



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM SARJANA REGULER

SKRIPSI

**PENYESUAIAN IJAZAH SEBAGAI
SARANA KENAIKAN PANGKAT
(PELAKSANAAN PENYESUAIAN IJAZAH
PADA SEKRETARIAT JENDERAL
DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI
MANUSIA PERIODE 2006-2007)**

oleh

**DIMAS CHANDRA P. DAULAY
0902090061**

Diajukan sebagai salah satu syarat dalam
memperoleh gelar
Sarjana Sosial dalam bidang Ilmu Administrasi

Depok, 2008



**UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM SARJANA REGULER**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dimas Chandra P. Daulay

NPM : 0902090061

Program Studi : Ilmu Administrasi

Menyatakan bahwa Skripsi yang berjudul

**PENYESUAIAN IJAZAH SEBAGAI SARANA KENAIKAN PANGKAT
(PELAKSANAN PENYESUAIAN IJAZAH PADA SEKRETARIAT JENDERAL
DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA PERIODE 2006-2007)**

benar-benar merupakan hasil karya pribadi dan seluruh sumber yang dikutip
maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

1 Juli 2008

DIMAS CHANDRA P. DAULAY
0902090061



**UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM SARJANA REGULER**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Dimas Chandra P. Daulay
NPM : 0902090061
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul Skripsi : Penyesuaian Ijazah Sebagai Sarana Kenaikan Pangkat
(Pelaksanaan Ujian Penyesuaian Ijazah Pada Sekretariat Jenderal Departemen
Hukum Dan Hak Asasi Manusia Periode 2006-2007)
telah diperiksa oleh Ketua Program Sarjana dan Pembimbing serta dinyatakan
layak untuk diajukan ke sidang Skripsi Program Sarjana Departemen Ilmu
Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Indonesia.

Disetujui oleh

Ketua Program Sarjana,

Pembimbing,

Dr. Roy V. Salomo, M.Soc., Sc.

NIP: 131 798 608

Dra. Afiati Indri Wardani, M.Si

NIP: 132 058 698



UNIVERSITAS INDONESIA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
DEPARTEMEN ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM SARJANA REGULER

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Dimas Chandra P. Daulay
NPM : 0902090061
Program Studi : Ilmu Administrasi
Judul Skripsi : Penyesuaian Ijazah Sebagai Sarana Kenaikan Pangkat
(Pelaksanaan Ujian Penyesuaian Ijazah Pada Sekretariat Jenderal Departemen
Hukum Dan Hak Asasi Manusia Periode 2006-2007)
telah dipertahankan di hadapan sidang Penguji Skripsi Program Sarjana Reguler
Departemen Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Indonesia, pada hari Selasa Tanggal 8 Juli 2008

Penguji Skripsi

Ketua Sidang,

Pembimbing,

Dr. Roy V. Salomo, M.Soc, Sc.
NIP 131 798 608

Dra. Afiati Indri Wardani, M.Si
NIP 132 058 698

Penguji Ahli,

Sekretaris Sidang,

Dr. Djaka Permana, M.Si.
NIP 130 319 673

Fatimah Muchtar, S.Sos., ME
NUP 090 705 0245

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Penyesuaian Ijazah Sebagai Sarana Kenaikan Pangkat (Pelaksanaan Ujian Penyesuaian Ijazah Pada Sekretariat Jenderal Departemen Hukum Dan Hak Asasi Manusia Periode 2006-2007)”**.

Dalam melakukan menyusun Skripsi ini, penulis mendapat banyak tambahan pengetahuan, pengalaman dan bantuan dari berbagai pihak yang dapat memperkaya wawasan ilmu penulis. Oleh karena itu, dari lubuk hati yang terdalam, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Shergi Laksmono, M.Sc., selaku Dekan FISIP UI.
2. Prof. Dr. Eko Prasajo, Mag.rer.Publ., selaku Ketua Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
3. Dr. Roy V. Salomo, M.Soc. Sc., selaku Ketua Program Sarjana Reguler Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
4. Dr. Djaka Permana, M.Si., selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
5. Drs. Achmad Lutfi, M.Si, Sekretaris Program Sarjana Reguler Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
6. Dra. Afiati Indri Wardhani, M.Si., selaku pembimbing dalam penulisan ini, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan.

Terima kasih atas bimbingan, kesabaran dan kepercayaan yang telah Ibu berikan kepada penulis.

7. Dr. Waluyo Iman Isworo, M.Ec., selaku pembimbing akademik, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan selama penulis menuntut ilmu di Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI.
8. Para staf administratif Departemen Ilmu Administrasi, Staf Pengajar Departemen Ilmu Administrasi FISIP UI, Staf Perpustakaan FISIP UI, Pimpinan dan Staf Sub Bagian Akademik (SBA) FISIP UI atas bantuannya dalam berbagai hal.
9. Seluruh staf Bagian Pengembangan Pegawai Biro Kepegawaian Sekretariat Jenderal Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia yang telah memberikan kesempatan dan kepercayaan kepada penulis untuk melakukan magang, mengumpulkan data dan melakukan wawancara mendalam.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun senantiasa penulis terima dengan hati yang terbuka. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan nantinya.

Jakarta, 1 Juli 2008

Dimas Chandra P. Daulay

DAFTAR ISI

	halaman
ABSTRACT	i
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pokok Masalah	9
C. Tujuan dan Signifikansi Penelitian	11
D. Sistematika Penulisan	12
E. Keterbatasan Penelitian	13
BAB II KERANGKA PEMIKIRAN DAN METODE PENELITIAN	15
A. Kajian Pustaka	15
B. Kerangka Pemikiran	16
1. Manajemen Sumber Daya Manusia	16
2. Pembinaan Sumber Daya Manusia	20
3. Promosi	24
C. Metode Penelitian	28
1. Pendekatan Penelitian	29
2. Jenis/Tipe Penelitian	30
3. Metode dan Strategi Penelitian	32
4. Hipotesis Kerja	34
5. Narasumber/Informan dan Pedoman Wawancara	34
6. Proses Penelitian	35
7. Penentuan <i>Site</i> Penelitian	36
8. Batasan Penelitian	36
BAB III GAMBARAN UMUM PELAKSANAAN PENYESUAIAN IJAZAH PADA SEKRETARIAT JENDERAL DEPARTEMEN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA	36
A. Sekretariat Jenderal Departemen Hukum dan HAM	36
1. Organisasi	36
2. Struktur Organisasi Sekretariat Jenderal	38
B. Profil Biro Kepegawaian	38

1. Bagian Perencanaan Kepegawaian.....	40
2. Bagian Pengembangan Pegawai.....	41
3. Bagian Mutasi Kepegawaian.....	42
4. Bagian Umum Kepegawaian.....	42
C. Sejarah Perundang-Undangan Penyesuaian Ijazah	43
D. Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah di Setjen Depkumham.....	45
BAB IV ANALISIS PENYESUAIAN IJAZAH SEBAGAI SARANA	
KENAIKAN PANGKAT	50
A. Prosedur Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah	50
1. Prosedur Administratif	54
2. Prosedur Teknis.....	56
B. Pelaksanaan Penyesuaian Ijazah.....	65
BAB V PENUTUP	72
A. Simpulan	72
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN.....	77
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara Mendalam	hal. 77
Lampiran 2	Hasil Wawancara Mendalam	hal. 78
Lampiran 3	Daftar Peserta Ujian Penyesuaian Ijazah	hal. 83



DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Jadwal pelaksanaan Ujian Penyesuaian Ijazah Setjen Depkumham	Hal. 62
------------	---	---------



DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1

Struktur Organisasi Sekretariat Jenderal

Hal. 39

