.2	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	53
4.2.1	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Terhadap Variabel Spiritualitas	53
4.2.2	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Terhadap Variabel Motivasi	55
4.2.3	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Terhadap Variabel Kepemimpinan ..	56
4.2.4	Hasil Uji Validitas Dan Reliabilitas Terhadap Variabel Kinerja Pegawai.	58
4.3	Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>)	59

4.3.1 Path Diagram Dan Hasil Estimasi	60
4.3.2 Uji Kesesuaian Model	62
4.3.3 Uji Hipotesa	63
4.4 Interpretasi Model	66
4.4.1 Interpretasi Berdasarkan <i>Regression Weight</i>	72
4.5 Pembahasan Penyelesaian Masalah	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran	77

DAFTAR PUSTAKA	78
-----------------------------	----

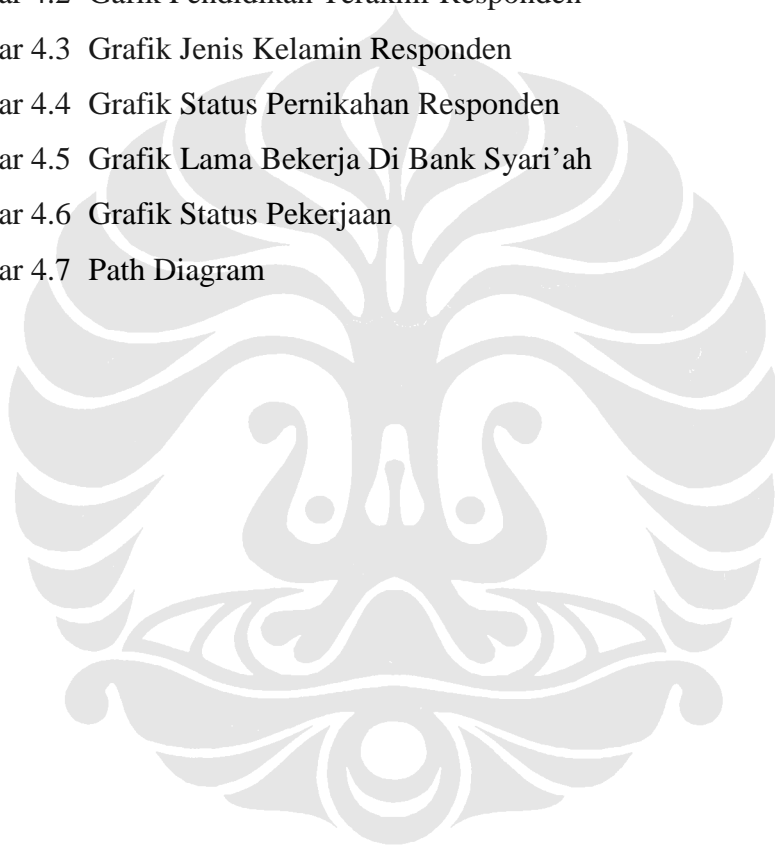


DAFTAR TABEL

	Hal	
Tabel 1.1	Perkembangan Perkembangan Perbankan Syariah di Indonesia	1
Tabel 3.1	Kriteria <i>Goodnes-of fit-model</i>	45
Tabel 4.1	Uji Validitas untuk Variabel Spiritualitas	54
Tabel 4.2	Uji Reliabilitas untuk Variabel Spiritualitas	54
Tabel 4.3	Uji Validitas untuk Variabel Motivasi	55
Tabel 4.4	Uji Reliabilitas untuk Variabel Motivasi	56
Tabel 4.5	Uji Validitas untuk Variabel Kepemimpinan	57
Tabel 4.6	Uji Reliabilitas Untuk Variabel Kepemimpinan	57
Tabel 4.7	Uji Validitas Untuk Variabel Kinerja	58
Tabel 4.8	Uji Reliabilitas Untuk Variabel Kinerja	59
Tabel 4.9	Hubungan Antara Variabel	61
Tabel 4.10	Hasil Pengukuran Tingkat Kesesuaian (<i>Goodnes-of fit-model</i>)	63
Tabel 4.11	Hasil <i>Regression Weight</i>	64

DAFTAR GAMBAR DAN GRAFIK

	Hal
Gambar 1.1 Pola Hubungan Antar Variabel	12
Gambar 2.1 Empat Tipe Manager Dalam Islam	37
Gambar 3.1 Flow Chart Tahapan Penyelesaian Masalah	47
Gambar 4.1 Grafik Usia Responden	49
Gambar 4.2 Grafik Pendidikan Terakhir Responden	50
Gambar 4.3 Grafik Jenis Kelamin Responden	50
Gambar 4.4 Grafik Status Pernikahan Responden	51
Gambar 4.5 Grafik Lama Bekerja Di Bank Syariah	52
Gambar 4.6 Grafik Status Pekerjaan	52
Gambar 4.7 Path Diagram	61



DAFTAR LAMPIRAN

	Hal
Lampiran 1 Kuesioner	L-1
Lampiran 2 Rekapitulasi Jawaban Responden	L-3
Lampiran 3 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas	L-13
Lampiran 3.1 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Spiritualitas	L-13
Lampiran 3.2 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Motivasi	L-14
Lampiran 3.3 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan	L-15
Lampiran 3.4 Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Kinerja	L-16
Lampiran 4 Hasil Olahan Statistik Tentang Diri Responden	L-17
Lampiran 5 Output Analisis AMOS Versi 5	L-19

