



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISA POLA PENERAPAN MEKANISME STRUKTURAL
DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN TI
TERKAIT IT GOVERNANCE
PADA SEKTOR PERUSAHAAN TERBUKA (Tbk)**

RICKY ROMADONA

0606026345

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI
FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS INDONESIA**

2008



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISA POLA PENERAPAN MEKANISME STRUKTURAL
DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN TI
TERKAIT IT GOVERNANCE
PADA SEKTOR PERUSAHAAN TERBUKA (Tbk)**

Tesis diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Teknologi

Informasi

Oleh :

RICKY ROMADONA

0606026345

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNOLOGI INFORMASI
FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS INDONESIA
2008**

LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL TESIS : ANALISA POLA PENERAPAN MEKANISME
STRUKTURAL & PENGAMBILAN KEPUTUSAN TI
TERKAIT IT GOVERNANCE PADA SEKTOR
PERUSAHAAN TERBUKA (TBK).

NAMA : RICKY ROMADONA

NPM : 0606026345

TESIS INI TELAH DIPERIKSA DAN DISETUJUI

JAKARTA, 30 JULI 2008

BUDI YUWONO, Ph.D

PEMBIMBING

ARRIANTO MUKTI WIBOWO, M.Sc CISA

PEMBIMBING

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan hidayat dan berkah Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan peneleitian tesis ini. Laporan penelitian tesis yang berjudul *”Analisa Pola Penerapan Mekanisme Struktural dan Pengambilan Keputusan TI terkait IT Governance pada sektor Perusahaan Terbuka (Tbk)”* ini disusun sebagai bagian dari syarat kelulusan pada Program Magister Teknologi Informasi Fakultas Ilmu Komputer Universitas Indonesia.

Dalam kesempatan ini, izinkan penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membimbing dan memberikan bantuan selama proses pembuatan laporan penelitian tesis ini, khususnya kepada :

1. Ajeng Citra Mukti, kekasih yang sekaligus telah menjadi istri dari penulis telah memberikan support serta semangat kepada penulis sejak awal penulis kuliah di program Magister Teknologi Informasi sampai dengan akhir kuliah penulis.
2. Papa, Bapak Soewarto serta Ibu Titi, yang selalu memberikan perhatian dan semangat terhadap penulis serta Mama (Alm) tercinta, walau secara fisik tidak menemani penulis namun penulis selalu merasa bahwa hal yang penulis capai saat ini adalah berkat support dan kasih sayangnya.
3. Bapak Arrianto Mukti Wibowo, M.Sc., CISA serta Bapak Budi Yuwono, Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah membantu penulis terutama

dalam analisa metodologi penelitian tesis ini dan pemikiran, pengertian serta semangat dalam penulisan tesis ini.

4. Bapak Yudho Giri Sucahyo selaku Ketua Program Magister Teknologi Informasi serta para dosen MTI-UI yang telah mentransfer ilmunya kepada penulis sekaligus seluruh staf MTI-UI.
5. Uda Rio, Uda Boy, Mbak Ruli, Mas Adi Nugroho dan Mas Aryo yang terus memberikan doa serta dukungannya kepada penulis, tak lupa juga keluarga besar Amri Adnan dan keluarga besar Soewarto Ipook turut support penulis selama menyelesaikan tesis.
6. Mahasiswa angkatan 2006 kelas A MTI-UI, terima kasih atas dukungan, keceriaan dan kebersamaannya selama ini.
7. Squall Leonhart, Rinoa “Yupi” Heartilly serta Petsy selaku kucing-kucing kesayangan penulis dan istri, yang turut serta menemani penulis dalam mengerjakan laporan tesis ini.
8. Dan kepada pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan kontribusi langsung maupun tidak langsung dalam penulisan tesis ini.

Penulis menyadari, laporan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Maka kritik dan saran yang membangun sangatlah penulis harapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga laporan tesis ini dapat bermanfaat untuk penelitian berikutnya dan juga bagi pihak yang membutuhkan, terima kasih.

Jakarta, Juli 2008

Penulis

iii

ABSTRAC

Nowdays when creating healthy market in Indonesia, demand in order to company apply good IT Governance, transparent and accountability from their stakeholder, becoming matter to pushing why company apply the mentioned.

List of public company that listed on Indonesian Stock Exchange have high urgency level in applying of IT Governance so these company can be always being controlled and monitored on their growth, and they are more prepared to compete each other along with manage by Indonesian regulation or rules.

Intention of this research is to make a validation if any from the previous IT Governance research in terms of looking up a list of IT Governance supporting factor on analysis of IT Governance structural and IT decision making mechanism at publicly listed company

At the end, IT existence can add more values for the Indonesian public listed company and their risk management.

Key Word : *IT Governance, similarity, difference, see the pattern.*

viii + 77 pages; 10 figures; 10 tables;

Bibliography: 16 (2000-2007)

Thesis References: 6 (2007)

ABSTRAK

Saat ini dalam menciptakan situasi usaha dan pasar di Indonesia yang sehat, tuntutan agar perusahaan dapat menerapkan *IT Governance* yang baik, transparan dan akuntabel dari *stakeholdernya* menjadi hal yang mendorong mengapa perusahaan menerapkan hal tersebut.

Di dalam sektor perusahaan terbuka (Tbk) di Indonesia, mekanisme penerapan *IT Governance* memiliki tingkat urgensi yang tinggi agar dapat memastikan bahwa perusahaan tersebut dapat selalu terpantau kinerjanya dan perkembangannya dalam meningkatkan kompetisi serta terkontrol dengan adanya aturan atau regulasi yang mengikat.

Tujuan dari penelitian ini adalah melakukan validasi terhadap hasil penelitian di lapangan yang terdahulu dengan mencari informasi-informasi pendukung serta penguat lainnya sebagai landasan validasi terhadap analisa pola penerapan mekanisme structural dan pengambilan keputusan TI terkait *IT Governance* yang ditemui.

Pada akhirnya TI bisa membantu organisasi dalam peningkatan nilai tambah dan manajemen resikonya.

Kata kunci : *IT Governance, Perusahaan Terbuka (Tbk)*.

viii + 77 Halaman; 10 gambar; 10 tabel;

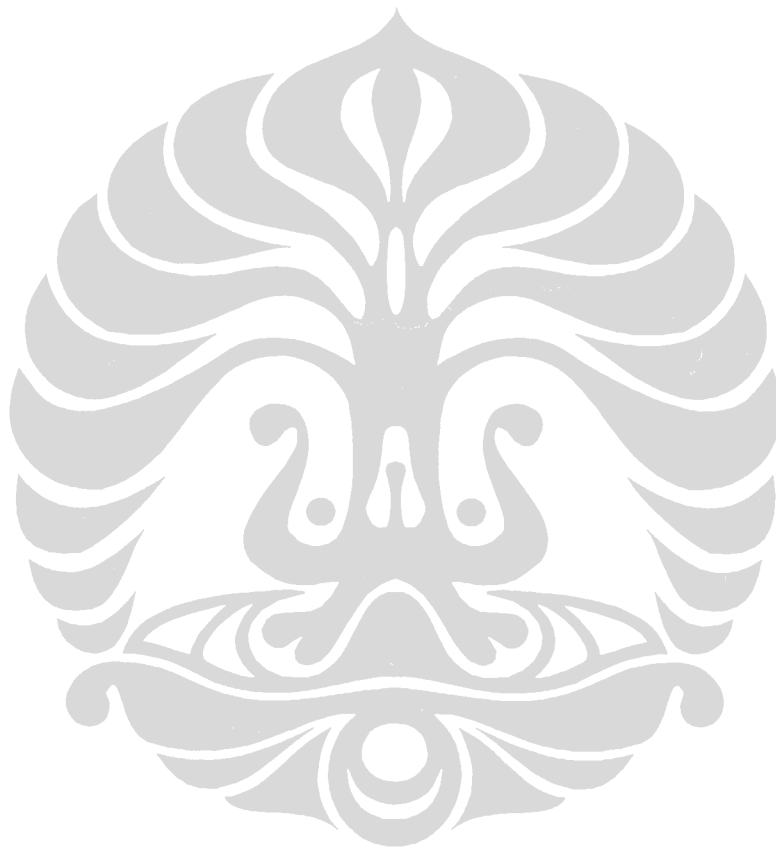
Daftar Pustaka: 16 (tahun 2000-2007)

Daftar Acuan Tesis: 6 (tahun 2007)

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
KATA PENGANTAR	ii
ABSTRAC	iv
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Permasalahan.....	3
I.3 Tujuan.....	3
I.4 Manfaat.....	4
I.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	4
I.6 Jadwal Penyusunan Tesis	6
BAB II DASAR TEORI	8
II.1 Teori Organisasi	8
II.2 Teori <i>Chief Information Officer (CIO)</i>	10
II.3 Good Corporate Governance (GCG).....	10
II.4 Definisi IT Governance	12
II.5 Kerangka Kerja IT Governance	15
II.5.1 Menurut Peterson, De Heas dan Van Grambergen.....	15
II.5.2 Menurut IT Governance Institute (ITGI).....	16
II.5.3 Menurut Australian Standard 8015 (AS-8015).....	17
II.5.4 Menurut Weill – Ross	18
II.6 Qualitative Data Analysis.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
III.1 Studi penelitian sebelumnya.....	24
III.2 Preposisi	25
III.3 Pengumpulan dan penyiapan data	25
III.4 Validasi.....	26
III.5 Pelaporan.....	26
BAB IV PEMBAHASAN.....	27
IV.1 IT Governance pada Perusahaan Terbuka (Tbk).....	27
IV.2 Klasifikasi Sumber Utama Penelitian	29
4.1 Posisi dan Peran Pimpinan TI	31
4.1.1 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI	31
4.1.2 Faktor Penekan (<i>Drivers</i>) terhadap Dewan Direksi.....	38
4.1.3 Peran dan Tanggung Jawab Pimpinan TI terhadap Direktur Keuangan..	43
4.2 Komite terkait TI dalam perusahaan	49
4.2.1 IT Steering Committee.....	52
4.2.2 IT Project Steering Committee	53
4.2.3 IT Strategy Committee.....	54
4.2.4 Komite Audit (Audit Committee).....	55
4.2.5 Komite Investasi	57
4.2.6 Komite Resiko	57

4.2.7	Project Management Office (PMO).....	60
4.3	Pengambilan Keputusan TI	61
4.3.1	Pengambilan Keputusan TI berdasarkan Business Monarchy.....	64
4.3.2	Input pada IT Principle, Business Application Needs,IT Investment.....	67
4.3.2	IT Arsitektur dan IT Infrastruktur.....	68
BAB V PENUTUP		70
5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA		73
DAFTAR ACUAN TESIS.....		75



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Framework menurut Peterson, De Heas dan Van Grambergen	15
Gambar 2.2 Area Fokus pada <i>IT Governance</i>	17
Gambar 2.3 Model AS-8015.....	18
Gambar 3.1 Proses / Alur Penelitian yang digunakan	23
Gambar 4.1 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI – Bank XYZ, Tbk	33
Gambar 4.2 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI – Bank Swasta DA, Tbk	34
Gambar 4.3 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI – PT ABC, Tbk.....	34
Gambar 4.4 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI – PT X, Tbk	35
Gambar 4.5 Jenjang Pelaporan Pimpinan TI – PT BC, Tbk.....	36
Gambar 4.6 Kepatuhan Sarbanes Oxley,2002 (Khudri,2007,Hal 46)	46

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Kerja Penyusunan Tesis.....	6
Tabel 2 1 A survey on corporate governance. The Journal of Finance, 52(2).....	12
Tabel 2.2 Definisi <i>IT Governance</i>	12
Tabel 2.3 Definisi-Definisi Penelitian Kualitatif.....	21
Tabel 4.1 Salah satu sumber utama penelitian.....	29
Tabel 4.2 Pemetaan Pola Pimpinan Tertinggi TI di Perusahaan Tbk	36
Tabel 4.3 List faktor penekan (<i>drivers</i>)	40
Tabel 4.4 Analisa penelitian sebelumnya mengenai Komite terkait TI.....	51
Tabel 4.5 Tabel Pengambilan Keputusan TI.....	62
Tabel 4.6 Tabel Pengambilan Keputusan TI (dalam prosentase)	63