

5. KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

5.1.1. Implementasi SBO (*SAP Business One*) pada Perusahaan

1. Proyek implementasi SBO di perusahaan berjalan sesuai dengan waktu yang direncanakan yaitu tidak lebih dari 1 tahun dan berjalan dengan baik.
2. Dengan menggunakan sistem ERP berbasis SBO, otomasi kerja di perusahaan semakin meningkat.
3. Kesalahan-kesalahan dalam laporan bisa berkurang.
4. Setiap karyawan menjadi pengawas bagi karyawan yang lain.
5. Jumlah user yang menggunakan sistem ada 10 orang.

5.1.2. Metodologi Implementasi ERP

Proses implementasi ERP sangat ditentukan oleh bagaimana kita mengelolanya agar tetap sesuai dengan kepentingan bisnis perusahaan. Akan tetapi dalam pelaksanaan implementasinya banyak proses penerapan teknologi informasi yang mengalami kegagalan karena tujuan implementasi yang menjadi tidak sesuai dengan kepentingan perusahaan maupun terlambatnya proses *go live* serta *user* tidak siap menghadapi perubahan yang terjadi sebagai implikasi implementasi teknologi informasi. Semua itu disebabkan karena proses metodologi yang kurang komprehensif menyangkut teknologi, proses, manusia, organisasi, risiko yang tidak dikelola dengan baik, tidak adanya *gap & fit analysis*, dan proses perubahan yang tidak dikelola dengan baik.

Durasi waktu tiap metode adalah:

1. Metodologi ASAP memerlukan waktu 183 hari
2. Metodologi *Project Management Implementation ERP* memerlukan waktu 254 hari
3. Metodologi *Cheap Dynamic* memerlukan waktu 236 hari

Dari analisa bisa diambil kesimpulan bahwa metodologi ASAP merupakan metodologi yang paling baik untuk dipilih bagi perusahaan. Selain durasi

implementasi yang paling singkat, metodologi ASAP juga terlebih dahulu melakukan analisa kondisi sebelum implementasi dan setelah implementasi.

5.2. Saran

Penelitian ini hanya membahas pendekatan metodologi implementasi ERP. Oleh karena itu, penelitian akan tingkat keberhasilan manajemen proyek dalam implementasi ERP dibutuhkan untuk mengevaluasi kinerja tim proyek.

