



UNIVERSITAS INDONESIA  
FAKULTAS EKONOMI

SKRIPSI

**Pembebanan *Overhead Cost* di UI Pada Masa  
UI-BHMN dan Kemungkinan Penerapan Model  
*Activity Based Costing***

Diajukan Oleh :

**Rahmat Sophia  
0603003736**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN DARI SYARAT-SYARAT  
GUNA MENCAPIAI GELAR SARJANA EKONOMI  
DEPARTEMEN AKUNTANSI  
2009**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar**

**Nama : Rahmat Sophia  
NPM : 0603003736  
Tanda Tangan :**

**Tanggal : 25 Juni 2009**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Rahmat Sophia  
NPM : 0603003736  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : **Pembebanan *Overhead Cost* di UI Pada Masa UI-BHMN dan Kemungkinan Penerapan Model *Activity Based Costing***

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia

**DEWAN PENGUJI**

Ketua Sidang : Heru Sudarisman,SE.MBA ( )

Pembimbing : Salim Siagian,SE.MBA ( )

Pengaji : Christine Cen,SE,M.Int,Tax ( )

Ditetapkan di : Depok  
Tanggal : 16 Juli 2009

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pembebanan Overhead Cost di UI pada Masa UI-BHMN dan Kemungkinan Penerapan Model *Activity-Based Costing*”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Dalam kesempatan ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya atas segala bantuan, dukungan, semangat, dan doa kepada:

1. Bapak Salim Siagian, SE, MBA, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini.
2. Ibu Dr. Dwi Martani, Ibu Dini Marina, M.Comm., DEA, Ibu Wasilah, SE, Msi, Ibu Desi Adhariani, SE, Msi, dan Ibu Nurul Husnah, SE, yang telah membantu pemahaman penulis dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini.
3. Ibu, Bapak, Maya dan keluarga tercinta yang tak pernah henti memberikan semangat kepada penulis hingga skripsi ini selesai.
4. Hariyani Puspita, S.Sos dan keluarga atas segenap cinta, kesabaran, pengorbanan, dan dukungan selama penyusunan skripsi ini. Terimakasih telah mengorbankan banyak hal untukku.
5. Aat, Adi, Dira, Putri, Edu, Zulfi, Ridha, Muslim dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan dorongan dan semangat kepada penulis.

Tentunya skripsi ini tak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, dengan besar hati penulis menerima kritik, saran, dan masukan dari para pembaca guna kemajuan penulis ke depannya. Penulis juga memohon maaf atas segala

kesalahan yang terjadi dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Selamat Membaca !

Jakarta, Juni 2009

Rahmat Sophia



## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

---

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmat Sophia

NPM : 0603003736

Program Studi : Akuntansi

Departemen : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Pembebanan Overhead Cost di UI Pada Masa UI-BHMN dan Kemungkinan Penerapan Model Activity-Based Costing”**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok

Pada Tanggal : 25 Juni 2009

Yang menyatakan

(Rahmat Sophia)

## DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
 <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Pembatasan Masalah.....	10
1.5 Sistematika Penulisan .....	11
 <b>BAB 2 LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Organisasi Nirlaba .....	14
2.2 Konsep Biaya .....	16
2.3 Sistem Perhitungan Biaya Tradisional.....	20
2.4 Konsep <i>Activity Based Costing</i> .....	23
2.4.1 Definisi <i>Activity Based Costing</i> .....	23
2.4.2 Konsep-konsep <i>Activity Based Costing</i> .....	25
2.4.3. Perbandingan antara Sistem ABC dan Sistem Perhitungan Biaya Tradisional .....	27
2.4.4 Struktur Sistem ABC .....	28
2.4.5 Prosedur Biaya Overhead pada <i>Activity Based Costing</i> .....	29
2.4.6 Kekuatan dan Kelemahan ABC.....	35
 <b>BAB 3 GAMBARAN UMUM UNIVERSITAS INDONESIA</b>	
3.1 Universitas Indonesia.....	38
3.1.1 Sejarah Universitas Indonesia .....	38
3.1.2 Perubahan Status UI menjadi BHMN.....	41
3.1.3 Program Studi di UI .....	42
3.1.4 Struktur Kepengurusan UI.....	44
3.1.5 Sistem Pembebanan Overhead Universitas Indonesia.....	44
3.2 Fakultas Ekonomi UI.....	45
3.2.1 Sejarah FE UI .....	45
3.2.2 Program Studi FE UI.....	47

3.2.3 Struktur Alokasi Dana FE UI .....	48
3.2.4 Sistem Alokasi Biaya Overhead FEUI.....	49
3.3 Program Diploma III Akuntansi FE UI .....	49
3.3.1 Tentang D3 Akuntansi FE UI.....	49
3.3.2 Visi Program.....	50
3.3.3 Misi Program .....	50
3.3.4 Tujuan D3 FE UI .....	51
3.3.5 Struktur Organisasi .....	52
3.3.6 Konsentrasi D3 Akuntansi FE UI .....	53

#### **BAB 4 PEMBAHASAN**

4.1 Identifikasi Biaya Overhead di Tingkat UI.....	55
4.1.1 Alokasi Biaya Overhead di Tingkat UI.....	57
4.1.2 Penentuan <i>Cost Driver</i> Setiap Aktivitas yang Ada di UI.....	67
4.1.3 Perhitungan Biaya Overhead yang Dapat Dibebankan UI ke Setiap Program Studi.....	70
4.2 Perhitungan Biaya Overhead di Tingkat Fakultas Ekonomi.....	75
4.3 Total Alokasi Overhead yang Dapat Dibebankan ke Program D3 FE UI .....	79

#### **BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	83
5.2 Saran .....	84

DAFTAR PUSTAKA .....	86
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	88

## DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 1.1	Alokasi Fungsi Pendidikan dari Tahun ke Tahun .....
Tabel 4.1	Data Belanja Universitas Indonesia Tahun 2006 .....
Tabel 4.2	Data Alokasi Biaya PAU Tahun 2006.....
Tabel 4.3	Data Biaya Pengajaran UI Tahun 2004-2006 .....
Tabel 4.4	Data Biaya Penelitian UI Tahun 2004-2006 .....
Tabel 4.5	Data Biaya Pengabdian Masyarakat UI Tahun 2004-2005.....
Tabel 4.6	Data Biaya Pengelolaan UI Tahun 2004-2006.....
Tabel 4.7	Data Biaya Pemeliharaan UI Tahun 2004-2006 .....
Tabel 4.8	Data Biaya Pengadaan Bahan Ajar Baru Tahun 2004-2005.....
Tabel 4.9	Data Biaya Pembangunan UI dari Tahun ke Tahun .....
Tabel 4.10	Data Biaya Lain-lain UI Tahun 2004-2006 .....
Tabel 4.11	Data Jumlah Mahasiswa Berdasarkan Program Pendidikan.....
Tabel 4.12	Perhitungan Biaya Pengajaran PAU yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI.....
Tabel 4.13	Perhitungan Biaya Pengelolaan PAU yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI.....
Tabel 4.14	Perhitungan Biaya Pemeliharaan PAU yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI .....
Tabel 4.15	Perhitungan Biaya Lain-lain PAU yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI .....
Tabel 4.16	Perhitungan Biaya Pengelolaan Dekanat FEUI yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI .....
Tabel 4.17	Perhitungan Biaya Pemeliharaan Dekanat FEUI yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI .....
Tabel 4.18	Perhitungan Biaya Lain-lain Dekanat FEUI yang Dapat Dialokasikan ke Program Studi D3 Akuntansi FEUI.....
Tabel 4.19	Perhitungan Alokasi Overhead UI ke Program D3 FE UI.....
Tabel 4.20	Perhitungan Alokasi Overhead FE ke Program Studi D3 FE UI....
Tabel 4.21	Perbandingan alokasi overhead yang Dibebankan ke D3 FEUI .....

## **DAFTAR GAMBAR**

	halaman
Gambar 2.1 ABC : Two Stage Assignment .....	31
Gambar 3.1 Struktur Alokasi Dana FEUI.....	48



## **DAFTAR LAMPIRAN**

	halaman
LAMPIRAN 1 Struktur Organisasi UI .....	89
LAMPIRAN 2 Data Belanja UI 2006.....	90

