



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**STUDI KASUS : PENERAPAN TATA KELOLA  
PELAKSANAAN PROYEK-PROYEK / KEGIATAN TI  
DI SEKRETARIAT JENDERAL DESDM**

**SUYONO**

**0606026446**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS INDONESIA**

**2008**



**UNIVERSITAS INDONESIA**

**STUDI KASUS : PENERAPAN TATA KELOLA  
PELAKSANAAN PROYEK-PROYEK / KEGIATAN TI  
DI SEKRETARIAT JENDERAL DESDM**

Tesis diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk memperoleh gelar Magister Teknologi Informasi

Oleh :

**SUYONO**

**0606026446**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS INDONESIA  
2008**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadiran Allah S.W.T. Tesis yang berjudul, PENERAPAN TATA KELOLA PELAKSANAAN PROYEK-PROYEK/KEGIATAN TI SEKRETARIAT JENDERAL DEPARTEMEN ENERGI DAN SUMBER DAYA MINERAL dapat penulis selesaikan sesuai dengan waktunya. Selanjutnya pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Budi Yuwono, PhD., yang telah membimbing penulis dalam mengerjakan tesis ini.
2. Bapak Yudho G. Sucahyo, Ph.D., selaku Ketua Program Magister Teknologi Informasi, yang telah banyak memberikan kemudahan dalam memberikan ide-ide penulisan tesis ini.
3. Istri tercinta, serta anak-anak yang kusayangi, yang telah memberikan kerelaan dan kesabarannya kepada penulis sehingga selesainya tesis ini.
4. Pimpinan, serta rekan sejawat yang telah memberikan dukungan dan dorongan baik moril maupun materiil selama penulis mengikuti perkuliahan.
5. Rekan penulis Firdaus, Ridho, Yunus yang banyak membantu menemani penulis dalam penulisan tesis ini, serta rekan lainnya yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang banyak memberikan semangat untuk selesainya tesis ini.

Tesis ini dibuat guna melengkapi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Teknologi Informasi pada Program Magister Teknologi Informasi, Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Indonesia. Semoga hasil dari Tesis ini ada manfaatnya bagi pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Juli 2008

Suyono

## LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL TESIS : STUDI KASUS : PENERAPAN TATA  
KELOLA PELAKSANAAN PROYEK-  
PROYEK/KEGIATAN TI DI SEKRETARIAT  
JENDERAL DESDM

NAMA : SUYONO

NPM : 0606026446

TESIS INI TELAH DIPERIKSA DAN DISETUJUI

JAKARTA, .....

BUDI YUWONO, Ph.D  
PEMBIMBING

## ABSTRACT

In this era, many government institutions have been developing information systems in large scales. This results in dramatic increases of the state expenditure needed for IT procurement projects/activities. But in reality, many applications of information systems in the government sector have not achieved their intended objectives.

Department of Energy and Mineral Resource is one of the government organizations that have been actively implementing various information systems, especially at the Secretariat General office. A variety of IT procurement projects/activities have been conducted in the effort to improve the organization's efficiency and effectiveness.

The condition of the current IT governance at the Secretariat General of the Department of Energy and Mineral Resources is mapped using a number of IT governance models and the control objectives for IT Project Management from CobiT 4.1.

*Keyword: IT procurement projects/activities  
IT Project Management from Cobit 4.1*

## ABSTRAK

Di era sekarang ini telah banyak kantor-kantor pemerintah yang secara besar-besaran mulai membangun sistem informasi di unitnya masing-masing. Hal ini berdampak pada semakin besarnya beban pengeluaran negara sebagai akibat dari adanya proyek-proyek/kegiatan pengadaan TI yang harus di laksanakan. Namun pada kenyataannya banyak dijumpai bahwa penerapan sistem informasi yang telah dibangun belum mencapai maksud dan tujuan yang sesungguhnya (belum optimal).

Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral sebagai salah satu kantor pemerintah di dalam melaksanakan tugasnya telah pula mengimplementasikan berbagai perangkat sistem informasi di unit nya masing-masing khususnya pada unit Sekretariat Jenderal. Berbagai proyek/kegiatan pengadaan TI dilakukan demi untuk mewujudkan suatu Tata Kelola yang efektif dan efisien.

Penelitian yang bersifat deskriptif ini mencoba untuk mengetahui apakah pengelolaan proyek-proyek/kegiatan pengadaan TI tersebut sesuai dengan Standar Tata Kelola TI dan Rencana Strategis Sistem Informasi yang sudah dibuat.

Dengan menggunakan beberapa model *IT Governance* yang sudah ada. Penggunaan beberapa model ini diharapkan dapat memetakan kondisi *IT Governance* di Sekretariat Jenderal Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral dikaitkan dengan pengelolaan proyek-proyek/kegiatan pengadaan TI di Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral.

*Kata Kunci : Pengelolaan proyek-proyek/kegiatan pengadaan TI di Pemerintahan  
Penerapan Tata Kelola TI (IT Governance)*

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>ABSTRACT</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Permasalahan .....	2
1.3. Ruang Lingkup .....	2
1.4. Tujuan.....	2
1.5. Manfaat.....	3
1.6. Sistematika Penulisan.....	3
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	5
2.1. Definisi IT Governance .....	5
2.2. IT Governance Framework menurut Ryan Peterson .....	6
2.3. IT Governance Framework menurut ITGI .....	7
2.4. IT Governance Framework menurut Australian Standard-8015 .....	8
2.5. COBIT 4.1.....	9
<b>BAB III PROFIL SEKRETARIAT JENDERAL DESDM</b> .....	18
3.1. Tugas Pokok dan Fungsi .....	18
3.2. Visi dan Misi.....	19
3.3. Struktur Organisasi .....	20
3.4. Pengelolaan Teknologi Informasi (TI) di Departemen Energi dan Sumber Daya Mineral .....	22
3.4.1 Kebijakan Pengelolaan TI .....	22

3.4.2	Peranan Pusat Data dan Informasi Energi dan Sumber Daya Mineral (Pusdatin ESDM) dalam Pengelolaan TI .....	22
3.5.	Prosedur Administrasi Pengadaan Proyek-proyek/Kegiatan TI di Sekretariat Jenderal DESDM .....	24
3.5.1	Pengusulan Proyek/Kegiatan TI .....	24
3.5.2	Pemilihan Proyek/Kegiatan TI .....	25
3.5.3	Penentuan Prioritas Proyek/Kegiatan TI .....	25
3.5.4	Evaluasi Proyek/Kegiatan TI .....	25
<b>BAB IV</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>29</b>
4.1	Umum .....	29
4.2	Tahapan Penelitian .....	30
<b>BAB V</b>	<b>ANALISA PEMBAHASAN</b> .....	<b>32</b>
5.1.	Analisa IT Governance Pengelolaan Proyek-proyek/Kegiatan di Sekretariat Jenderal DESDM .....	32
5.2.	Struktur, Proses dan Mekanisme Hubungan .....	34
5.2.1	Struktur .....	34
5.2.2	Proses .....	37
5.2.3	Mekanisme Hubungan .....	39
5.3.	Australian Standard AS 8015 .....	40
5.4.	Tingkat Maturitas Berdasarkan PO-10 CobIT 4.1 .....	42
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>49</b>
6.1.	Kesimpulan .....	49
6.2.	Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>50</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 ITGI <i>Focus Area</i> .....	7
Gambar 2 AS8015 – <i>Corporate Governance of ICT</i> .....	8
Gambar 3 Hubungan antar Kompoen CoBit .....	12
Gambar 4. Hubungan antar Domain dari CoBit .....	14
Gambar 5 Struktur Organisasi DESDM .....	20
Gambar 6 Struktur Organisasi Setjen DESDM .....	21
Gambar 7 Struktur Organisasi Pusdatin .....	23
Gambar 8. Bagan Alur Proyek Penyusunan RKP, Rencana RKA-KL, RKA-KL, RAPBN, APBN. ....	27
Gambar 9 Tahapan Penelitian .....	31
Gambar 10 Siklus Proyek/Kegiatan TI .....	38
Gambar 11 Australians Standar AS 015 .....	40

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Tingkat Maturity Level 2 Cobit 4.1 PO-10 .....	43
Tabel 2 Tingkat Maturity Level 3 Cobit 4.1 PO-10 .....	44

